

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	48
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	49
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	50

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	61.856.215
Preferenciais	0
Total	61.856.215
Em Tesouraria	
Ordinárias	887.128
Preferenciais	0
Total	887.128

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	501.023	493.306
1.01	Ativo Circulante	33	28
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2	7
1.01.06	Tributos a Recuperar	24	21
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	7	0
1.02	Ativo Não Circulante	500.990	493.278
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.675	4.423
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.675	4.423
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	6.675	4.423
1.02.02	Investimentos	494.315	488.855
1.02.02.01	Participações Societárias	494.315	488.855
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	494.315	488.855

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	501.023	493.306
2.01	Passivo Circulante	83.168	82.897
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	45	43
2.01.01.01	Obrigações Sociais	45	43
2.01.02	Fornecedores	20	28
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	20	28
2.01.03	Obrigações Fiscais	28	28
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28	28
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	28	28
2.01.05	Outras Obrigações	83.075	82.798
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	80.952	69.271
2.01.05.02	Outros	2.123	13.527
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	22	11.267
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	2.101	2.260
2.03	Patrimônio Líquido	417.855	410.409
2.03.01	Capital Social Realizado	130.583	130.583
2.03.02	Reservas de Capital	122.236	134.129
2.03.02.07	Reservas de Capital	122.236	134.129
2.03.04	Reservas de Lucros	166.733	171.613
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	59.482	63.224
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	112.180	112.180
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-4.929	-3.791
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	23.582	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.409	-15.046
2.03.06.01	Ajuste de Avaliação Patrimonial	-14.129	-14.129
2.03.06.02	Outros Resultados Abrangentes	-280	-917
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.870	-10.870
2.03.08.01	Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	18.044	22.524	20.072	25.936
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-666	-1.413	-717	-1.537
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-180	-358	-314	-637
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	18.890	24.295	21.103	28.110
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	18.044	22.524	20.072	25.936
3.06	Resultado Financeiro	1.058	1.067	-2	5
3.06.01	Receitas Financeiras	1.058	1.067	1	11
3.06.02	Despesas Financeiras	0	0	-3	-6
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	19.102	23.591	20.070	25.941
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	19.102	23.591	20.070	25.941
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	19.102	23.591	20.070	25.941
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3028	0,3741	0,2948	0,3799
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2769	0,3428	0,2729	0,3507

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	19.097	23.582	20.070	25.941
4.03	Resultado Abrangente do Período	19.097	23.582	20.070	25.941

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	30.900	31.508
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-354	-1.531
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de renda e da contribuição social	23.582	25.941
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-24.295	-28.110
6.01.01.03	Prêmio de opção de ações	359	637
6.01.01.04	Outros	0	1
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	31.254	33.039
6.01.02.01	Redução (aumento) nos impostos a recuperar	-30	61
6.01.02.02	Redução (aumento) nos outros ativos	-2.259	-1.812
6.01.02.03	Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	11.514	24.520
6.01.02.04	Aumento (redução) em salários e encargos sociais pagar	2	0
6.01.02.05	Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar e a recuperar	27	-30
6.01.02.06	Dividendos recebidos	22.000	10.300
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-30.905	-31.480
6.03.01	Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-17.102	-24.455
6.03.02	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-14.987	-10.226
6.03.03	Exercício de plano de opção - Stock Option	1.184	3.201
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5	28
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	7	36
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2	64

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-13.031	-3.742	0	0	-16.773
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.742	0	0	-3.742
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options (Nota 18)	0	4.071	0	0	0	4.071
5.04.09	Aquisição de ações próprias	0	-17.102	0	0	0	-17.102
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.582	0	23.582
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.582	0	23.582
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	637	637
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	637	637
5.07	Saldos Finais	130.583	92.308	171.662	23.582	-280	417.855

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	130.583	143.396	128.700	0	0	402.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	143.396	128.700	0	0	402.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-6.717	-6.871	0	-12.682	-26.270
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-24.455	0	0	0	-24.455
5.04.06	Dividendos	0	0	-6.871	0	0	-6.871
5.04.08	Ações em tesouraria baixadas / exercícios de opções de ações	0	15.883	0	0	-12.682	3.201
5.04.09	Opções de compra de ações - stock options	0	1.855	0	0	0	1.855
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	25.941	0	25.941
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	25.941	0	25.941
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-477	0	0	0	-477
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	-477	0	0	0	-477
5.07	Saldos Finais	130.583	136.202	121.829	25.941	-12.682	401.873

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-335	-503
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-335	-504
7.02.04	Outros	0	1
7.03	Valor Adicionado Bruto	-335	-503
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-335	-503
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	25.362	28.121
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	24.295	28.110
7.06.02	Receitas Financeiras	1.067	11
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	25.027	27.618
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	25.027	27.618
7.08.01	Pessoal	1.232	1.641
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.232	1.641
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	204	31
7.08.02.01	Federais	174	1
7.08.02.02	Estaduais	30	30
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	9	5
7.08.03.01	Juros	9	5
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	23.582	25.941
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	23.582	25.941

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	688.254	724.487
1.01	Ativo Circulante	456.563	495.693
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	66.138	119.913
1.01.01.01	Caixa	66.138	119.913
1.01.02	Aplicações Financeiras	440	366
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	440	366
1.01.02.01.04	Caixa restrito	440	366
1.01.03	Contas a Receber	193.932	190.186
1.01.03.01	Clientes	193.932	190.186
1.01.04	Estoques	164.493	142.936
1.01.06	Tributos a Recuperar	14.613	18.238
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	14.613	18.238
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	12.305	16.012
1.01.06.01.02	IR e CSL a recuperar	2.308	2.226
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.947	24.054
1.01.08.03	Outros	16.947	24.054
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	215	7.583
1.01.08.03.02	Outros	16.732	16.471
1.02	Ativo Não Circulante	231.691	228.794
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	12.793	10.766
1.02.01.04	Contas a Receber	9.475	7.472
1.02.01.04.03	Adiantamentos a fornecedores	0	312
1.02.01.04.04	Depósitos judiciais	9.475	7.160
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.318	3.294
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	3.318	3.294
1.02.03	Imobilizado	26.689	26.161
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	26.689	26.161
1.02.04	Intangível	192.209	191.867
1.02.04.02	Goodwill	192.209	191.867

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	688.254	724.487
2.01	Passivo Circulante	144.088	171.209
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.811	13.115
2.01.01.01	Obrigações Sociais	12.811	13.115
2.01.01.01.01	Salários e Encargos Sociais a pagar	12.811	13.115
2.01.02	Fornecedores	52.734	72.371
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	11.554	10.399
2.01.02.01.01	Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria	0	125
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	11.554	10.274
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	41.180	61.972
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.631	6.994
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.631	6.994
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	53.179	53.985
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	53.179	53.985
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	53.179	53.985
2.01.05	Outras Obrigações	19.733	24.744
2.01.05.02	Outros	19.733	24.744
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	140	11.385
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	12.076	11.790
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	5.856	0
2.01.05.02.08	Arrendamento a pagar	1.661	1.569
2.02	Passivo Não Circulante	126.311	142.869
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	44.009	53.778
2.02.01.02	Debêntures	44.009	53.778
2.02.02	Outras Obrigações	1.132	1.227
2.02.02.02	Outros	1.132	1.227
2.02.03	Tributos Diferidos	28.343	35.560
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	28.343	35.560
2.02.04	Provisões	52.827	52.304
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	49.582	48.734
2.02.04.02	Outras Provisões	3.245	3.570
2.02.04.02.04	Provisão para honorários de êxito e outros	1.709	1.709
2.02.04.02.05	Arrendamento a pagar	1.536	1.861
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	417.855	410.409
2.03.01	Capital Social Realizado	130.583	130.583
2.03.02	Reservas de Capital	122.236	134.129
2.03.04	Reservas de Lucros	166.733	171.613
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	59.482	63.224
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	112.180	112.180
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-4.929	-3.791
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	23.582	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.409	-15.046
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.870	-10.870

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	121.913	208.594	99.556	168.322
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-53.985	-94.368	-44.816	-77.072
3.03	Resultado Bruto	67.928	114.226	54.740	91.250
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-44.647	-85.905	-35.604	-67.770
3.04.01	Despesas com Vendas	-29.347	-56.182	-25.880	-47.822
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-28.585	-54.887	-24.988	-47.691
3.04.01.02	Perda por redução a valor recuperável de contas a receber	-762	-1.295	-892	-131
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.156	-20.268	-10.547	-20.536
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5.144	-9.455	823	588
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.281	28.321	19.136	23.480
3.06	Resultado Financeiro	13	177	6.329	11.385
3.06.01	Receitas Financeiras	11.061	18.862	9.780	16.203
3.06.02	Despesas Financeiras	-11.048	-18.685	-3.451	-4.818
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.294	28.498	25.465	34.865
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.197	-4.916	-5.395	-8.924
3.08.01	Corrente	-6.053	-12.133	-1.727	-2.451
3.08.02	Diferido	1.856	7.217	-3.668	-6.473
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	19.097	23.582	20.070	25.941
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	19.097	23.582	20.070	25.941
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	19.097	23.582	20.070	25.941
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3028	0,3741	0,2948	0,3799
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2769	0,3428	0,2729	0,3507

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	19.097	23.582	20.070	25.941
4.02	Outros Resultados Abrangentes	296	637	-645	-477
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	19.393	24.219	19.425	25.464
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	19.393	24.219	19.425	25.464

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-7.626	14.506
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	58.379	34.327
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de renda e da contribuição social	28.498	34.865
6.01.01.02	Amortização e depreciação	5.534	4.950
6.01.01.03	Provisão (reversão) para valor recuperável de estoques	1.756	-62
6.01.01.04	Provisão (reversão) para valor recuperável de contas a receber	1.295	131
6.01.01.05	Provisão para contingências	848	-9.079
6.01.01.06	Resultado na venda de ativos permanentes	109	-42
6.01.01.07	Juros sobre empréstimos	6.511	6.309
6.01.01.08	Instrumentos financeiros derivativos	13.224	-4.353
6.01.01.09	Outras despesas de juros e variação cambial	-2.919	215
6.01.01.10	Prêmio de opção de ações	2.887	1.855
6.01.01.11	Outros	636	-462
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-66.005	-19.821
6.01.02.01	Redução de contas a receber	-5.041	-2.054
6.01.02.02	Redução (aumento) nos estoques	-23.313	4.605
6.01.02.03	Redução (aumento) nos impostos a recuperar	13.327	3.283
6.01.02.04	Redução (aumento) nos outros ativos	-2.264	-2.643
6.01.02.05	Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	-19.351	-9.258
6.01.02.06	Aumento (redução) em salários e encargos sociais pagar	-304	-275
6.01.02.07	Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar e a recuperar	-13.591	-4.944
6.01.02.08	Juros pagos	-5.742	-6.573
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-9.726	-1.962
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.028	-5.584
6.02.01	Compras de imobilizado	-3.847	-3.020
6.02.02	Valor recebido pela venda de imobilizado e ativos destinados a venda	846	279
6.02.03	Compra de ativos intangíveis	-3.027	-2.843
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-40.121	-40.135
6.03.01	Empréstimos Pagos	-8.424	-7.769
6.03.04	Arrendamento Pago	-718	-683
6.03.05	Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-74	-203
6.03.07	Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-17.102	-24.455
6.03.08	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-14.987	-10.226
6.03.09	Exercício de plano de opção - Stock Option	1.184	3.201
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-53.775	-31.213
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	119.913	125.152
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	66.138	93.939

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409	0	410.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409	0	410.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-13.031	-3.742	0	0	-16.773	0	-16.773
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.742	0	0	-3.742	0	-3.742
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	4.071	0	0	0	4.071	0	4.071
5.04.09	Aquisição de ações próprias	0	-17.102	0	0	0	-17.102	0	-17.102
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.582	0	23.582	0	23.582
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.582	0	23.582	0	23.582
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	637	637	0	637
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	637	637	0	637
5.07	Saldos Finais	130.583	92.308	171.662	23.582	-280	417.855	0	417.855

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	130.583	143.396	128.700	0	0	402.679	0	402.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	143.396	128.700	0	0	402.679	0	402.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-6.717	-6.871	0	-12.682	-26.270	0	-26.270
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-24.455	0	0	0	-24.455	0	-24.455
5.04.06	Dividendos	0	0	-6.871	0	0	-6.871	0	-6.871
5.04.08	Ações em tesouraria baixadas / exercícios de opções de ações	0	15.883	0	0	-12.682	3.201	0	3.201
5.04.09	Opções de compra de ações - stock options	0	1.855	0	0	0	1.855	0	1.855
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	25.941	0	25.941	0	25.941
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	25.941	0	25.941	0	25.941
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-477	0	0	0	-477	0	-477
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	-477	0	0	0	-477	0	-477
5.07	Saldos Finais	130.583	136.202	121.829	25.941	-12.682	401.873	0	401.873

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	233.138	188.113
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	233.138	188.113
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-118.242	-92.942
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-79.314	-65.953
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-38.321	-26.434
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-220	-223
7.02.04	Outros	-387	-332
7.03	Valor Adicionado Bruto	114.896	95.171
7.04	Retenções	-5.534	-4.950
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.534	-4.950
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	109.362	90.221
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	19.171	16.779
7.06.02	Receitas Financeiras	18.862	16.203
7.06.03	Outros	309	576
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	128.533	107.000
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	128.533	107.000
7.08.01	Pessoal	46.992	44.538
7.08.01.01	Remuneração Direta	38.095	36.981
7.08.01.02	Benefícios	7.381	5.972
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.516	1.585
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	64.522	51.333
7.08.02.01	Federais	28.145	22.784
7.08.02.02	Estaduais	36.225	28.349
7.08.02.03	Municipais	152	200
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-6.563	-14.812
7.08.03.01	Juros	9.748	4.594
7.08.03.03	Outras	-16.311	-19.406
7.08.03.03.01	Menos incentivos fiscais	-25.343	-20.081
7.08.03.03.02	Outros	9.032	675
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	23.582	25.941
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	23.582	25.941

COMPANHIA DO DESEMPENHO

TECHNOS

Condor

mormaii

-EURC-

FOSSIL

MICHAEL KORS

TOUCH

allora

GRUPOTECHNOS

Resultado 2T25

GRUPO TECHNOS APRESENTA CRESCIMENTO DE 23,9% DE RECEITA BRUTA E EXPANSÃO DE 25,5% DE EBITDA AJUSTADO NO SEGUNDO TRIMESTRE DE 2025.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2025 - O Grupo Technos (B3: TECN3) anuncia os resultados do 2º trimestre de 2025 (2T25). As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em base consolidada, de acordo com a Legislação Societária, exceto quando indicado o contrário.

DATA

11/08/2025

COTAÇÃO DE FECHAMENTO

R\$ 6,30/ação

VALOR DE MERCADO

R\$ 389,7 milhões

TELECONFERÊNCIA

[Link WebCast 2T25](#)

12/08/2025 10:00h Brasília

CONTATOS RI

Daniela Pires – Diretora Financeira e de RI

Danielle Younes – Coordenadora de Planejamento Financeiro e RI

ri@grupotechnos.com.br

www.grupotechnos.com.br/ri

+55 (21) 2131-8672

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- Receita líquida de R\$121,9 milhões, aumento de 22,5% versus 2T24.
- Lucro bruto de R\$67,9 milhões, aumento de 24,1% versus 2T24.
- SG&A de R\$39,5 milhões, aumento de 8,4% versus 2T24.
- EBITDA Ajustado de R\$32,1 milhões, aumento de 25,5% versus 2T24.

R\$ milhões	2T24	2T25	%	1S24	1S25	%
Receita Bruta	115,4	143,0	23,9%	194,7	244,7	25,7%
Receita Líquida	99,6	121,9	22,5%	168,3	208,6	23,9%
Lucro Bruto	54,7	67,9	24,1%	91,3	114,2	25,2%
Margem Bruta	55,0%	55,7%	0,7p.p.	54,2%	54,8%	0,5p.p.
SG&A	-36,4	-39,5	8,4%	-68,4	-76,5	11,8%
Lucro Líquido	20,1	19,1	-4,9%	25,9	23,6	-9,1%
Margem Líquida	20,2%	15,7%	-4,5p.p.	15,4%	11,3%	-4,1p.p.
EBITDA Ajustado	25,6	32,1	25,5%	35,5	44,2	24,6%
Margem EBITDA Ajustada	25,7%	26,3%	0,6p.p.	21,1%	21,2%	0,1p.p.
Volume de Relógios (mil)	580	609	5,1%	987	1.097	11,1%
Preço Médio (R\$/relógio)	199	235	17,9%	197	223	13,1%

EBITDA Ajustado – Representa o EBITDA CVM (Lucro Líquido acrescido da depreciação e amortização, despesas financeiras, receitas financeiras, impostos correntes e diferidos) ajustado por: ajuste a valor presente sobre vendas e impostos sobre vendas, provisões para contingências não operacionais, resultados não recorrentes, extraordinários e pelo plano de opções de ações

Comentário de Desempenho

COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No segundo trimestre de 2025, o Grupo Technos registrou crescimento sólido de receita e lucro bruto, conquistando o melhor segundo trimestre e primeiro semestre de sua história em termos de EBITDA Ajustado. Este foi o 19º trimestre consecutivo de expansão desse indicador, evidenciando a consistência de geração de resultados da Companhia mesmo em um ambiente macroeconômico e geopolítico desafiador.

No trimestre, a Receita Bruta acelerou para um crescimento de 23,9%, enquanto a Receita Líquida cresceu 22,5% versus o mesmo trimestre do ano anterior. A aceleração para um crescimento de duplo dígito das vendas é fruto do crescimento de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da companhia. O crescimento das vendas foi impulsionado principalmente pelo aumento médio de preço de 17,9% no período, associado ao aumento de 5,1% no volume de relógios vendidos.

No trimestre, o Lucro Bruto foi 24,1% superior ao registrado no segundo trimestre de 2024. Esse crescimento robusto resultou do aumento expressivo nas vendas, aliado a uma elevação de 0,7 p.p. na margem bruta — reflexo da valorização de coleções de maior valor agregado, da racionalização dos custos de mercadorias e da maior eficiência nos custos de assistência técnica e frete de matéria-prima. Essa evolução reforça o compromisso da Companhia em manter o equilíbrio entre crescimento de receita e preservação da margem.

No trimestre, as Despesas de Vendas e Administrativas cresceram 8,4% em relação ao mesmo período de 2024, impulsionadas principalmente por gastos diretamente ligados às vendas, como remuneração comercial, frete e investimentos em marketing. Em linha com sua estratégia de eficiência operacional, o Grupo Technos segue comprometido em manter uma estrutura de custos enxuta e eficiente.

O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 32,1 milhões no trimestre, representando um crescimento de 25,5% em relação ao segundo trimestre de 2024 e atingindo o maior patamar histórico deste indicador para um segundo trimestre. O crescimento desse indicador foi decorrente de uma forte expansão de vendas e de um controle de custos relevante para gerar alavancagem operacional.

No segundo trimestre de 2025, apesar do sólido desempenho operacional, o lucro líquido do Grupo Technos foi de R\$ 19,1 milhões, representando uma redução de 4,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa queda decorre de um efeito temporário e, em grande parte, não caixa no resultado financeiro, relacionado à atualização do impacto futuro estimado das operações de hedge cambial. A Companhia adota uma política de hedge consistente, voltada a mitigar riscos decorrentes da exposição cambial e a amortecer o impacto caixa de oscilações de curto prazo do dólar. No entanto, em cenários de elevada volatilidade, a manutenção desses contratos pode gerar efeitos temporários no resultado financeiro, sem impacto relevante no caixa.

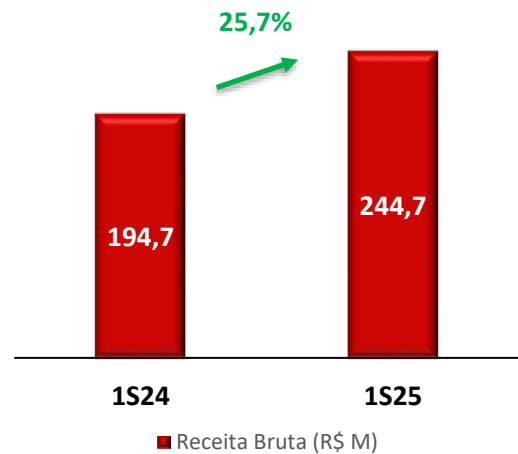
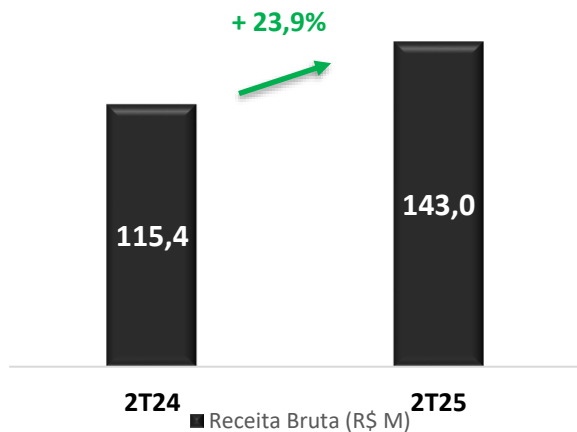
Nesse trimestre, a Companhia registrou saldo de caixa de R\$66,6 milhões e dívida bruta de R\$97,2 milhões com prazo médio de vencimento de 16 meses, resultando em uma dívida líquida de R\$30,6 milhões. No período, a Companhia realizou a recompra de ações no montante total de R\$ 12,9 milhões, correspondente a 2,1 milhões de ações. Em maio, a Companhia aprovou o cancelamento de 1.500.000 milhão de ações mantidas em tesouraria, sem redução do capital social. Após o cancelamento de ações, o capital social da Companhia passa a ser dividido em 61.856.215 ações ordinárias.

Ao longo de 2025, o Grupo Technos seguirá firme em sua estratégia de crescimento com eficiência, buscando ampliar sua participação de mercado na categoria de relógios tradicionais e expandir sua atuação na categoria de smartwatches. A Companhia continuará investindo na diversificação e fortalecimento de seus canais de distribuição, tanto no atacado quanto no varejo, com o objetivo de explorar novas frentes de crescimento além de seu canal core.

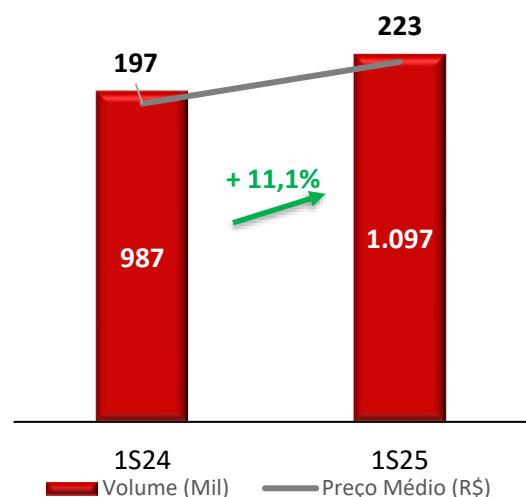
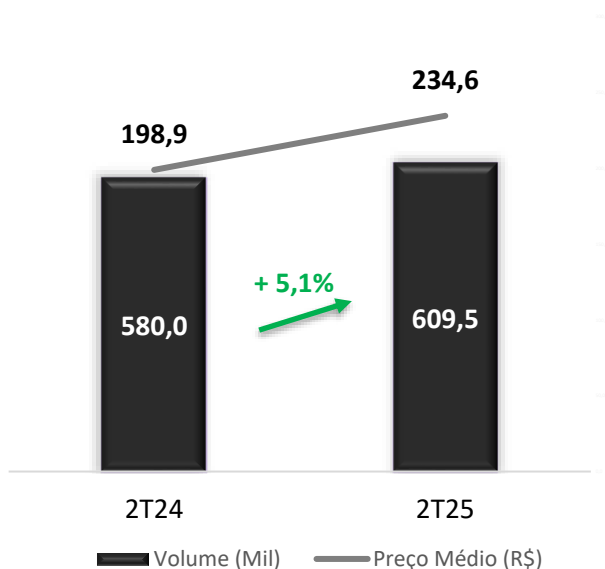
Comentário do Desempenho

RECEITA BRUTA

A receita bruta apresentou crescimento de 23,9% no 2T25 versus o mesmo período do ano passado. Essa forte aceleração das vendas é fruto do crescimento de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da companhia e representa um ganho de market share na categoria de relógios tradicionais.



No trimestre, o preço médio atingiu R\$235, aumento de 17,9% versus mesmo período de 2024. O volume totalizou 609,5 mil, crescimento de 5,1% versus mesmo período de 2024.



RECEITA LÍQUIDA

A Receita Líquida atingiu R\$121,9 milhões no trimestre, um crescimento de 22,5% versus 2T24.

Os impostos sobre vendas cresceram no trimestre 24,0% em função tanto do aumento das vendas como em função da mudança legislativa que a partir de 2024 passa a tratar as doações e subvenções (no caso da Technos, o crédito estímulo – incentivo fiscal ICMS Zona Franca de Manaus) como base de cálculo tributável do PIS/COFINS.

É importante ressaltar que a partir do primeiro trimestre de 2021 foi aprovado um benefício fiscal que permitiu a companhia maior utilização do benefício fiscal do ICMS. Este benefício adicional, inicialmente aprovado para o ano de 2021, já foi renovado duas vezes e atualmente tem prazo até dezembro de 2026. No trimestre, tivemos o impacto de R\$5,5 milhões em 2025 comparado com R\$ 3,4 milhões no segundo trimestre de 2024.

R\$ milhões	2T24	2T25	Var %	Var R\$	1S24	1S25	Var %	Var R\$
Receita Bruta	115,4	143,0	23,9%	27,6	194,7	244,7	25,7%	50,0
Ajuste a Valor Presente sobre Receita	(3,7)	(6,1)	67,3%	(2,5)	(6,4)	(10,2)	59,5%	(3,8)
Impostos sobre Vendas	(12,5)	(15,5)	24,0%	(3,0)	(20,5)	(26,8)	30,6%	(6,3)
Ajuste a Valor Presente sobre Impostos	0,4	0,6	65,4%	0,2	0,6	1,0	60,4%	0,4
Receita Líquida	99,6	121,9	22,5%	22,4	168,3	208,6	23,9%	40,3

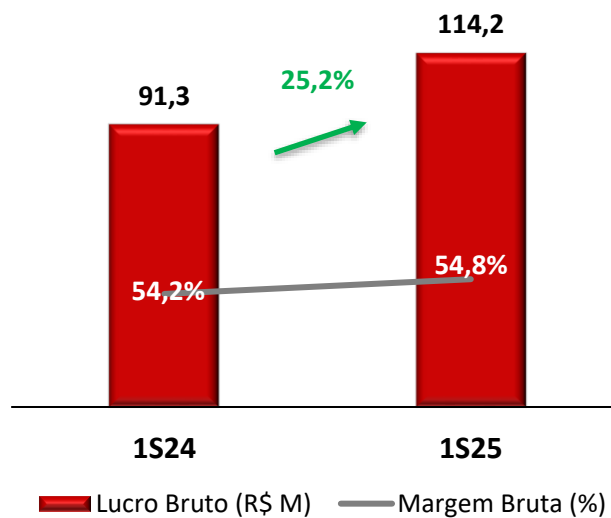
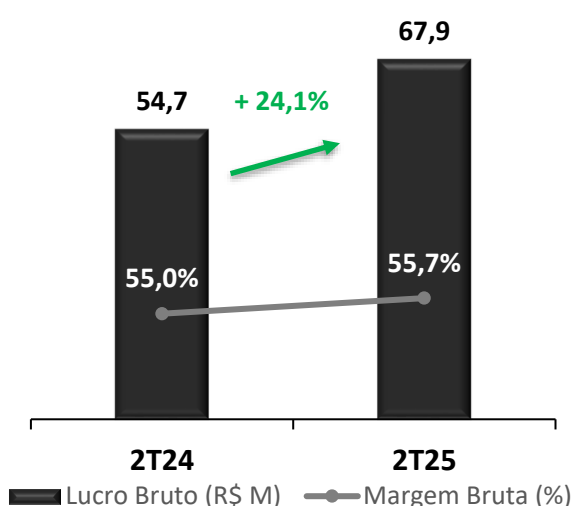


Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

No segundo trimestre de 2025, a Companhia apresentou Lucro Bruto de R\$67,9 milhões e Margem Bruta de 55,7%, representando aumento de Lucro Bruto de 24,1% e aumento da Margem Bruta de 0,7 p.p.

Importante salientar que a empresa segue comprometida em defender uma margem saudável para nossos produtos por meio de racionalização de custos de mercadoria, repasses seletivos de preço e políticas de hedge cambial.



DEPESAS COM VENDAS E ADMINISTRATIVAS

No trimestre as despesas com vendas e administrativas da Companhia somaram R\$39,5 milhões, aumento de 8,4% versus o mesmo trimestre do anterior, demonstrando a constante busca por eficiência e controle de despesas mesmo em um cenário de crescimento acelerado de vendas. As despesas com vendas e administrativas representaram 32,4% da receita líquida no trimestre versus 36,6% no segundo trimestre de 2024.

Nas despesas com vendas houve aumento de 13,4% ou R\$3,5 milhões no trimestre comparado com o mesmo trimestre de 2024. Esse crescimento ocorreu devido a maiores investimentos de fomento à venda, como o crescimento da gastos com mídias, frete, viagens comerciais e remuneração comercial, além do impacto da inflação.

As despesas gerais e administrativas apresentaram queda de R\$0,4 milhão ou 3,7% comparado com o mesmo trimestre de 2024.

OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS, LÍQUIDOS

No trimestre o resultado líquido de outras contas apresentou despesa de R\$5,1 milhões frente a receita de R\$0,8 milhão no mesmo período do ano anterior.

No segundo trimestre do ano de 2024 esta conta foi impactada positivamente em R\$ 2,6 milhões pela reversão de contingências, enquanto no segundo trimestre de 2025 tivemos impacto de provisões.



EBITDA E EBITDA AJUSTADO

No segundo trimestre, o EBITDA Ajustado saiu de R\$25,6 milhões em 2024 para R\$32,1 milhões em 2025, um crescimento de 25,5% principalmente devido ao crescimento relevante de vendas e lucro bruto. A margem EBITDA atingiu 26,3% no trimestre em comparação com 25,7% no segundo trimestre de 2024.

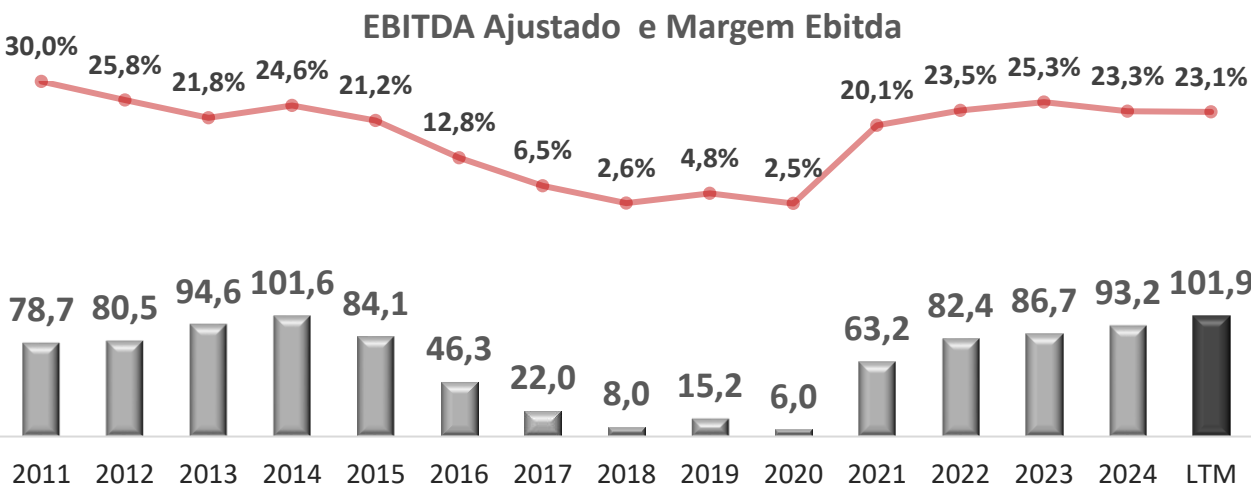
R\$ milhões	2T24	2T25	1S24	1S25
(=) Lucro Líquido	20,1	19,1	25,9	23,6
(+) Depreciação e Amortização	(2,5)	(2,8)	(4,9)	(5,5)
(+/-) Resultado Financeiro	6,3	0,0	11,4	0,2
(+) Impostos Correntes	(1,7)	(6,1)	(2,5)	(12,1)
(+/-) Impostos Diferidos	(3,7)	1,9	(6,5)	7,2
(=) EBITDA (CVM 527/12)	21,6	26,1	28,4	33,8
(+/-) Provisão para Contingências Não Recorrentes	(0,6)	(0,5)	(1,2)	(1,1)
(+) Outras Despesas Não Caixa²	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Impacto do AVP sobre o Resultado Operacional³	(3,3)	(5,5)	(5,8)	(9,2)
(=) EBITDA Ajustado	25,6	32,1	35,5	44,2

Ajuste de imposto sobre provisão de estoque obsoleto

² Despesas não recorrentes ou não operacionais

³ Ajuste de AVP que impacta como redutor da receita bruta (afeta o EBITDA CVM) e que aumenta a receita financeira (não afeta o EBITDA CVM) da Companhia e acaba descasando a visão do EBITDA CVM

O EBITDA Ajustado no LTM foi de R\$101,9 milhões e representa o maior patamar de Ebitda ajustado da história da empresa. A margem EBITDA foi de 23,1%.



RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

No segundo trimestre de 2025, o resultado financeiro líquido foi de R\$0,0 milhão versus o resultado positivo de R\$6,3 milhões no mesmo trimestre de 2024 principalmente devido a uma despesa maior de R\$6,7 milhões com variações cambiais e hedge.

Importante ressaltar que o impacto cambial reportado se dá primordialmente por um efeito temporário e não caixa no resultado financeiro, decorrente da atualização do impacto futuro estimado do hedge cambial. Trabalhamos com uma política de hedge consistente, que visa mitigar os riscos decorrentes da exposição cambial e amortecer o impacto caixa de oscilações de curto prazo de dólar. Por outro lado, o fato de manter contratos de hedge gera efeitos temporários no resultado financeiro sempre que se registra alta volatilidade cambial. No trimestre, o dólar saiu de R\$5,74 no final de março de 2025 para R\$5,46 no final de junho, uma desvalorização do dólar próxima de 5% (versus valorização de aproximadamente 10% no ano anterior). O reflexo desse impacto nos contratos de hedge vigentes ao final de junho de 2025 é o principal responsável pela variação demonstrada no resultado financeiro quando comparado ao mesmo período de 2024. Ressalta-se que as operações possuem natureza estritamente protetiva, são contratadas de forma consistente e independente das volatilidades de curto prazo da moeda, em linha com a política de gestão de riscos da companhia.

R\$ Milhões	2T24	2T25	Var %	Var R\$	1S24	1S25	Var %	Var R\$
Despesas	-1,8	-3,6	101,0%	-1,8	-3,3	-7,2	116,7%	-3,9
Receitas	2,9	3,6	24,1%	0,7	6,3	7,9	26,4%	1,7
Receitas - Reversão AVP	3,1	4,6	45,9%	1,4	6,4	8,4	30,6%	2,0
Impacto do Câmbio	2,0	-4,6	-326,1%	-6,7	2,0	-8,9	-536,2%	-11,0
Receita/(Despesa) Financeira Líquida	6,3	0,0	-99,8%	-6,3	11,4	0,2	-98,4%	-11,2



RESULTADO LIQUIDO

No trimestre a Companhia registrou lucro líquido de R\$19,1 milhões, um patamar 4,9% menor em comparação com o segundo trimestre do ano passado essencialmente pelo reflexo dos contratos de hedge contratados pela companhia. Nesse trimestre, houve uma desvalorização do dólar, gerando a necessidade de um ajuste negativo não caixa relevante no resultado financeiro, conforme detalhado em sessões anteriores.

CAPITAL DE GIRO

R\$ milhões	2T24	Dias	2T25	Dias
(+) Contas a Receber	154,0	154	193,9	158
(+) Estoques	113,0	250	164,5	298
(-) Contas a Pagar	36,7	81	52,7	96
(=) Capital de Giro	230,3	323	305,7	361

O capital de giro da Companhia no segundo trimestre de 2025 totalizou R\$305,7 milhões, aumento de R\$75,4 milhões ou 32,7% comparado ao mesmo período do ano anterior. Em dias, o capital de giro totalizou 361 dias nos últimos 12 meses findos neste trimestre, aumento de 38 dias comparado com o segundo trimestre de 2024.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Receber de R\$193,9 milhões versus R\$154,0 milhões no ano anterior. O prazo médio de recebimento dos últimos doze meses apresenta um aumento de 4 dias quando comparado ao mesmo período do ano anterior, principalmente pelo aumento acentuado de vendas no último trimestre. Seguimos com índice de inadimplência estável e saudável frente ao histórico do indicador.

O estoque encerrou o período com saldo de R\$164,5 milhões, R\$51,5 milhões maior que no segundo trimestre de 2024. Esse aumento se deu principalmente em função de uma regularização de cobertura frente ao ano anterior, marcado por rupturas e desabastecimento. O patamar atual de estoque encontra-se em nível saudável do ponto de vista de abastecimento, principalmente em função do momento aquecido de vendas.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Pagar de R\$52,7 milhões versus R\$36,7 milhões no mesmo período de 2024, principalmente em função de aceleração do fluxo de compras para recomposição do estoque em um cenário mais forte de vendas.

SALDO DE CAIXA

O Grupo Technos encerrou o segundo trimestre de 2025 com dívida líquida R\$30,6 milhões, um aumento de R\$18,3 milhões comparado com o primeiro trimestre de 2025. No período, a recompra de ações totalizou R\$12,9 milhões.

R\$ milhões	2T24	1T25	2T25
Dívida Bruta	(86,0)	(101,3)	(97,2)
(-) Caixa	94,3	89,0	66,6
(=) (Dívida)/Caixa Líquido	8,3	(12,3)	(30,6)

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

Em milhares de Reais

TRIMESTRAL

	Consolidado	
	2T24	2T25
Receita Líquida	99.556	121.913
Custo das vendas	-44.817	-53.985
Lucro bruto	54.739	67.928
Despesas com vendas	-25.880	-29.347
Despesas administrativas	-10.547	-10.156
Outros, líquidos	823	-5.146
Lucro operacional	19.135	23.280
Resultado financeiro, líquido	6.329	13
Receitas financeiras	9.780	11.062
Despesas financeiras	-3.451	-11.049
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	25.465	23.293
Imposto de renda e contribuição social	-5.393	-4.197
Corrente	-1.726	-6.054
Diferido	-3.667	1.857
Lucro líquido	20.071	19.096

ACUMULADO

	Consolidado	
	1S24	1S25
Receita Líquida	168.322	208.594
Custo das vendas	-77.072	-94.368
Lucro bruto	91.250	114.226
Despesas com vendas	-47.822	-56.182
Despesas administrativas	-20.536	-20.268
Outros, líquidos	588	-9.456
Lucro operacional	23.480	28.320
Resultado financeiro, líquido	11.385	178
Receitas financeiras	16.203	18.863
Despesas financeiras	-4.818	-18.685
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	34.865	28.498
Imposto de renda e contribuição social	-8.924	-4.916
Corrente	-2.451	-12.133
Diferido	-6.473	7.218
Lucro líquido	25.941	23.583

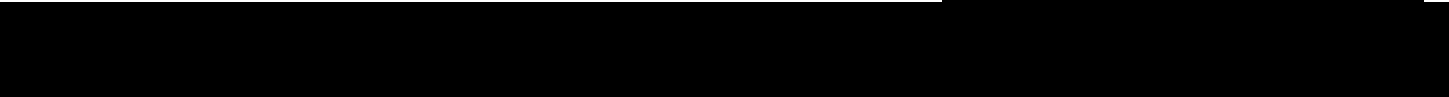
BALANÇO PATRIMONIAL

Em milhares de Reais

	Consolidado	
	30 de Junho de 2024	30 de Junho de 2025
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	93.939	66.138
Caixa Restrito	322	440
Contas a receber de clientes	154.034	193.932
Estoques	112.982	164.493
IR/CSL a recuperar	10.625	2.308
Impostos a recuperar	14.325	12.305
Instrumentos financeiros derivativos	3.069	215
Outros ativos	17.719	16.732
	407.015	456.563
Não circulante		
Adiantamento a fornecedores	687	0
Impostos a recuperar	3.252	3.318
Depósitos judiciais	6.824	9.475
	10.763	12.793
Investimentos		
Intangível	191.623	192.209
Imobilizado	27.479	26.689
	219.102	218.898
Total do ativo	636.880	688.254

BALANÇO PATRIMONIAL

	Consolidado	
	30 de Junho de 2024	30 de Junho de 2025
Passivo		
Circulante		
Empréstimos	16.980	53.179
Fornecedores	36.670	52.734
Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria	54	0
Impostos e taxas a pagar	5.557	5.063
IR e Contribuições retidos na fonte	504	568
Salários e encargos sociais a pagar	10.505	12.811
Dividendos a pagar	129	140
Instrumentos financeiros derivativos	0	5.856
Arrendamento a pagar	1.676	1.661
Outras contas a pagar	7.719	12.076
	79.794	144.088
Não circulante		
Empréstimos	69.021	44.009
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar (Nota 14)	1.311	1.132
Imposto de renda e contribuição social diferidos	33.286	28.343
Provisão para contingências	47.483	49.582
Arrendamento a pagar	2.403	1.536
Provisão para honorários de êxito	1.709	1.709
	155.213	126.311
Total do passivo	235.007	270.399
Patrimônio Líquido		
Capital social	130.583	130.583
Ações em tesouraria	-11.477	-4.929
Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870
Reservas de capital	160.202	122.236
Reservas de lucros	26.209	59.482
Ajuste de avaliação patrimonial	-14.335	-14.409
Lucro/Prejuízo no período	25.941	23.582
Outros resultados abrangentes	-	-280
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa	95.620	112.180
Total do patrimônio líquido	401.873	417.855
Total do passivo e patrimônio líquido	636.880	688.254



FLUXO DE CAIXA

Em milhares de Reais	TRIMESTRE	Consolidado	
		2T24	2T25
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		25.465	23.293
Ajuste de itens que não afetam o caixa			
Amortização e depreciação		2.513	2.843
Provisão para valor recuperável de estoques		296	707
Provisão para valor recuperável de contas a receber		-307	762
Provisão (reversão) para contingências		-3.500	256
Resultado na venda de ativos permanentes		-43	224
Juros sobre empréstimos		2.826	3.258
Outras despesas de juros e variação cambial		102	-230
Instrumentos financeiros derivativos		-3.232	3.380
Prêmio de opção de ações		859	1.732
Outros		-380	483
Variações nos ativos e passivos			
Redução (aumento) de contas a receber		-17.592	-18.338
Redução (aumento) nos estoques		8.028	-3.481
Redução (aumento) nos impostos a recuperar		684	5.490
Redução (aumento) nos outros ativos		-1.035	-806
Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar		-5.319	-7.356
Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar		2.464	4.178
Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar		-1.963	-7.341
Juros pagos		-3.176	-2.788
Imposto de renda e contribuição social pagos		-1.847	-6.908
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		4.843	-2.267
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Compras de imobilizado		-2.017	-2.041
Valor recebido pela venda de imobilizado		277	553
Compra de ativos intangíveis		-1.730	-2.255
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento		-3.470	-3.743
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito		-225	-67
Pagamento de empréstimos		-3.885	-4.357
Arrendamento pago		-334	-374
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria		-16.503	-12.877
Exercício de plano de opção - Stock Option		1.185	1.184
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		-19.762	-16.491
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		-18.389	-22.500
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		112.328	88.638
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		93.939	66.138

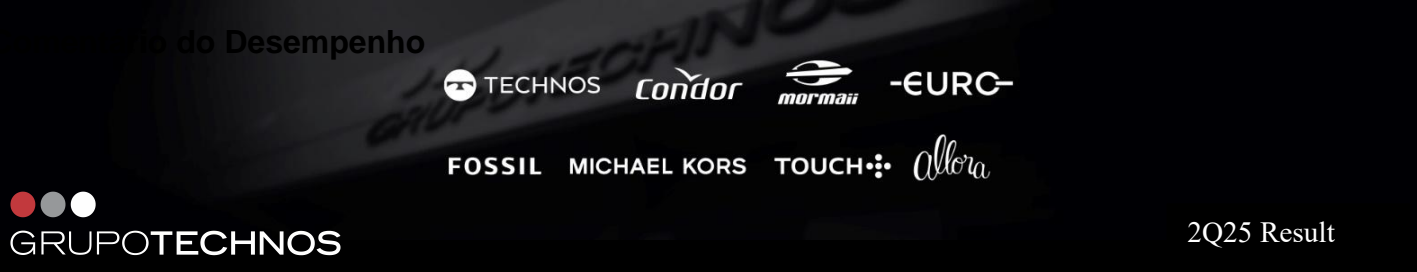
Comentário do Desempenho**ACUMULADO**

Em milhares de Reais

	Consolidado	
	1S24	1S25
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	34.865	28.498
Ajuste de itens que não afetam o caixa		
Amortização e depreciação	4.950	5.534
Provisão para valor recuperável de estoques	-62	1.756
Provisão para valor recuperável de contas a receber	131	1.295
Provisão (reversão) para contingências	-9.079	848
Resultado na venda de ativos permanentes	-42	109
Juros sobre empréstimos	6.309	6.511
Outras despesas de juros e variação cambial	215	-2.919
Instrumentos financeiros derivativos	-4.353	13.224
Prêmio de opção de ações	1.855	2.887
Outros	-462	636
Variações nos ativos e passivos		
Redução (aumento) de contas a receber	-2.054	-5.041
Redução (aumento) nos estoques	4.605	-23.313
Redução (aumento) nos impostos a recuperar	3.283	13.327
Redução (aumento) nos outros ativos	-2.643	-2.264
Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	-9.258	-19.351
Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar	-275	-304
Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	-4.944	-13.591
Juros pagos	-6.573	-5.741
Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.962	-9.726
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	14.506	-7.625
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Compras de imobilizado	-3.020	-3.847
Valor recebido pela venda de imobilizado	279	846
Compra de ativos intangíveis	-2.843	-3.027
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento	-5.584	-6.028
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-203	-74
Pagamento de empréstimos	-7.769	-8.425
Arrendamento pago	-683	-718
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-24.455	-17.102
Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-10.226	-14.987
Exercício de plano de opção - Stock Option	3.201	1.184
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	-40.135	-40.122
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	-31.213	-53.775
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	125.152	119.913
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	93.939	66.138

Comentário do Desempenho





TECHNOS GROUP ANNOUNCES 23.9% GROWTH IN GROSS REVENUE
AND 25.5% EXPANSION IN ADJUSTED EBITDA IN THE SECOND
QUARTER OF 2025.

Rio de Janeiro, August 11, 2025 – Technos Group (B3: TECN3) announces its results for the first quarter of 2025 (2Q25). The following financial and operational information is presented on a consolidated basis, in compliance with Brazilian Corporate Law, unless otherwise indicated.

DATE

08/11/2025

CLOSING PRICE

R\$6,30/share

MARKET CAP

R\$ 389,7 million

CONFERENCE CALL

[Link WebCast 2Q25](#)

08/12/2025 10:00 a.m. Brasília

IR CONTACTS

Daniela Pires - CFO and IR Officer

Danielle Younes -- Planning and IR Coordinator

ri@grupotechnos.com.br

www.grupotechnos.com.br/ri

+55 (21) 2131-8672

QUARTER HIGHLIGHTS

- Net revenue at R\$ 121.9 million, 22.5% higher versus 2Q24.
- Gross profit of R\$ 67.9 million, 24.1% higher versus 2Q24.
- SG&A of R\$ 39.5 million, 8.4% higher versus 2Q24.
- Adjusted EBITDA of R\$ 32.1 million, 25.5% higher versus 2Q24.

R\$ million	1Q24	1Q25	%	1S24	1S25	%
Gross Revenue	115.4	143.0	23.9%	194.7	244.7	25.7%
Net Revenue	99.6	121.9	22.5%	168.3	208.6	23.9%
Gross Profit	54.7	67.9	24.1%	91.3	114.2	25.2%
Gross Margin	55.0%	55.7%	0.7p.p.	54.2%	54.8%	0.5p.p.
SG&A	-36.4	-39.5	8.4%	-68.4	-76.5	11.8%
Net Income	20.1	19.1	-4.9%	25.9	23.6	-9.1%
Net Margin	20.2%	15.7%	-4.5p.p.	15.4%	11.3%	-4.1p.p.
Adjusted EBITDA	25.6	32.1	25.5%	35.5	44.2	24.6%
Adjusted EBITDA Margin	25.7%	26.3%	0.6p.p.	21.1%	21.2%	0.1p.p.
Number of Watches (000s)	580	609	5.1%	987	1.097	11.1%
Average Price (R\$/product)	199	235	17.9%	197	223	13.1%

Adjusted EBITDA - Represents CVM EBITDA (net income plus depreciation and amortization, financial expenses, financial income, current and deferred taxes), adjusted for the present value adjustment on sales and sales taxes, non-operational contingency provisions, nonrecurring results, extraordinary, and stock option plan.

MANAGEMENT COMMENTS

In the second quarter of 2025, the Technos Group recorded solid growth in revenue and gross profit, achieving the best second quarter and first half of its history in terms of Adjusted EBITDA. This was the 19th consecutive quarter of expansion in this indicator, demonstrating the consistency of the Company's results even in a challenging macroeconomic and geopolitical environment.

In the quarter, Gross Profit was 23.9% higher than the second quarter of 2024. The robust growth in Gross Profit occurred together with the increase of gross margin showing that the company remains committed to defending a healthy margin for our products through rationalization of merchandise costs, selective price pass-throughs and currency hedging policies. In addition, sales growth was driven by a 5.1% increase in the volume of watches sold and a 17.9% increase in the average price.

In the quarter, gross profit was 24.1% higher than in the second quarter of 2024. This robust growth resulted from a significant increase in sales, combined with a 0.7 p.p. increase in gross margin—reflecting the appreciation of higher value-added collections, the rationalization of merchandise costs, and greater efficiency in technical assistance and raw material freight costs. This evolution reinforces the Company's commitment to maintaining a balance between revenue growth and margin preservation.

In the quarter, Selling and Administrative Expenses grew 8.4% versus the same quarter of the previous year. This increase in expenses is mainly the result of higher expenses directly related to sales, such as commercial remuneration, freight, gifts and investment in marketing. As mentioned in previous reports, the Technos Group remains focused on maintaining a lean and efficient expense base.

In the quarter, adjusted EBITDA totalled R\$32.1 million, an increase of 25.5% compared to the second quarter of 2024. The sequence of 19 quarters showing growth in adjusted EBITDA demonstrates the robustness and consistency of the business model implemented by management.

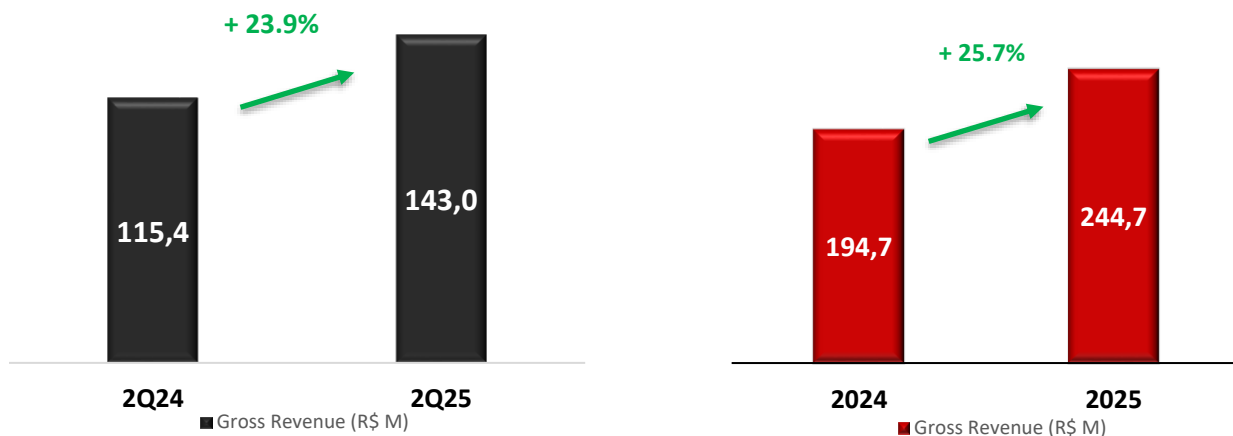
In the second quarter of 2025, despite solid operating performance, Technos Group's net income was R\$ 19.1 million, representing a 4.9% decrease compared to the same period last year. This decline is due to a temporary and largely non-cash effect on the financial result related to the update of the estimated future impact of foreign exchange hedging operations. The Company adopts a consistent hedging policy aimed at mitigating risks arising from currency exposure and cushioning the cash impact of short-term fluctuations in the dollar. However, in highly volatile scenarios, maintaining these contracts can generate temporary effects on the financial result, without a significant impact on cash.

In this quarter, the Company recorded a cash balance of R\$66.6 million and gross debt of R\$97.2 million with an average maturity of 16 months, resulting in net debt of R\$30.6 million. During the period, the Company repurchased shares totaling R\$12.9 million, corresponding to 2.1 million shares. In May, the Company approved the cancellation of 1,500,000 million treasury shares, without reducing its capital stock. After the cancellation of shares, the Company's capital stock is now divided into 61,856,215 common shares.

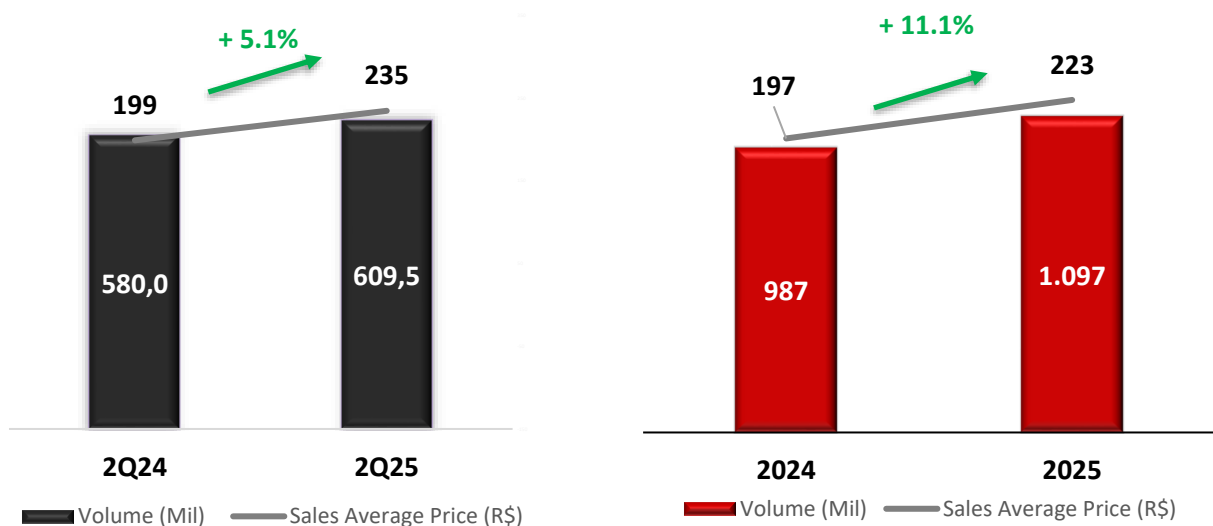
With regard to 2025, the Technos Group plans to continue with its objective of fostering growth with efficiency, seeking market share gains in the traditional watches category and market expansion in the smartwatches category. The company will also continue to invest in expanding its distribution channels in both wholesale and retail, opening up new horizons for growth beyond its core channel. Revenue growth, coupled with the maintenance of efficiency gains achieved in previous periods, are important elements for future operating gains in the long term.

GROSS REVENUE

In the quarter, gross revenue grew by 23.9% versus the same quarter from last year. The strong sales acceleration is the result of growth in almost all of the company's brands and distribution channels and represents a significant gain in market share in the traditional watch category.



In the quarter, the average price reached R\$235, an increase of 17.9% compared to the same period in 2024. The volume totaled 609.5 thousand, with 5.1% growth versus the same period in 2024.



NET REVENUE

In the quarter, Net Revenue reached R\$121.9 million, an increase of 22.5% versus the same period in 2024.

Sales taxes grew 24.0% in 2Q25, due to both the increase in sales and the legislative change that, from 2024 onwards, treats donations and subsidies (in the case of Technos, the ICMS tax incentive credit from Zona Franca de Manaus) as a taxable calculation basis for PIS/COFINS.

It is important to highlight that as of the first quarter of 2021, a tax benefit was approved which allowed the company to enjoy an increased use of ICMS tax benefit. This additional benefit, initially approved for 2021, has already been renewed twice and currently runs until December 2026. In 2Q25, we had an impact of R\$5.5 million compared to R\$3.4 million in 1Q24.

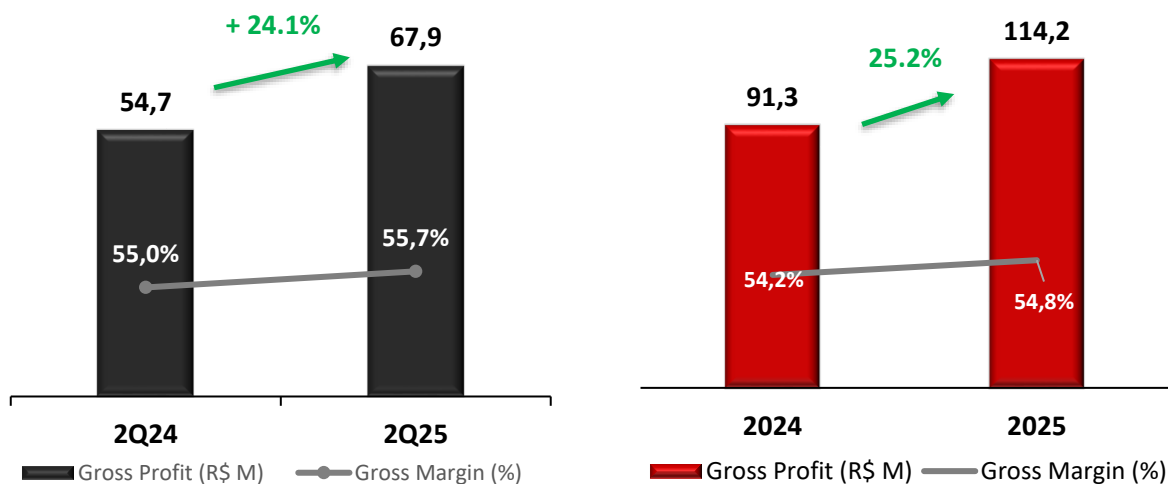
R\$ Million	2Q24	2Q25	Var %	Var R\$	1S24	1S25	Var %	Var R\$
Gross Revenue	115.4	143.0	23.9%	27.6	194.7	244.7	25.7%	50.0
Present Value Adjustment on Sales	(3.7)	(6.1)	67.3%	(2.5)	(6.4)	(10.2)	59.5%	(3.8)
Sales Taxes	(12.5)	(15.5)	24.0%	(3.0)	(20.5)	(26.8)	30.6%	(6.3)
Present Value Adjustment on Taxes	0.4	0.6	65.4%	0.2	0.6	1.0	60.4%	0.4
Net Revenue	99.6	121.9	22.5%	22.4	168.3	208.6	23.9%	40.3



GROSS PROFIT AND GROSS MARGIN

In 2Q25, the Company recorded Gross Profit at R\$ 67.9 million with 55.7% Gross Margin, showing growth in Gross Profit of 24.1% and an increase in Gross Margin of 0.7 p.p.

It is important to note that the company remains committed to defending a healthy margin for our products by rationalizing merchandise costs, selective price transfers and currency hedging policies.



SELLING AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

In the quarter, selling and administrative expenses amounted to R\$39.5 million, 8.4% increase versus 2Q24. Expenses represented 32.4% of net revenue in the quarter versus 36.6% in the second quarter of 2024.

Selling expenses increased 13.4%, or R\$3.5 million, compared to the same quarter in 2024. This growth was due to expenses with media, higher investment to foster sales, freight, commercial travel, commercial compensation and inflation.

General and administrative expenses decreased R\$0.4 million or 3.7% compared to 2024. Such decrease is a result of lower administrative expenses.

OTHER OPERATING RESULTS, NET

Other operating results, net totaled an expense of R\$5.1 million in the quarter, versus a gain of R\$0.8 million in the same period of the previous year.

In the second quarter of 2024, this account was positively impacted by R\$ 2.6 million due to the reversal of a contingency, whereas in the second quarter of 2025, it was impacted by a provision for other operating expenses.



EBITDA AND ADJUSTED EBITDA

In the second quarter, Adjusted EBITDA went from R\$25.6 million in 2024 to R\$32.1 million in 2025, a growth of 25.5% mainly due to the relevant sales growth. EBITDA margin reached 26.3% in the quarter compared to 25.7% in the second quarter of 2024.

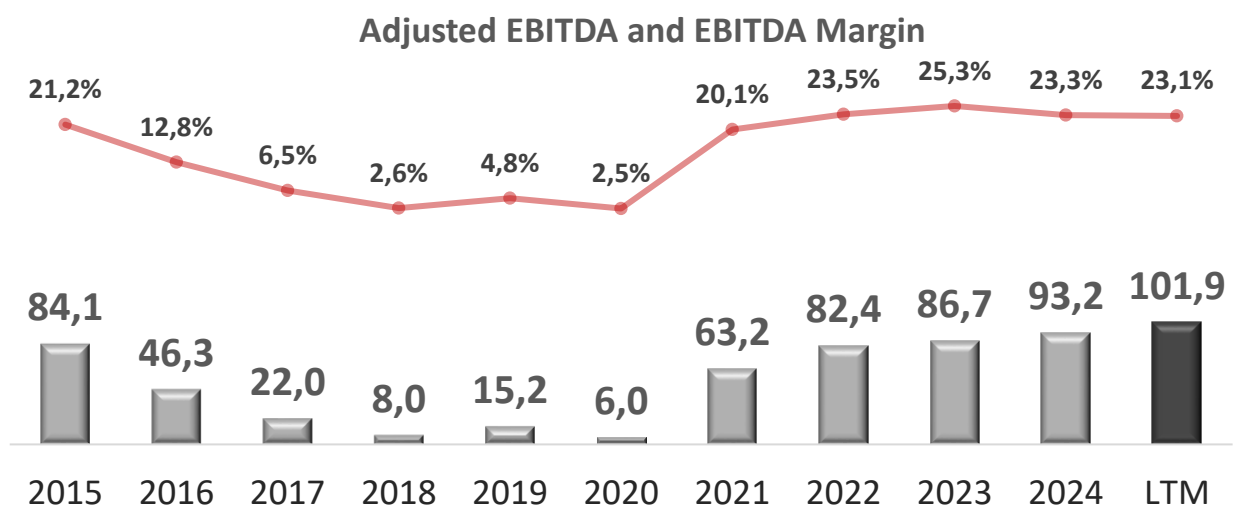
R\$ million	2Q24	2Q25	1S24	1S25
(=) Net income	20.1	19.1	25.9	23.6
(+) Amortization and Depreciation	(2.5)	(2.8)	(4.9)	(5.5)
(+/-) Financial Result	6.3	(1.0)	11.4	(0.9)
(+) Current Taxes	(1.7)	(6.8)	(2.5)	(12.9)
(+/-) Deferred Taxes	(3.7)	2.6	(6.5)	8.0
(=) EBITDA (CVM 527/12)	21.6	26.1	28.4	33.8
(+/-) Provision for Non-recurring Contingencies	(0.6)	(0.5)	(1.2)	(1.1)
(+) Other Non-Cash Expenses²	0.0	0.0	0.0	0.0
(+) Impact of Present Value Adjustment on Operational Result³	(3.3)	(5.5)	(5.8)	(9.2)
(=) Adjusted EBITDA	25.6	32.1	35.5	44.2

Adjustment of tax on provision for obsolete inventory

² Non-recurring or non-operational expenses

³ Present value adjustment that results in a decrease in the Company's gross revenue (affecting CVM EBITDA) and an increase in the Company's financial income (not affecting CVM EBITDA), leading to a mismatch in connection with the CVM EBITDA view

Adjusted EBITDA in LTM was R\$101.9 million, representing the highest adjusted EBITDA level in the company's history. The EBITDA margin was 23.1%.



NET FINANCIAL RESULT

In the second quarter of 2025, the net financial result was R\$0.0 million versus a positive R\$6.3 million in the same quarter of 2024, mainly due to a higher expense of R\$6.7 million with exchange rate variation and hedging.

It is important to emphasise that the exchange rate impact reported is primarily due to a temporary, non-cash effect on the financial result, resulting from updating the estimated future impact of the exchange rate hedge. We work with a consistent hedging policy, which aims to mitigate the risks arising from foreign exchange exposure and cushion the cash impact of short-term fluctuations in the dollar. On the other hand, maintaining hedge contracts generates temporary effects on the financial result whenever there is high exchange rate volatility. In the quarter, the dollar went from R\$5.74 at the end of March 2025 to R\$5.46 at the end of June, a devaluation of the dollar of close to 5% (versus an appreciation of approximately 10% in the previous year). The impact of this on hedge contracts in effect at the end of June 2025 is the main reason for the change in financial results compared to the same period in 2024. It should be noted that these transactions are strictly protective in nature, are contracted consistently and independently of short-term currency volatility, in line with the company's risk management policy.

RS Million	2Q24	2Q25	Var %	Var RS	1S24	1S25	Var %	Var RS
Expenses	-1.8	-3.6	101.0%	-1.8	-3.3	-7.2	116.7%	-3.9
Revenues	2.9	3.6	24.1%	0.7	6.3	7.9	26.4%	1.7
Revenues - PVA Reversal	3.1	4.6	45.9%	1.4	6.4	8.4	30.6%	2.0
Exchange rate impact	2.0	-4.6	-326.1%	-6.7	2.0	-8.9	-536.2%	-11.0
Net Financial Revenues/(Expenses)	6.3	0.0	-99.8%	-6.3	11.4	0.2	-98.4%	-11.2

NET INCOME

In the quarter, the Company recorded a net income of R\$ 19.1 million, 4.9% lower compared to the second quarter of last year, mainly due to the estimated future adjustments related to hedge contracts entered into by the Company. During this quarter, there was a significant depreciation of the U.S. dollar, which required a substantial non-cash negative adjustment in the financial result, as detailed in previous sections.

WORKING CAPITAL

R\$ million	2Q24	Days	2Q25	Days
(+) Accounts Receivable	154.0	154	193.9	158
(+) Inventories	113.0	250	164.5	298
(-) Accounts Payable	36.7	81	52.7	96
(=) Working Capital	230.3	323	305.7	361

The Company's working capital totaled R\$305.7 million in the second quarter of 2025, representing an increase of R\$75.4 million or 32.7% compared to the same period in the previous year. In days, working capital totaled 361 in the last 12 months ending this quarter, a increase of 38 days compared to the second quarter of 2024.

The Company's balance of Accounts Receivable amounted to R\$ 193.9 million compared to R\$ 154.0 million in the previous year. The average sales term in the last twelve months shows a 4-day increase as compared to the same period of the previous year, mainly due to the sharp increase in sales during the last quarter. The average sales term for the year was 5 days longer than the previous year, and we continue to maintain a stable and healthy default rate compared to the historical performance of the indicator.

Inventory closed the period with a balance of R\$164.5 million, R\$51.5 million higher than in the second quarter of 2024 and at an ideal level from a supply perspective, mainly due to the sales increase in the last quarter.

The Company presented a Supplier balance of R\$52.7 million versus R\$36.7 million in the same period of 2024, mainly due to the acceleration of the purchasing flow to replenish inventory in a stronger sales scenario.

CASH BALANCE

Technos Group ended the second quarter of 2025 with net debt of R\$30.6 million, a decrease of R\$18.3 million in net cash compared to the first quarter of 2025. During the period, share buybacks totaled R\$12.9 million.

R\$ million	2Q24	1Q25	2Q25
Gross Debt	(86.0)	(101.3)	(97.2)
(-) Cash	94.3	89.0	66.6
(=) (Debt)/Net Cash	8.3	(12.3)	(30.6)

QUARTER

YEAR-TO-DATE

10

BALANCE SHEET

R\$ Thousand

	Consolidated	
	June 30, 2024	June 30, 2025
Assets		
Current		
Cash and cash equivalents	93.939	66.138
Restricted cash	322	440
Accounts receivable	154.034	193.932
Inventories	112.982	164.493
Income tax and social contribution recoverable	10.625	2.308
Taxes recoverable	14.325	12.305
Derivative financial instruments	3.069	215
Other assets	17.719	16.732
	407.015	456.563
Non-current		
Advances to suppliers	687	0
Taxes recoverable	3.252	3.318
Judicial deposits	6.824	9.475
	10.763	12.793
Investments		
Intangible assets	191.623	192.209
Property and Equipment	27.479	26.689
	219.102	218.898
Total assets	636.880	688.254

BALANCE SHEET

	Consolidated	
	June 30, 2024	June 30, 2025
Liabilities		
Current		
Borrowings	16.980	53.179
Accounts payable	36.670	52.734
Obligations payable for purchasing goods	54	0
Taxes and fees payable	5.557	5.063
Withholding income tax and contributions	504	568
Salaries and social charges payable	10.505	12.811
Dividends payable	129	140
Derivative financial instruments	0	5.856
Lease payment	1.676	1.661
Other payables	7.719	12.076
	79.794	144.088
Non-current		
Borrowings	69.021	44.009
Income tax and social contributions payable (Note 14)	1.311	1.132
Deferred income tax and social contribution	33.286	28.343
Provision for contingencies	47.483	49.582
Lease Payment	2.403	1.536
Provision for success fees	1.709	1.709
	155.213	126.311
Total liabilities	235.007	270.399
Equity		
Capital stock	130.583	130.583
Treasury shares	-11.477	-4.929
Share issuance expenses	-10.870	-10.870
Capital reserves	160.202	122.236
Profit reserves	26.209	59.482
Equity valuation adjustment	-14.335	-14.409
Profit/loss for the period	25.941	23.582
Other comprehensive income	-	-280
Reflective tax incentive profit reserve	95.620	112.180
Total equity	401.873	417.855
Total liabilities and equity	636.880	688.254

CASH FLOW

R\$ thousand

QUARTER**Consolidated****2Q24 2Q25****Income before income tax and social contribution****25.465 23.293****Adjustments for non-cash items**

Amortization and Depreciation	2.513	2.843
Allowance for recoverable value of inventory	296	707
Allowance for recoverable value of accounts receivable	-307	762
Provision for contingencies (reversal)	-3.500	256
Results from disposal of permanent assets	-43	224
Interest on loans	2.826	3.258
Other interest expenses and foreign exchange variation	102	-230
Derivative financial instruments	-3.232	3.380
Stock option premium	859	1.732
Other	-380	483

Changes in assets and liabilities

Decrease (increase) in accounts receivable	-17.592	-18.338
Decrease (increase) in inventories	8.028	-3.481
Decrease (increase) in taxes recoverable	684	5.490
(Decrease) increase in other assets	-1.035	-806
Increase (decrease) in suppliers and accounts payable	-5.319	-7.356
Increase (decrease) in salaries and social charges payable	2.464	4.178
Increase (decrease) in taxes, rates and social contributions payable	-1.963	-7.341
Interest paid	-3.176	-2.788
Income tax and social contribution paid	-1.847	-6.908
Net cash (used in) generated by operating activities	4.843	-2.266

Cash flow from investing activities

Purchases of property and equipment	-2.017	-2.041
Amount received from the sale of property and equipment	277	553
Purchases of intangible assets	-1.730	-2.255
Net cash (used in) generated by investing activities	-3.470	-3.743

Cash flow from financing activities

Deposits as collaterals - restricted cash	-225	-67
Payment of borrowings	-3.885	-4.357
Lease paid	-334	-374
Acquisition of own shares held in treasury	-16.503	-12.877
Stock Option exercise	1.185	1.184
Net cash used in financing activities	-19.762	-16.491

Increase (decrease) in cash and cash equivalents -18.389 -22.500
Cash and cash equivalents at the beginning of period 112.328 88.638
Cash and cash equivalents at the end of period 93.939 66.138

R\$ thousand **Comentário do Desempenho** **YEAR-TO-DATE**

	Consolidated	
	1S24	1S25
Income before income tax and social contribution	34.865	28.498
Adjustments for non-cash items		
Amortization and Depreciation	4.950	5.534
Allowance for recoverable value of inventory	-62	1.756
Allowance for recoverable value of accounts receivable	131	1.295
Provision for contingencies (reversal)	-9.079	848
Results from disposal of permanent assets	-42	109
Interest on loans	6.309	6.511
Other interest expenses and foreign exchange variation	215	-2.919
Derivative financial instruments	-4.353	13.224
Stock option premium	1.855	2.887
Other	-462	636
Changes in assets and liabilities		
Decrease (increase) in accounts receivable	-2.054	-5.041
Decrease (increase) in inventories	4.605	-23.313
Decrease (increase) in taxes recoverable	3.283	13.327
(Decrease) increase in other assets	-2.643	-2.264
Increase (decrease) in suppliers and accounts payable	-9.258	-19.351
Increase (decrease) in salaries and social charges payable	-275	-304
Increase (decrease) in taxes, rates and social contributions payable	-4.944	-13.591
Interest paid	-6.573	-5.741
Income tax and social contribution paid	-1.962	-9.726
Net cash (used in) generated by operating activities	14.506	-7.625
Cash flow from investing activities		
Purchases of property and equipment	-3.020	-3.847
Amount received from the sale of property and equipment	279	846
Purchases of intangible assets	-2.843	-3.027
Net cash (used in) generated by investing activities	-5.584	-6.028
Cash flow from financing activities		
Deposits as collaterals - restricted cash	-203	-74
Payment of borrowings	-7.769	-8.425
Lease paid	-683	-718
Acquisition of own shares held in treasury	-24.455	-17.102
Dividends paid to Company's shareholders	-10.226	-14.987
Stock Option exercise	3.201	1.184
Net cash used in financing activities	-40.135	-40.122
Increase (decrease) in cash and cash equivalents	-31.213	-53.775
Cash and cash equivalents at the beginning of period	125.152	119.913
Cash and cash equivalents at the end of period	93.939	66.138

Comentário do Desempenho



Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Technos S.A.

30 de junho de 2025
com Relatório do Auditor Independente

Technos S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Índice

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais	1
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
Balanços patrimoniais	3
Demonstrações dos resultados	5
Demonstrações dos resultados abrangentes	6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	7
Demonstrações dos fluxos de caixa	8
Demonstrações do valor adicionado	9
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	10



**Shape the future
with confidence**

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da

Technos S.A.

Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Technos S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findo naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, laboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/F

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Roberto Martorelli', written over a light blue horizontal line.

Roberto Martorelli
Contador CRC 1RJ-106103/O-0

Technos S.A.

Balancos patrimoniais
30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	2	7	66.138	119.913
Caixa restrito		-	-	440	366
Contas a receber de clientes	5	-	-	193.932	190.186
Estoques	6	-	-	164.493	142.936
Impostos a recuperar	14	24	21	14.613	18.238
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	215	7.583
Outros		7	-	16.732	16.471
		33	28	456.563	495.693
Não circulante					
Adiantamentos a fornecedores		-	-	-	312
Impostos a recuperar	14	-	-	3.318	3.294
Depósitos judiciais	13	6.675	4.423	9.475	7.160
Investimentos	7	494.315	488.855	-	-
Imobilizado	9	-	-	26.689	26.161
Intangível	8	-	-	192.209	191.867
		500.990	493.278	231.691	228.794
Total do ativo		501.023	493.306	688.254	724.487

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	53.179	53.985
Fornecedores	12	20	28	52.734	72.246
Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria		-	-	-	125
Impostos, taxas e contribuições sociais a recolher	14	28	28	5.631	6.994
Salários e encargos sociais a pagar		45	43	12.811	13.115
Dividendos a pagar		22	11.267	140	11.385
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	5.856	-
Passivo de arrendamento	11	-	-	1.661	1.569
Contas a pagar a controladas	21	80.952	69.271	-	-
Outros		2.101	2.260	12.076	11.790
		83.168	82.897	144.088	171.209
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	44.009	53.778
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	-	-	28.343	35.560
Provisão para contingências	13	-	-	49.582	48.734
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	14	-	-	1.132	1.227
Passivo de arrendamento	11	-	-	1.536	1.861
Provisão para honorários de êxito		-	-	1.709	1.709
		-	-	126.311	142.869
		83.168	82.897	270.399	314.078
Patrimônio líquido	15				
Capital social		130.583	130.583	130.583	130.583
Ações em tesouraria		(4.929)	(3.791)	(4.929)	(3.791)
Gastos com emissão de ações		(10.870)	(10.870)	(10.870)	(10.870)
Reservas de capital e opções outorgadas		122.236	134.129	122.236	134.129
Ajuste de avaliação patrimonial		(14.129)	(14.129)	(14.129)	(14.129)
Outros resultados abrangentes		(280)	(917)	(280)	(917)
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa		112.180	112.180	112.180	112.180
Reserva de lucro		59.482	63.224	59.482	63.224
Lucro líquido do período		23.582	-	23.582	-
Total do patrimônio líquido		417.855	410.409	417.855	410.409
Total do passivo e patrimônio líquido		501.023	493.306	688.254	724.487

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora				Consolidado			
		1° de abril a 30 de junho de 2025	1° de janeiro a 30 de junho de 2025	1° de abril a 30 de junho de 2024	1° de janeiro a 30 de junho de 2024	1° de abril a 30 de junho de 2025	1° de janeiro a 30 de junho de 2025	1° de abril a 30 de junho de 2024	1° de janeiro a 30 de junho de 2024
Receita líquida	17	-	-	-	-	121.913	208.594	99.556	168.322
Custo dos produtos vendidos	18	-	-	-	-	(53.985)	(94.368)	(44.816)	(77.072)
Lucro bruto		-	-	-	-	67.928	114.226	54.740	91.250
Despesas com vendas	18	-	-	-	-	(29.347)	(56.182)	(25.880)	(47.822)
Despesas gerais e administrativas	18	(666)	(1.413)	(717)	(1.537)	(10.156)	(20.268)	(10.547)	(20.536)
Outras despesas, líquidas	18	(180)	(358)	(314)	(637)	(5.144)	(9.455)	823	588
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e equivalência patrimonial		(846)	(1.771)	(1.031)	(2.174)	23.281	28.321	19.136	23.480
Resultado de equivalência patrimonial	7	18.890	24.295	21.103	28.110	-	-	-	-
Receitas financeiras	19	1.058	1.067	1	11	11.061	18.862	9.780	16.203
Despesas financeiras	19	(5)	(9)	(3)	(6)	(11.048)	(18.685)	(3.451)	(4.818)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		19.097	23.582	20.070	25.941	23.294	28.498	25.465	34.865
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	14	-	-	-	-	(6.053)	(12.133)	(1.727)	(2.451)
Diferido	14	-	-	-	-	1.856	7.217	(3.668)	(6.473)
Lucro líquido do período		19.097	23.582	20.070	25.941	19.097	23.582	20.070	25.941
Lucro por ação (expresso em R\$ por ação):									
Lucro básico por ação		-	-	-	-	0,3028	0,3741	0,2948	0,3799
Lucro diluído por ação		-	-	-	-	0,2769	0,3428	0,2729	0,3507

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	1° de abril a 30 de junho de 2025	1° de janeiro 30 de junho de 2025	1° de abril a 30 de junho de 2024	1° de janeiro 30 de junho de 2024	1° de abril a 30 de junho de 2025	1° de janeiro 30 de junho de 2025	1° de abril a 30 de junho de 2024	1° de janeiro 30 de junho de 2024
Lucro líquido do período	19.097	23.582	20.070	25.941	19.097	23.582	20.070	25.941
Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	-	-	-	-	296	637	(645)	(477)
Total do resultado abrangente do período	19.097	23.582	20.070	25.941	19.393	24.219	19.425	25.464

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

								Reservas de lucros					
	Capital social	Ações em tesouraria	Gastos com emissão de ações	Reservas de capital	Opções outorgadas	Ajustes de avaliação patrimonial	Reservas de incentivo fiscal reflexa	Reserva legal	Retenção de lucros	Dividendo adicional proposto	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2023	130.583	(4.661)	(10.870)	136.336	36.449	(14.129)	95.620	6.211	26.869	-	271	-	402.679
Opções de compra de ações - <i>stock options</i> (Nota 16)	-	-	-	-	1.855	-	-	-	-	-	-	-	1.855
Recompra de ações (Nota 15)	-	(24.455)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24.455)
Ações em tesouraria baixadas / exercícios de opções de ações (Nota 15 / 16)	-	26.969	-	(23.768)	-	-	-	-	-	-	-	-	3.201
Dividendos adicionais distribuídos (Nota 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.871)	-	-	-	(6.871)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.941	25.941
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(477)	-	(477)
Em 30 de junho de 2024	130.583	(2.147)	(10.870)	112.568	38.304	(14.129)	95.620	6.211	19.998	-	(206)	25.941	401.873
Em 31 de dezembro de 2024	130.583	(3.791)	(10.870)	94.439	39.690	(14.129)	112.180	9.453	53.771	-	(917)	-	410.409
Opções de compra de ações - <i>stock options</i> (Nota 16)	-	2.981	-	(1.797)	2.887	-	-	-	-	-	-	-	4.071
Recompra de ações (Nota 15)	-	(17.102)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.102)
Cancelamento de ações (Nota 15)	-	12.983	-	(12.983)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ações em tesouraria baixadas / exercícios de opções de ações (Nota 15 / 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais distribuídos (Nota 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.742)	-	-	-	(3.742)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.582	23.582
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	637	-	637
Em 30 de junho de 2025	130.583	(4.929)	(10.870)	79.659	42.577	(14.129)	112.180	9.453	50.029	-	(280)	23.582	417.855

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	23.582	25.941	28.498	34.865
Ajuste de itens que não afetam o caixa:				
Amortização e depreciação	-	-	5.534	4.950
Provisão para valor recuperável de estoques	-	-	1.756	(62)
Provisão para perdas esperadas das contas a receber	-	-	1.295	131
Provisão para contingências	-	-	848	(9.079)
Resultado na venda de ativos permanentes	-	-	110	(42)
Reversão de <i>impairment</i> de bens do ativo imobilizado e intangível	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	(24.295)	(28.110)	-	-
Juros sobre empréstimos	-	-	6.510	6.309
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	13.224	(4.353)
Outras despesas de juros e variação cambial	-	-	(2.919)	215
Despesas com opções de ações	359	637	2.887	1.855
Outros	-	1	636	(462)
	(354)	(1.531)	58.379	34.327
Variações nos ativos e passivos:				
Contas a receber	-	-	(5.041)	(2.054)
Estoques	-	-	(23.313)	4.605
Impostos a recuperar	(3)	61	13.327	3.283
Outros ativos	(2.259)	(1.812)	(2.264)	(2.643)
Fornecedores e outras contas a pagar	11.514	24.520	(19.351)	(9.258)
Salários e encargos sociais a pagar	2	-	(304)	(275)
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	-	(30)	(13.591)	(4.944)
	8.900	21.208	7.842	23.041
Dividendos recebidos	22.000	10.300	-	-
Juros pagos	-	-	(5.742)	(6.573)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(9.726)	(1.962)
Caixa líquido originado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	30.900	31.508	(7.626)	14.506
Fluxos de caixa das atividades de investimento:				
Compras de imobilizado	-	-	(3.847)	(3.020)
Valor recebido pela venda de imobilizado	-	-	846	279
Compra de ativos intangíveis	-	-	(3.027)	(2.843)
Caixa líquido originado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	-	-	(6.028)	(5.584)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-	-	(74)	(203)
Pagamento de principal de empréstimos	-	-	(8.424)	(7.769)
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	(17.102)	(24.455)	(17.102)	(24.455)
Pagamento de principal de passivo de arrendamento	-	-	(718)	(683)
Dividendos pagos aos acionistas	(14.987)	(10.226)	(14.987)	(10.226)
Exercício de plano de opção - <i>Stock Option</i>	1.184	3.201	1.184	3.201
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(30.905)	(31.480)	(40.121)	(40.135)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(5)	28	(53.775)	(31.213)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	7	36	119.913	125.152
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	2	64	66.138	93.939

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita bruta a valor presente	-	-	234.432	188.244
Provisão para perda por redução a valor recuperável de contas a receber	-	-	(1.294)	(131)
	-	-	233.138	188.113
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo das vendas	-	-	(79.314)	(65.953)
Materiais, energias e serviços de terceiros e outros	(335)	(504)	(38.321)	(26.434)
Perda/recuperação de valores ativos	-	-	(220)	(223)
Outras (despesas) receitas, líquidas	-	1	(387)	(332)
	(335)	(503)	(118.242)	(92.942)
Valor adicionado bruto	(335)	(503)	114.896	95.171
Depreciação e amortização	-	-	(5.534)	(4.950)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(335)	(503)	109.362	90.221
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	24.295	28.110	-	-
Receitas financeiras	1.067	11	18.862	16.203
Outros	-	-	309	576
Valor adicionado total retido	25.027	27.618	128.533	107.000
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	(1.232)	(1.641)	(38.095)	(31.331)
Benefícios	-	-	(7.381)	(12.198)
FGTS	-	-	(1.516)	(1.009)
	(1.232)	(1.641)	(46.992)	(44.538)
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	(174)	(1)	(28.145)	(22.784)
Estaduais	(30)	(30)	(36.225)	(28.349)
Municipais	-	-	(152)	(200)
Incentivos fiscais	-	-	25.343	20.081
	(204)	(31)	(39.179)	(31.252)
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e variações cambiais	(9)	(5)	(9.748)	(4.594)
Outros	-	-	(9.032)	(675)
	(9)	(5)	(18.780)	(5.269)
Remuneração de capitais próprios				
Lucro/prejuízo do período	(23.582)	(25.941)	(23.582)	(25.941)
Valor adicionado retido	(25.027)	(27.618)	(128.533)	(107.000)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Technos S.A. (a "Controladora" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto e está sediada na cidade do Rio de Janeiro - RJ - Brasil. A Companhia foi constituída em 6 de dezembro de 2007 e entrou em operação em 8 de janeiro de 2008. Seu objeto social é a participação em outras sociedades, no país ou no exterior. Em 30 de junho de 2025 a Companhia detinha participação de 100% no capital da Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A. ("TASA"), no capital da SCS Comércio de Acessórios de Modas Ltda. ("SCS") e no capital da SCS 2 Comércio de Acessórios de Modas Ltda ("SCS 2"), empresas consolidadas nessas demonstrações financeiras (conjuntamente "Grupo"). O Grupo tem como atividade principal a fabricação e distribuição no atacado de relógios de pulso.

2. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão sendo apresentadas de acordo com as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais IAS 34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB - *International Accounting Standards Board*.

Os resultados operacionais do Grupo estão sujeitos a tendências sazonais que afetam o setor de varejo. Vendas do varejo geralmente aumentam em períodos sazonais, como nas semanas antes do dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro) e natal (dezembro).

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas seguindo as mesmas políticas contábeis, os princípios, métodos e critérios uniformes em relação àqueles adotados para a elaboração das demonstrações financeiras auditadas no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com estas informações trimestrais.

A emissão dessas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 11 de agosto de 2025.

3. Estimativas críticas na aplicação das políticas contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias, e são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa 3 às demonstrações financeiras do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e numerário em trânsito	-	-	1.797	1.733
Depósitos bancários de curto prazo	-	7	3.256	3.602
Operações de renda fixa (a)	2	-	61.085	114.578
	2	7	66.138	119.913

- (a) Os equivalentes de caixa referem-se a aplicações financeiras mantidas em instituições financeiras de primeira linha, com liquidez imediata, podendo ser resgatadas a qualquer tempo, com habilidade de pronta conversão em um valor conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança de valor, e compreendem, principalmente, aplicações em certificados de depósitos bancários (CDBs), operações compromissadas e aplicações automáticas. Os saldos mantidos como equivalentes de caixa são remunerados em média de 95% a 105% (em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024) do Certificados de Depósitos Interbancários (CDI), não possuindo quaisquer restrições ou penalizações por resgates antecipados. A Companhia utiliza tais instrumentos na gestão de caixa, visando atender compromissos de curto prazo.

5. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	212.963	205.908
Contas a receber de cartões de crédito	25.392	26.449
Ajuste a valor presente (1)	(6.038)	(5.154)
Provisão para devolução de vendas	(1.648)	(1.575)
Provisão para perdas esperadas nas contas a receber de clientes	(36.737)	(35.442)
Contas a receber de clientes, líquidas	193.932	190.186

- (1) Considerando sua estrutura de financiamentos e negociações efetuadas com seus clientes, o Grupo aplica a taxa livre de risco (aproximadamente 14% ao ano em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024) para determinar o percentual de ajuste a valor presente das suas contas a receber.

Abaixo, segue o saldo de contas a receber por prazo de vencimento:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	202.332	198.495
Vencidos:		
Até 90 dias	3.707	2.984
Entre 91 e 180 dias	1.473	744
Acima de 181 dias	30.843	30.134
Contas a receber de clientes	238.355	232.357

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações na provisão para perdas esperadas das contas a receber de clientes do Grupo são as seguintes:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	35.442	34.835
Adições	4.074	4.364
Reversão de provisão	(2.779)	(2.557)
Reversão de provisão por baixa definitiva sem geração de caixa	-	(1.200)
Saldo final	36.737	35.442

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil das contas a receber. Aproximadamente 26%, equivalente a R\$51.643 (41%, aproximadamente R\$81.274 em 31 de dezembro de 2024), dos recebíveis vencidos do Grupo figuram como garantia de alguns empréstimos e financiamentos (Veja nota explicativa 11). O Grupo não efetuou qualquer desconto de duplicatas.

As contas a receber de clientes são integralmente denominadas em reais e a Administração da Companhia e de suas controladas entende que os montantes provisionados são suficientes para cobrir eventuais perdas na realização dos valores a receber.

6. Estoques

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Produtos acabados	96.464	84.644
Produtos em processo	1.916	2.878
Componentes	120.147	94.362
Importações em andamento	14.338	30.004
Direitos de devolução de produtos	703	663
Adiantamentos a fornecedores	15.456	13.726
Provisão para perda de estoque	(84.531)	(83.341)
	164.493	142.936

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações na provisão para valor de realização, que foi constituída em montante considerado adequado pela Administração para absorver perdas na realização dos saldos de estoques do Grupo, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	83.341	82.591
Constituição de provisão	1.756	3.047
Reversão de provisão por baixa definitiva	(566)	(1.760)
Reversão de provisão para perda em estoque	-	(537)
Saldo final	84.531	83.341

A política de provisão para redução ao valor recuperável de estoques é baseada em dados como (i) excesso de cobertura, (ii) margem e (iii) idade dos itens, etc.

7. Investimentos

A Companhia possui as seguintes participações diretas e indiretas:

Nome	País	Operação	Tipo	Percentual participação em %	
				30/06/2025	31/12/2024
TASA	Brasil	Fabricação de relógios	Direta	100	100
SCS	Brasil	Comércio varejista	Indireta	100	100
SCS2	Brasil	Comércio varejista	Indireta	100	100
MVT	Hong Kong	Importadora e exportadora	Indireta	100	100

A movimentação dos investimentos é como segue:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	488.855	433.518
Equivalência patrimonial	24.295	70.594
Participação por ajuste reflexo no patrimônio de subsidiária	637	(1.188)
Dividendos recebidos de subsidiárias	(22.000)	(16.300)
Opções de ações - <i>stock options</i>	2.528	2.231
Saldo final	494.315	488.855

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Segue abaixo um sumário das principais informações financeiras das controladas diretas e indiretas do Grupo:

	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita	Lucro (prejuízo)
Em 30 de junho de 2025					
TASA	729.495	312.305	417.190	204.727	24.372
SCS	32.237	16.027	16.210	-	(559)
SCS 2	82.541	74.928	7.613	25.814	(4.779)
MVT	2.305	113	2.192	-	(747)
Em 31 de dezembro de 2024					
TASA	741.842	330.190	411.652	389.275	70.719
SCS	27.225	10.456	16.769	-	(900)
SCS 2	68.930	68.537	393	50.151	(4.871)
MVT	1.604	145	1.459	-	(1.436)

A conciliação entre o investimento em subsidiárias e o patrimônio líquido e o lucro líquido das subsidiárias é demonstrado a seguir:

	30/06/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido das subsidiárias	443.205	430.272
Menos		
Outros	(85)	(85)
Patrimônio líquido de subsidiárias controladas indiretamente	(23.760)	(16.287)
Patrimônio líquido ajustado das subsidiárias	419.360	413.900
Lucro das subsidiárias	18.287	63.512
Ajustes em operações entre subsidiárias		
Participação entre subsidiárias	6.008	7.082
Lucro ajustado das subsidiárias	24.295	70.594

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

	Consolidado				
	Ágios	Software	Marcas e licenciamentos	Relações contratuais com clientes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	154.523	14.578	21.850	90	191.041
Aquisições	-	5.285	526	-	5.811
Amortização	-	(4.357)	(418)	(210)	(4.985)
Em 31 de dezembro de 2024	154.523	15.506	21.958	(120)	191.867
Custo	226.141	39.972	28.539	21.439	316.091
Amortização acumulada	(71.618)	(24.466)	(6.581)	(21.559)	(124.224)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	154.523	15.506	21.958	(120)	191.867
Aquisições	-	1.799	1.228	-	3.027
Baixa - Custo	-	(97)	-	-	(97)
Baixa - Amortização	-	64	-	-	64
Transferência	-	(120)	-	120	-
Amortização	-	(2.391)	(261)	-	(2.652)
Em 30 de junho de 2025	154.523	14.761	22.925	-	192.209
Custo	226.141	41.674	29.767	21.439	319.021
Amortização acumulada	(71.618)	(26.913)	(6.842)	(21.439)	(126.812)
Saldos em 30 de junho de 2025	154.523	14.761	22.925	-	192.209

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2025, a amortização do intangível foi alocada da seguinte forma: R\$1.275 (R\$805 em 30 de junho de 2024) em "Despesas com vendas" e R\$1.377 (R\$1.437 em 30 de junho de 2024) em "Despesas administrativas".

Aos ativos intangíveis de software e licenciamento e relações contratuais com clientes, exceto os ativos de vida útil indefinida, aplica-se a taxa de amortização anual calculada linearmente entre 20% e 100% ao ano.

Ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia possuía o montante de R\$154.523 relativos a ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura. Conforme previsto pelo IAS 36 (CPC 01) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia avaliou a recuperação do valor contábil dos ágios reconhecidos por expectativa de rentabilidade futura com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para a sua Unidade Geradora de Caixa (UGC) e não identificou perdas por impairment a ser reconhecidas. O processo de estimativa do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representava a melhor estimativa da Companhia aprovada pela Administração.

Premissas e critérios gerais

Os cálculos de valor em uso utilizaram projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Diretoria Executiva. Para o cálculo do valor em uso foram utilizadas projeções de volumes de vendas, preços médios e custos operacionais realizadas pelos setores comerciais e de planejamento para os próximos 5 anos, considerando participação de mercado, variação de preços internacionais, evolução do dólar, inflação e PIB, com base em relatórios de mercado. Também foram considerados a necessidade de capital de giro e investimentos para manutenção dos ativos testados.

Conforme o pronunciamento contábil e observando as orientações definidas pela CVM, os cenários utilizados nos testes deveriam considerar o histórico recente de resultados assim como premissas razoáveis e fundamentadas que representavam a melhor estimativa da Companhia para os resultados e a geração de caixa futuros, principalmente considerando um maior foco no core business e evidências externas. Estimativas projetadas de negócios adjacentes que representavam um maior potencial de crescimento, porém associados a um maior risco de execução, como franquias, novos produtos e novas marcas ou licenças foram considerados no modelo levando em consideração os riscos e incertezas quanto ao crescimento inerente a esses negócios.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso foram como segue:

- Receitas - as receitas foram projetadas entre 2025 e 2029 considerando a evolução do Produto Interno Bruto (PIB) nacional, considerando um maior foco no core business e em qualificação da venda, com baixa contribuição de negócios incipientes.
- Custos e despesas operacionais - os custos e as despesas foram projetados com base no orçamento da Companhia de 2025 desconsiderando reestruturações e projetos futuros não iniciados.
- Investimentos de capital - os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infraestrutura necessária para viabilizar a oferta dos produtos, com base no histórico da Companhia.
- Resultado operacional líquido médio: 23,9%
- Crescimento na perpetuidade: 0,5% em termos reais
- Taxa de desconto (WACC): 13,1% em termos reais

As premissas-chave foram baseadas no histórico da Companhia, na estimativa de negócios adicionais, conforme mencionado acima, e consideraram também premissas macroeconômicas fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia.

O teste de recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis efetuado pela Companhia em 31 de dezembro de 2024 não resultou na necessidade de reconhecimento de provisão para perda de ativos (provisão para *impairment*).

Análise de sensibilidade

Se o resultado operacional líquido médio fosse 25,4%, e, da mesma forma, se a taxa de desconto aplicada aos fluxos de caixa descontados fosse 0,5 p.p. maior que as estimativas da Administração, o Grupo não apuraria provisão para redução ao valor recuperável do ágio.

A determinação de recuperabilidade dos ágios depende de certas premissas chaves conforme descritas anteriormente que são influenciadas pelas condições macroeconômicas e de mercado vigentes no momento em que essa recuperabilidade é testada e, dessa forma, não é possível determinar se perdas adicionais de recuperabilidade ocorrerão no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia avaliou e não identificou indicativos de impairment que pudesse ocasionar a antecipação do teste para 30 de junho de 2025.

Com relação à identificação da unidade geradora de caixa, para fins de testes de redução do valor recuperável do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura, a Companhia determinou que possui somente uma unidade geradora de caixa, não havendo modificação quando comparado com o último exercício.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

	Terrenos	Edificações	Direito de uso ativo	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	69	7.647	5.590	817	2.805	6.716	3.912	27.556
Aquisições	-	469	491	240	2.321	1.161	833	5.515
Alienações - Custo	-	-	(2.152)	-	(248)	(832)	(90)	(3.322)
Alienações - depreciação	-	-	1.522	-	232	184	65	2.003
Depreciação	-	(381)	(1.599)	(502)	(559)	(831)	(1.719)	(5.591)
Em 31 de dezembro de 2024	69	7.735	3.852	555	4.551	6.398	3.001	26.161
Custo	69	18.823	8.949	7.563	13.678	8.233	23.711	81.026
Depreciação	-	(11.088)	(5.097)	(7.008)	(9.127)	(1.835)	(20.710)	(54.865)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	69	7.735	3.852	555	4.551	6.398	3.001	26.161
Adições	-	-	486	236	296	2.535	780	4.333
Alienações - Custo	-	-	-	-	(34)	(1.266)	(527)	(1.827)
Alienações - depreciação	-	-	-	-	34	359	511	904
Depreciação	-	(197)	(777)	(197)	(401)	(448)	(862)	(2.882)
Saldo em 30 de junho de 2025	69	7.538	3.561	594	4.446	7.578	2.903	26.689
Custo	69	18.823	9.435	7.799	13.940	9.502	23.964	83.532
Depreciação	-	(11.285)	(5.874)	(7.205)	(9.494)	(1.924)	(21.061)	(56.843)
Saldo em 30 de junho de 2025	69	7.538	3.561	594	4.446	7.578	2.903	26.689

Em 30 de junho de 2025, o montante de despesa de depreciação foi alocado da seguinte forma no resultado do exercício: R\$564 (R\$380 em 30 de junho de 2024) em "Custos de Produção", R\$1.672 (R\$1.652 em 30 de junho de 2024) em "Despesas com vendas" e R\$646 (R\$658 em 30 de junho de 2024) em "Despesas Administrativas".

Aplica-se a taxa de depreciação a seguir: Edificações, 4% ao ano. Equipamentos e Instalações e veículos, 10% ao ano; Benfeitorias em imóveis de terceiros, de 20% ao ano. Móveis e utensílios, de 20% ao ano. Direito de uso de ativo, 20% a 33% ao ano.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Teste de impairment do ativo imobilizado

Conforme descrito na nota explicativa 8, a Companhia efetuou o teste de impairment dos seus ativos não financeiros na data-base de 31 de dezembro de 2024 concluindo não haver necessidade de provisão para desvalorização. Para 30 de junho de 2025 não foram identificados indicativos de impairment.

10. Empréstimos e financiamentos

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Passivo circulante		
Empréstimos bancários com garantia	53.179	53.985
	53.179	53.985
Passivo não circulante		
Empréstimos bancários com garantia	22.866	24.899
Empréstimos bancários sem garantia	21.143	28.879
	44.009	53.778
Total	97.188	107.763

Informações sobre a exposição do Grupo à taxa de juros, moeda estrangeira e risco de liquidez estão incluídas na nota explicativa 23.

a) Termos e cronograma de amortização da dívida

Os termos e condições dos empréstimos em aberto são:

	Taxa de juros nominal a.a.	Ano de vencimento	Consolidado			
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
			Valor de face (a)	Valor contábil	Valor de face (a)	Valor contábil
Empréstimo bancário com garantia	CDI+3,95%	2025	50.646	45.594	61.800	52.073
Empréstimo bancário com garantia	Dolar+6,55%	2029	25.891	22.866	30.662	25.955
Empréstimo bancário sem garantia	Euro+3,96%	2029	27.293	24.848	27.827	24.899
Empréstimo - FINEP	TJLP	2027	4.120	3.880	5.210	4.836
Total de passivos sujeitos a juros			107.950	97.188	125.499	107.763

(a) Refere-se ao valor esperado de pagamento futuro da dívida quando do seu vencimento.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os empréstimos bancários do Grupo estão garantidos por contas a receber no valor contábil de R\$51.643 (conforme descrito na nota explicativa 5).

Os empréstimos bancários em moeda estrangeira estão 100% protegidos economicamente com swap em reais limitado ao CDI, acrescido em média de 1,8% ao ano.

Os empréstimos da Companhia não possuem cláusulas de covenants que preveem o cumprimento de índices financeiros.

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento:

	Empréstimos e financiamentos
Saldo em 1 de janeiro de 2024	93.819
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	46.000
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(598)
Pagamento de empréstimos	<u>(36.415)</u>
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	8.987
Outras variações	
Relacionadas com passivos:	
Efeito nas variações de câmbio	4.504
Despesas com juros	12.335
Juros pagos	<u>(11.882)</u>
Total das outras variações relacionadas com passivos	4.957
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>107.763</u>
	Empréstimos e financiamentos
Saldo em 1º de janeiro de 2025	107.763
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(32)
Pagamento de empréstimos	<u>(8.424)</u>
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(8.456)
Outras variações	
Relacionadas com passivos:	
Efeito nas variações de câmbio	(3.082)
Despesas com juros	6.510
Juros pagos	<u>(5.547)</u>
Total das outras variações relacionadas com passivos	(2.119)
Saldo em 30 de junho de 2025	<u>97.188</u>

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O vencimento dos empréstimos e financiamentos do Grupo, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Vencimento em 2025	49.640	57.489
Vencimento em 2026	11.249	11.965
Vencimento em 2027	14.973	15.702
Vencimento em 2028	13.335	14.066
Vencimento em 2029	7.991	8.541
	97.188	107.763

11. Passivo de arrendamento

11.1. Mutação do passivo de arrendamento

	Consolidado		30/06/2025
	Imóveis operacionais e administrativos	Bens Móveis	Total
Passivo de arrendamento			
Saldo em 31 de dezembro 2024	3.218	212	3.430
Juros do exercício	152	11	163
Adições por novos contratos	-	-	-
Ajustes por remensuração	356	129	485
Baixas	-	-	-
Contraprestações pagas	(745)	(136)	(881)
Saldo em 30 de junho de 2025	2.981	216	3.197
Classificação			
Passivo circulante	1.554	107	1.661
Passivo não circulante	1.427	109	1.536

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento:

Vencimento das prestações	
2025	1.661
2026	946
2027	590
Saldo dos passivos de arrendamento em 30 de junho de 2025	3.197

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11.2. Fluxos contratuais por prazos e taxas de desconto

O cálculo das taxas de desconto foi realizado, com base na taxa básica de juros nominal prontamente observável, ajustada pelo risco de crédito da Companhia, aos prazos dos contratos de arrendamento. Considerando o perfil dos contratos o Grupo utilizou taxa única para o fluxo.

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais e reais em 30 de junho de 2025:

Prazos de pagamento	Consolidado	
	Imóveis	Bens Móveis
2025	1.680	122
2026	969	92
2027	674	24
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros	3.323	238
Encargos financeiros embutidos	(342)	(22)
Fluxo real total dos pagamentos futuros	2.981	216
Circulante	1.554	107
Não Circulante	1.427	109

11.3. PIS/COFINS

Atualmente, a Companhia possui contratos de arrendamento de imóveis, que são geradores de crédito de PIS/COFINS, com base na legislação tributária vigente. O quadro a seguir é um indicativo dos créditos a serem recuperados:

Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	2.980	2.431
PIS/COFINS potencial (9,25%)	276	225

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Fornecedores

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	11.554	10.274
Fornecedores estrangeiros	41.180	61.972
	52.734	72.246

13. Provisão para contingências e depósitos judiciais

a) Provisão para contingências

	Consolidado				
	Tributárias	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Outras provisões	Total
Em 31 de dezembro de 2023	41.771	3.743	416	10.632	56.562
Exercício	2.376	1.891	177	586	5.030
Pagamentos (reversão) de provisão no exercício	(586)	(1.400)	(10)	(10.862)	(12.858)
Em 31 de dezembro de 2024	43.561	4.234	583	356	48.734
Provisão (atualizações) no período	1.082	132	3	-	1.217
Reversão de provisão (pagamentos) no período	-	(364)	(5)	-	(369)
Em 30 de junho de 2025	44.643	4.002	581	356	49.582

O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

Tributárias

Referem-se, substancialmente, a provisão para impostos devidos na baixa de provisão de estoque obsoleto, tais como Imposto de Importação, IPI e ICMS, entre outros.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Trabalhistas e previdenciárias

Consistem, principalmente, em reclamações de colaboradores vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões.

No que se refere aos prazos de conclusão dos processos, a maioria dos processos provisionados referem-se a matérias de natureza tributária para os quais estimamos prazos médios de realização para esses passivos, geralmente, num horizonte de 3 a 5 anos.

Cíveis

Consistem, basicamente, em relação a demandas da atividade operacional ordinária do Grupo que são, geralmente, resolvidos em prazo de 1 a 3 anos.

Outras provisões

Consistem, basicamente, em outros processos que não se enquadram nas naturezas acima mencionadas, como por exemplo, processos administrativos.

b) Perdas possíveis

O Grupo tem ações de natureza tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Tributário	46.517	51.635
Trabalhista	556	428
Cível	6.213	5.830
	53.286	57.893

c) Depósitos judiciais

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	7.160	5.014
Depósitos judiciais no (exercício) período	1.208	2.156
Depósitos baixados no (exercício) período	(2)	(108)
Atualização monetária	1.109	98
	9.475	7.160

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Tributos

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda contribuição social diferidos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 referem-se a:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldos ativos (passivos)		
Benefício fiscal de incorporação	(65.243)	(65.243)
Provisão estoque obsoleto	8.170	7.702
Variação cambial	(5.473)	(3.185)
Opções em ações	9.175	9.074
Ajuste a valor presente	2.053	1.752
Perda esperada das contas a receber	5.262	3.894
Provisão perdas em hedge cambial	1.918	(2.578)
Valor justo em aquisições societárias	8.496	8.496
Provisão contingências	1.763	1.800
Vendas em trânsito (<i>cut-off</i>)	1.734	442
Honorário de êxito em processos judiciais	581	581
Provisão participação em resultado	1.627	-
Outros	1.594	1.705
	<u>(28.343)</u>	<u>(35.560)</u>
Imposto diferido ativo	42.373	35.446
Imposto diferido passivo	<u>(70.716)</u>	<u>(71.006)</u>
	<u>(28.343)</u>	<u>(35.560)</u>

A Companhia projeta a realização do ativo fiscal diferido em até 10 anos. Os impostos diferidos passivos referem-se em sua maioria, basicamente, a diferença no tratamento da amortização fiscal do ágio. Sua realização se dará na ocasião de eventual registro de perda por *impairment* do ágio ou na alienação do investimento que deu origem ao referido ágio.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Imposto de renda e contribuição social nas informações financeiras consolidadas do resultado

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nominal nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 é conforme segue:

	Consolidado			
	1º de abril 30 de junho de 2025	1º de janeiro 30 de junho de 2025	1º de abril 30 de junho de 2024	1º de janeiro 30 de junho de 2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	23.294	28.498	25.465	34.865
Alíquota nominal dos tributos - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais	(7.920)	(9.689)	(8.658)	(11.854)
Incentivo fiscal imposto de renda	5.099	8.004	4.712	6.533
Créditos de prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	(868)	(2.601)	(1.237)	(3.042)
Outros	(508)	(630)	(212)	(561)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(4.197)	(4.916)	(5.395)	(8.924)
Corrente	(6.053)	(12.133)	(1.727)	(2.451)
Diferidos	1.856	7.217	(3.668)	(6.473)
	(4.197)	(4.916)	(5.395)	(8.924)
Alíquota efetiva - %	18%	17,3%	21,2%	25,6%

c) Impostos, taxas e contribuições sociais a recolher

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
ICMS e IPI a pagar	1.744	2.971
PIS/COFINS a pagar	1.535	2.554
PIS/COFINS a pagar - PERT	1.132	1.486
IR e contribuições retidos na fonte a pagar	568	886
ISS a pagar	66	21
IR e CSL a pagar	1.262	-
Outros	456	303
	6.763	8.221
Passivo circulante	5.631	6.994
Passivo não circulante	1.132	1.227

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Impostos a recuperar

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
ICMS e IPI a recuperar	10.185	10.740
INSS a recuperar	1.745	2.569
IR e CSLL a recuperar	2.308	2.226
PIS e COFINS a recuperar	1.603	2.697
Outros impostos a recuperar	2.090	3.300
	17.931	21.532
Ativo circulante	14.613	18.238
Ativo não circulante	3.318	3.294

15. Patrimônio líquido

15.1. Capital autorizado e subscrito

O capital autorizado do Grupo é de 200.000.000 (em 31 de dezembro de 2024, 200.000.000) de ações ordinárias sem valor nominal definido em estatuto.

Em 30 de junho de 2025 o capital social é representado por 61.856.215 (64.106.215 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias totalmente integralizadas, todas nominativas e sem valor nominal.

15.2. Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2025 o montante de R\$4.929(R\$3.791 em 31 de dezembro de 2024) registrado em ações em tesouraria corresponde à compra de 777.429 (677.029 em 31 de dezembro de 2024) ações ao preço médio ponderado de R\$6,3392 reais.

Plano de Recompra de Ações da Companhia

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2024:

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2023.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Instrução CVM nº 77/2022

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 7.000.000 de ações. O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 13 de junho de 2024 e encerrando-se em 13 de junho de 2025. As operações de recompra serão realizadas a valor de mercado em pregão da B3.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2024.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Instrução CVM nº 77/2022.

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

Movimentação das Ações em Tesouraria

A Companhia realizou compra de ações no período de 1º de janeiro de 2025 a 30 de junho de 2025 no valor total de R\$17.102, equivalente a 2.860.400 ações, ao preço médio unitário de R\$5,9789 reais.

Em 11 de março de 2024 a Companhia transferiu 1.483.682 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$1,36 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$2.015.

Em 11 de abril de 2024 a Companhia transferiu 490.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$2,42 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.186.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de maio de 2024 foi aprovado o cancelamento de 2.200.000 de ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do Capital Social.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de junho de 2024 foi aprovado o cancelamento de 2.500.000 de ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do Capital Social.

Em 11 de julho de 2024 a Companhia transferiu 385.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$3,01 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.159.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de agosto de 2024 foi aprovado o cancelamento de 2.100.000 ações ordinárias, sem valor nominal, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do Capital Social da Companhia.

Em 25 de setembro de 2024 a Companhia transferiu 450.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$3,01 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.356.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia transferiu 850.000 de ações ordinárias em tesouraria referente ao segundo lote do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching) aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023 (Veja nota explicativa 16).

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de março de 2025 foi aprovado o cancelamento 750.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 10 de abril de 2025 a Companhia transferiu 510.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$2,32 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.184.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025 foi aprovado o cancelamento 1.500.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

15.3. Gastos com emissão de ações

Reserva formada na abertura do capital da Companhia em 04 de maio de 2011.

15.4. Reservas de capital

Reserva de capital constituída com captação de recursos através de oferta pública de ações realizada em 5 de julho de 2011.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.5. Opções outorgadas

Reserva constituída através de opção de recebimento de prêmios baseados em ações, disponibilizada a alguns executivos da TASA e SCS (diretores, conselheiros, gerentes e coordenadores).

15.6. Reservas de lucros

a) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

b) Dividendo mínimo obrigatório e dividendo adicional proposto

Conforme o estatuto social, a Companhia distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo previsto e ajustado nos termos da legislação aplicável de 25% do lucro ajustado.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de janeiro de 2025, foi aprovada, "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre a destinação de resultado do exercício social de 2024, a declaração e distribuição de dividendos intercalares no valor total de R\$15.000, equivalentes a R\$0,239 por ação, com base em saldo de reserva de lucro da Companhia.

Lucro por ação

i) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas do Grupo, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pelo Grupo e mantidas como ações em tesouraria.

	30/06/2025	30/06/2024
Lucro do período	23.582	25.941
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	63.041	68.276
Lucro básico por ação em R\$	0,3741	0,3799

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ii) Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. O Grupo possui somente duas categorias de ações ordinárias potenciais diluidoras: opções de compra de ações e plano de concessão de ações restritas (*Matching*). Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação do Grupo), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. Para o plano de concessão de ações restritas é considerado a quantidade de ações que poderiam ter sido concedidas.

	30/06/2025	30/06/2024
Lucro do período	23.582	25.941
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas ajustadas (milhares)	68.796	73.961
Lucro diluído por ação em R\$	0,3428	0,3507

15.7. Ajuste de avaliação patrimonial

Em 14 de maio de 2010, o Grupo por meio de sua controlada SD Participações, adquiriu 10,04% de participação no capital total e votante na controlada TASA, sendo que o excedente pago em relação ao valor patrimonial das ações foi registrado como transação de capital diretamente no patrimônio líquido.

Em 27 de fevereiro de 2015 a controlada TASA resgatou o total de ações preferenciais emitidas, detidas por participação não controladora. As operações geraram efeitos contábeis registrados diretamente no patrimônio líquido como "Ajuste de avaliação patrimonial".

15.8. Reserva de lucros - incentivos fiscais reflexos

Com base no artigo 195-A da Lei das S.A., o Grupo destinou para reserva de incentivos fiscais a parcela do lucro líquido decorrente do lucro na exploração e benefícios fiscais do ICMS da sua controlada TASA, e esse montante foi excluído da base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Plano de opção de compra de ações - stock options

Plano Matching para a alta administração (Diretoria)

O Plano de Matching é administrado pelo Conselho de Administração, o qual terá poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

O plano concede opções de ações à alta administração a ser entregue em três lotes, sendo a data de concessão em 31 de dezembro pelo período de vesting a partir da data de assinatura do contrato.

Para que faça jus ao recebimento de Ações de Matching, os Beneficiários deverão atender aos requisitos:

- Até 90 dias após assinatura do plano o Participante deverá adquirir com recursos próprios, por sua conta e risco, em mercado organizado de valores mobiliários um montante referente a 50% da quantidade de ações atribuídas ao programa de cada participante, de ações ordinárias de emissão da Technos (TECN3) ("Ações Próprias"), apresentando à Companhia comprovante de aquisição das referidas Ações Próprias, sendo que, tais Ações não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 3 (três) anos a contar da respectiva Data de Aquisição ("Período de Indisponibilidade").
- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador ou diretor da empresa ao longo de todo o período desde a aprovação do Plano de Matching pela Assembleia Geral da Companhia até cada uma das Datas de concessão.

As Ações de Matching recebidas pelo Participante não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 2 (dois) anos a contar da respectiva Data de Atribuição ("Período de Indisponibilidade").

O valor justo médio das ações do Plano Matching concedidas, para os lotes 1, 2 e 3 é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação do Plano Matching são:

- Preço da ação da data da outorga, sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- Prazo de carência (vesting) definido contratualmente.
- Dividendos - não é considerado impacto de dividendos uma vez que o participante não tem direito aos dividendos durante o período de carência.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Plano de opção de compra de ações (Administradores, conselho de administração, diretores e gerentes)

O Plano de opção de compra de ações é administrado pelo Conselho de Administração, o qual tem poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

As opções outorgadas a cada um dos Participantes serão divididas em três lotes iguais, representando cada um 1/3 (um terço) do total de ações a que o Participante terá o direito de subscrever.

O exercício das opções de cada Lote estará sujeito às condições abaixo:

- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador estatutário, conselheiro, diretor, gerente durante o prazo de carência da Opção.
- A cada aniversário de 1 ano da celebração do Contrato, caso o Participante tenha permanecido ocupando seu respectivo cargo na Companhia ou em qualquer sociedade controlada pela Companhia, durante todo o referido período de um ano, as Opções referentes ao respectivo Lote tornar-se-ão exercíveis, sendo o prazo para exercício e integralização das ações de 90 (noventa) dias a contar do aniversário de um ano da celebração do referido Contrato, sendo certo que a integralização das ações deverá ocorrer antes do efetivo recebimento das ações pelo Participante ("Prazo de Exercício").

O preço de compra das Ações, a serem adquiridas pelos Participantes em decorrência do exercício da Opção, é equivalente à média ponderada da cotação de fechamento da ação durante o período de até 90 pregões anteriores à aprovação do Programa.

O Preço de exercício será corrigido pelo IPC-A, desde a data do Programa até a data de exercício da opção.

O Preço de exercício deverá ser pago à vista em moeda corrente nacional.

Caso o Participante não exerça as respectivas opções dentro do prazo de exercício, o Participante perderá o direito ao exercício de tais opções.

O valor justo médio das opções concedidas é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação das opções concedidas são:

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Preço da ação na data da outorga, neste caso sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- O preço do exercício definido contratualmente.
- Prazo de carência (vesting) definido contratualmente.
- A volatilidade é baseada na própria volatilidade de negociação das ações do Grupo no mercado. O período escolhido é proporcional à expectativa de exercício das opções.
- Taxa de juros livres de risco (TJLR), projetada com base nos contratos futuros de DI1 (Depósitos Interfinanceiros de 1 Dia).
- Correção do preço de exercício pelo IPCA
- Lockup de 1 ano.
- Dividendos - não foi considerado impacto de dividendos uma vez que o contrato de outorga corrige o ganho do participante ao longo do período de carência.

A despesa reconhecida referente a serviços dos participantes recebidos durante o exercício está demonstrada na tabela abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Despesas de opções de compra de ações no período	2.887	1.855

A tabela a seguir apresenta o número (Nº) e média ponderada do preço de exercício (WAEP) e o movimento das opções de ações durante o exercício:

	Consolidado		Consolidado	
	30/06/2025		31/12/2024	
	Nº	WAEP	Nº	WAEP
Saldo inicial	3.147	2,88	6.806	2,33
Contrato <i>Matching</i> no (período) exercício	1.600	-	-	-
Outorgas de opções no (período) exercício	2.121	5,27	-	-
Contrato <i>Matching</i> exercido no exercício	-	-	(850)	-
Contrato de opções exercidos no período	(510)	2,32	(2.809)	1,56
Saldo Final	6.358	2,96	3.147	2,88

Tanto o plano de opções quanto o plano de ações restritas serão liquidados exclusivamente em instrumentos patrimoniais.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita líquida

	Consolidado			
	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025	1º de abril a 30 de junho de 2024	1º de janeiro a 30 de junho de 2024
Faturamento bruto com IPI	146.587	251.426	118.289	199.801
IPI sobre receita	(1.856)	(3.650)	(1.567)	(2.811)
Vendas brutas de produtos e serviços	144.731	247.776	116.722	196.990
Devoluções e cancelamentos	(1.771)	(3.106)	(1.349)	(2.325)
Ajuste a valor presente sobre as vendas	(6.108)	(10.238)	(3.651)	(6.421)
Impostos sobre vendas	(15.529)	(26.839)	(12.523)	(20.546)
Ajuste a valor presente dos impostos sobre vendas	590	1.001	357	624
Receita líquida	121.913	208.594	99.556	168.322

O valor referente a incentivos fiscais de ICMS reconhecidos na rubrica “impostos sobre vendas” no resultado do exercício findo em 30 de junho de 2025 é R\$25.343 (R\$20.081 em 30 de junho de 2024).

18. Custo e despesa por natureza

O Grupo optou por apresentar a demonstração do resultado consolidado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Consolidado			
	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025	1º de abril a 30 de junho de 2024	1º de janeiro a 30 de junho de 2024
Matéria-prima, mercadoria e materiais de uso e consumo	(44.606)	(78.411)	(35.482)	(63.145)
Fretes e armazenagens	(4.186)	(7.406)	(3.869)	(6.521)
Provisão para baixa de estoque obsoleto	(1.036)	(1.756)	(2.129)	(1.771)
Gastos com pessoal	(24.137)	(45.944)	(21.119)	(39.578)
Serviços prestados por terceiros	(10.802)	(20.678)	(10.299)	(19.279)
Impostos e taxas	(903)	(1.514)	(930)	(1.542)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(531)	(990)	(526)	(1.007)
Depreciação, amortização e impairment	(2.942)	(5.727)	(2.547)	(4.950)
Opções de compra de ações - stock options	(1.732)	(2.887)	(859)	(1.855)
Participação no resultado	(2.373)	(4.858)	(1.283)	(4.004)
Perda por redução a valor recuperável de contas a receber	(762)	(1.295)	(892)	(131)
Outras despesas	(4.622)	(8.807)	(485)	(1.059)
	(98.632)	(180.273)	(80.420)	(144.842)
Classificado como				
Custo dos produtos vendidos	(53.985)	(94.368)	(44.816)	(77.072)
Despesas de vendas	(29.347)	(56.182)	(25.880)	(47.822)
Despesas gerais e administrativas	(10.156)	(20.268)	(10.547)	(20.536)
Outras receitas (despesas) operacionais	(5.144)	(9.455)	823	588
	(98.632)	(180.273)	(80.420)	(144.842)

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Resultado financeiro

	Consolidado		Consolidado	
	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025	1º de abril a 30 de junho de 2024	1º de janeiro a 30 de junho de 2024
Despesas financeiras				
Empréstimos e financiamentos	(3.261)	(6.581)	(2.827)	(6.314)
Receita de aplicações financeiras e depósitos vinculados	2.149	5.092	2.529	5.546
Ajuste a valor presente	4.559	8.353	3.124	6.396
Variação do valor justo de derivativos	(5.391)	(14.077)	3.723	4.293
Variação cambial	768	5.161	(1.677)	(2.248)
Juros de mora	1.489	2.827	1.922	4.536
Descontos concedidos	(122)	(225)	(68)	(315)
Outras receitas (despesas) financeiras, líquidas	(178)	(373)	(397)	(509)
Resultado Financeiro	13	177	6.329	11.385
Receitas financeiras	11.061	18.862	9.780	16.203
Despesas financeiras	(11.048)	(18.685)	(3.451)	(4.818)

20. Transações com partes relacionadas

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui diretores e gerentes. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por serviços de empregados está apresentada a seguir:

	30/06/2025	30/06/2024
Salários e encargos dos gerentes	4.724	4.050
Remuneração e encargos da diretoria	2.950	3.269
Participações no lucro e opções em ações	6.277	3.402
	13.951	10.721

b) Operações realizadas entre empresas controladas

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 a TASA vendeu produtos para a SCS 2 no montante de R\$26.394 (R\$19.610 em 30 de junho de 2024).

Em 30 de junho de 2025, a TASA apresenta saldo de contas a receber da SCS 2 por fornecimento de mercadoria no valor de R\$66.511 (R\$45.270 em 30 de junho de 2024).

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20.1. Controladora

Exceto pelo valor de outras contas a pagar à suas controladas registrado em 30 de junho de 2025 no montante de R\$80.952 (R\$69.271 em 31 de dezembro de 2024), não existe qualquer outro valor de transações com partes relacionadas.

Em 21 de janeiro de 2025 foram deliberados um total de R\$22.000 de dividendos a distribuir pela controlada TASA, pago integralmente em 2025, sendo desse montante, R\$11.258 provisionado como dividendos mínimos obrigatórios em 31 de dezembro de 2024.

21. Instrumentos financeiros derivativos

a) Mercado futuro de dólar (*forward*) e *swap* cambial CDI X USD

O Grupo, com o objetivo de reduzir sua potencial exposição a oscilações na taxa de câmbio R\$/US\$ utilizada para liquidação de suas importações, contrata operações de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar e swap cambial CDI X USD BRL.

O valor justo total de um derivativo é classificado como ativo ou passivo circulante ou não circulante e a contrapartida é registrada na demonstração de resultado nas rubricas de "Receitas e/ou despesas financeiras".

É importante ressaltar que a utilização de derivativos cambiais se restringe tão somente à proteção do valor contratado e estimado de compras de fornecedores estrangeiros nos seis meses subsequentes e de empréstimos captados em moeda estrangeira.

Qualquer variação na cotação do US\$ que vier a causar perda nos investimentos derivativos tende a ser compensado por ganho na liquidação dos câmbios relacionados a compras de fornecedores estrangeiros.

Os valores de referência (*notional*) dos contratos de mercado futuro de dólar em aberto em 30 de junho de 2025 corresponde a R\$58.831, equivalentes a US\$10.010 (R\$67.456, equivalente a US\$10.937 em 31 de dezembro de 2024). Adicionalmente, o efeito no resultado do exercício das operações em 30 de junho de 2025 correspondeu R\$5.416 (R\$3.069 em 30 de junho de 2024). O risco provável para fins de análise de sensibilidade tem como referência a cotação do dólar em 30 de junho de 2025.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Análise de sensibilidade

		30 de junho de 2025					
		Cenário					
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	-	(4.434)	58.831	Desvalorização do US\$	(4.206)	(17.862)	(31.519)
Swap em reais - CDI	215	(1.422)	68.358	Aumento da taxa interna de juros	68.358	72.372	76.557
		31 de dezembro de 2024					
		Cenário					
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	5.166	-	67.456	Desvalorização do US\$	269	(16.662)	(33.593)
Swap em reais - CDI	2.417	-	67.475	Aumento da taxa interna de juros	67.475	71.464	75.618

No cenário provável é considerada a taxa de fechamento de câmbio do último dia do mês de encerramento do exercício.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

22.1. Fatores de risco financeiro

O Grupo possui e segue política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

a) Risco de mercado

i) *Risco cambial*

O risco associado decorre da flutuação da taxa de câmbio do período compreendido entre a data da compra (encomenda) e a data de liquidação. As importações são integralmente liquidadas num período máximo de 365 dias entre a data de embarque e a data de liquidação do contrato de câmbio.

Para se proteger dessas oscilações, o Grupo se utiliza de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar a fim de travar o câmbio para parte de suas compras, se protegendo, dessa forma, das oscilações cambiais. O Grupo não aplica contabilidade de *hedge*.

ii) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

Os ativos do Grupo que estão sujeitos a taxas de juros fixas são representados pelos saldos de contas a receber de clientes que possuem características de financiamentos, mensurados a valor justo por meio do resultado, e as aplicações financeiras que são remuneradas com taxas variáveis de juros com base na variação da taxa de certificado de depósito interbancário.

O risco de taxa de juros do Grupo decorre de empréstimos de longo prazo, vinculados às taxas variáveis de juros, especificamente à taxa média diária dos depósitos interbancários (DI). A política do Grupo tem sido em manter os empréstimos em taxas variáveis de juros.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração do Grupo considera que o Certificado de Depósito Interbancário (CDI) é uma taxa livremente praticada no mercado, e por isso, todos os agentes estão, de alguma forma direta ou indiretamente, sujeitos à ela. A Administração não considera o risco de taxa de juros crítico em suas operações.

b) Risco de crédito

A política de vendas do Grupo considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites individuais de posição, bem como criteriosa análise de crédito com base em dados internos do histórico do cliente e fontes externas de consultas, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

c) Risco de liquidez

É o risco do Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A Administração monitora as suas projeções de recebimentos e pagamentos diários, a fim de evitar descasamentos imprevistos.

Para gerenciar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Technos e os passivos financeiros derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois Anos	Entre dois e cinco Anos	Acima de cinco Anos
Em 30 de junho de 2025				
Empréstimos e financiamentos	60.400	17.175	30.375	-
Salários e encargos sociais	12.811	-	-	-
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria e outras obrigações	52.734	-	-	-
Passivo de arrendamento	1.661	946	590	-
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos e financiamentos	61.800	30.662	27.827	5.210
Salários e encargos sociais	13.115	-	-	-
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria e outras obrigações	72.371	-	-	-
Passivo de arrendamento	1.690	1.249	896	-

22.2. Gestão do capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo monitora o capital com base em índices de alavancagem financeira. Um desses índices é a proporção entre dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado e incluindo também valores a pagar por aquisição de participação de não controladores), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O patrimônio líquido corresponde ao valor constante do balanço ao final do exercício.

Em 30 de junho de 2025 a dívida líquida do Grupo monta R\$31.050 e corresponde a 7,4% do patrimônio líquido (31 de dezembro de 2024 o caixa e equivalentes de caixa líquidos de empréstimos montava R\$12.150, equivalente a 3,0% do patrimônio líquido).

O capital não é administrado no nível da Controladora, somente no nível consolidado.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.3. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

Os valores contábeis e valores justos dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado bem como empréstimos e financiamentos da Companhia (mensurado a custo amortizado), em 30 de junho 2025 e 31 de dezembro de 2024, são como seguem, respectivamente:

Consolidado em 30 de junho de 2025			
Instrumento financeiro	Classificação	Valor Justo	Valor Contábil
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	215	215
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	97.188	97.188
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	5.856	5.856

Consolidado em 31 de dezembro 2024			
Instrumento financeiro	Classificação	Valor Justo	Valor Contábil
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	7.583	7.583
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	107.763	107.763

- Nível 2 - O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confiam o menos possível nas estimativas específicas do Grupo. A análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM está apresentada na nota explicativa 22.
- Nível 2 - As taxas de juros de empréstimos e financiamento são pré-fixadas e estão consistentes com as praticadas no mercado.
- Nível 1 - Caixa e equivalentes de caixa, contas a pagar a fornecedores, adiantamentos e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

Todos os outros instrumentos financeiros não apresentados na tabela acima não possuem variação significativa entre o valor contábil registrado e o valor justo.

O Grupo aplica CPC 40/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (nível 2).

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não observáveis) (nível 3).

22.4. Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou provisionados (*impaired*) pode ser avaliada mediante referência às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Contrapartes sem classificação externa de crédito		
Clientes nacionais	181.128	178.437
Clientes regionais e locais (Magazines)	11.816	10.371
Outros	988	1.378
Total de contas a receber de clientes	193.932	190.186
Conta corrente e depósitos bancários e depósitos vinculados (a)		
AAA	64.782	118.546
	64.782	118.546

(a) Classificação extraída através do relatório da agência classificadora Fitch Ratings Brasil Ltda. O Grupo somente utiliza instituições financeiras com rating de AAA para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa 22).

- Clientes nacionais - clientes de abrangência nacional, na maioria das vezes com grandes redes de pontos de venda atendendo o território nacional sem histórico de perda.
- Clientes regionais e locais - clientes de abrangência regional ou local, com um ou alguns pontos de venda concentrados na mesma região com eventuais históricos de atraso e baixos níveis de perda.
- Outros - clientes *giftline* e outros que não possuem histórico de relacionamento recorrente com o Grupo e não têm como atividade fim a comercialização de relógios.

O Grupo efetua a análise de crédito com base principalmente, no histórico de pagamentos do cliente. O limite de crédito é determinado de forma individual, e leva em consideração a sua capacidade financeira, o histórico de pagamento e o volume de compras efetuadas nos últimos 12 meses. Para os clientes novos, o Grupo recorre à consulta de histórico de crédito junto às agências de avaliação de crédito (SERASA, SPC, entre outras).

Para os clientes adimplentes, desde que respeitados os limites de crédito, as vendas são efetuadas automaticamente. Para os clientes que já figuraram como inadimplentes, a autorização das vendas é feita manualmente com base em análise individual, até que o histórico de crédito seja restabelecido. Nenhum dos ativos financeiros adimplentes foi descontado no último exercício.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Seguros

Em 30 de junho de 2025, a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$55.300, para danos materiais, R\$51.500 para danos corporais, R\$515 para morte, R\$515 para invalidez, R\$515 para danos morais, R\$5.400 para responsabilidade civil e profissional, R\$70.903 para lucros cessantes e R\$5.000 de riscos cibernéticos.

O Grupo também utiliza seguro sem cobertura fixa que é acionado ao longo do trânsito de mercadoria importada.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 4200, bloco 5, 6º andar, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, nos termos e para fins do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2025

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente

Daniela de Campos Ferreira Pires - Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 4200, bloco 5, 6º andar, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, nos termos e para fins do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2025

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente

Daniela de Campos Pires Denne - Diretor Financeira e de Relações com Investidores