

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	46
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	47
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	48

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	63.365.251
Preferenciais	0
Total	63.365.251
Em Tesouraria	
Ordinárias	790.238
Preferenciais	0
Total	790.238

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	485.549	493.306
1.01	Ativo Circulante	6.892	28
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7	7
1.01.03	Contas a Receber	6.850	0
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	6.850	0
1.01.03.02.01	Dividendos a receber	6.850	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	24	21
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	11	0
1.02	Ativo Não Circulante	478.657	493.278
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.079	4.423
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.079	4.423
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	5.079	4.423
1.02.02	Investimentos	473.578	488.855
1.02.02.01	Participações Societárias	473.578	488.855
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	473.578	488.855

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	485.549	493.306
2.01	Passivo Circulante	77.126	82.897
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	45	43
2.01.01.01	Obrigações Sociais	45	43
2.01.02	Fornecedores	59	28
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	59	28
2.01.03	Obrigações Fiscais	31	28
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	31	28
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	31	28
2.01.05	Outras Obrigações	76.991	82.798
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	74.203	69.271
2.01.05.02	Outros	2.788	13.527
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	22	11.267
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	2.766	2.260
2.03	Patrimônio Líquido	408.423	410.409
2.03.01	Capital Social Realizado	130.583	130.583
2.03.02	Reservas de Capital	131.092	134.129
2.03.02.07	Reservas de Capital	131.092	134.129
2.03.04	Reservas de Lucros	167.838	171.613
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	59.482	63.224
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	112.180	112.180
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.824	-3.791
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	4.485	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.129	-14.129
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-11.446	-11.787
2.03.08.01	Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870
2.03.08.02	Outros resultados abrangentes	-576	-917

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	6.825	5.864
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-747	-820
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.750	7.007
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-178	-323
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	6.825	5.864
3.06	Resultado Financeiro	5	7
3.06.01	Receitas Financeiras	9	10
3.06.02	Despesas Financeiras	-4	-3
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.830	5.871
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.830	5.871
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	6.830	5.871
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0712	0,0851
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,0659	0,0778

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	6.830	5.871
4.02	Outros Resultados Abrangentes	341	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	7.171	5.871

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	4.062	5.830
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-742	-813
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de renda e da contribuição social	6.830	5.871
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-7.750	-7.007
6.01.01.03	Prêmio de opção de ações	179	323
6.01.01.04	Outros	-1	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	4.804	6.643
6.01.02.01	Redução (aumento) nos impostos a recuperar	-30	42
6.01.02.02	Redução (aumento) nos outros ativos	-667	75
6.01.02.03	Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	5.469	6.557
6.01.02.04	Aumento (redução) em salários e encargos sociais pagar	2	0
6.01.02.05	Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar e a recuperar	30	-31
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	15.150	10.300
6.02.01	Dividendos recebidos	15.150	10.300
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-19.212	-16.162
6.03.01	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-14.987	-10.226
6.03.02	Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-4.225	-7.952
6.03.03	Exercício de plano de opção - Stock Option	0	2.016
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	0	-32
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	7	68
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7	36

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.070	-3.742	0	0	-6.812
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.225	0	0	0	-4.225
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.742	0	0	-3.742
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	1.155	0	0	0	1.155
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.485	0	4.485
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.485	0	4.485
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	341	341
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	341	341
5.07	Saldos Finais	130.583	102.269	171.662	4.485	-576	408.423

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	130.583	143.396	128.700	0	0	402.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	143.396	128.700	0	0	402.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-8.743	0	0	-3.068	-11.811
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-7.952	0	0	0	-7.952
5.04.06	Dividendos	0	-6.871	0	0	0	-6.871
5.04.08	Ações em tesouraria baixadas / exercícios de opções de ações	0	5.084	0	0	-3.068	2.016
5.04.09	Opções de compra de ações - stock options	0	996	0	0	0	996
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.871	0	5.871
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.871	0	5.871
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-107	0	0	0	-107
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	-107	0	0	0	-107
5.07	Saldos Finais	130.583	134.546	128.700	5.871	-3.068	396.632

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-217	-316
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-217	-316
7.03	Valor Adicionado Bruto	-217	-316
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-217	-316
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.414	7.017
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.405	7.007
7.06.02	Receitas Financeiras	9	10
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.197	6.701
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.197	6.701
7.08.01	Pessoal	615	741
7.08.01.01	Remuneração Direta	615	741
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	95	88
7.08.02.01	Federais	88	85
7.08.02.02	Estaduais	7	3
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2	1
7.08.03.01	Juros	3	1
7.08.03.03	Outras	-1	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.485	5.871
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.485	5.871

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	685.591	724.487
1.01	Ativo Circulante	456.230	495.693
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	88.638	119.913
1.01.01.01	Caixa	88.638	119.913
1.01.02	Aplicações Financeiras	373	366
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	373	366
1.01.02.01.04	Caixa restrito	373	366
1.01.03	Contas a Receber	176.356	190.186
1.01.03.01	Clientes	176.356	190.186
1.01.04	Estoques	161.153	142.936
1.01.06	Tributos a Recuperar	13.208	18.238
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	13.208	18.238
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	13.208	16.012
1.01.06.01.02	IR e CSL a recuperar	0	2.226
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.502	24.054
1.01.08.03	Outros	16.502	24.054
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	125	7.583
1.01.08.03.02	Outros	16.377	16.471
1.02	Ativo Não Circulante	229.361	228.794
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	11.271	10.766
1.02.01.04	Contas a Receber	7.966	7.472
1.02.01.04.03	Adiantamentos a fornecedores	125	312
1.02.01.04.04	Depósitos judiciais	7.841	7.160
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.305	3.294
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	3.305	3.294
1.02.03	Imobilizado	26.565	26.161
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	26.565	26.161
1.02.04	Intangível	191.525	191.867
1.02.04.02	Goodwill	191.525	191.867

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	685.591	724.487
2.01	Passivo Circulante	142.717	171.209
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.633	13.115
2.01.01.01	Obrigações Sociais	8.633	13.115
2.01.01.01.01	Salários e Encargos Sociais a pagar	8.633	13.115
2.01.02	Fornecedores	59.530	72.371
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.540	10.399
2.01.02.01.01	Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria	63	125
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	8.477	10.274
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	50.990	61.972
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.862	6.994
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.862	6.994
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	50.855	53.985
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	50.855	53.985
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	50.855	53.985
2.01.05	Outras Obrigações	16.837	24.744
2.01.05.02	Outros	16.837	24.744
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	140	11.385
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	14.311	13.359
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	2.386	0
2.02	Passivo Não Circulante	134.451	142.869
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	50.452	53.778
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	50.452	53.778
2.02.02	Outras Obrigações	1.189	1.227
2.02.02.02	Outros	1.189	1.227
2.02.03	Tributos Diferidos	30.199	35.560
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	30.199	35.560
2.02.04	Provisões	52.611	52.304
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	49.326	48.734
2.02.04.02	Outras Provisões	3.285	3.570
2.02.04.02.04	Provisão para honorários de êxito e outros	1.709	1.709
2.02.04.02.05	Arrendamento a pagar	1.576	1.861
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	408.423	410.409
2.03.01	Capital Social Realizado	130.583	130.583
2.03.02	Reservas de Capital	131.092	134.129
2.03.04	Reservas de Lucros	167.838	171.613
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	59.482	63.224
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	112.180	112.180
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.824	-3.791
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	4.485	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.129	-14.129
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-11.446	-11.787
2.03.08.01	Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870
2.03.08.02	Outros resultados abrangentes	-576	-917

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	86.681	68.766
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-40.383	-32.256
3.03	Resultado Bruto	46.298	36.510
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-41.258	-32.166
3.04.01	Despesas com Vendas	-26.835	-21.942
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-26.303	-21.504
3.04.01.02	Perda por redução a valor recuperável de contas a receber	-532	-438
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.112	-9.989
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.311	-235
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.040	4.344
3.06	Resultado Financeiro	164	5.056
3.06.01	Receitas Financeiras	7.801	6.423
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.637	-1.367
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	5.204	9.400
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-719	-3.529
3.08.01	Corrente	-6.080	-724
3.08.02	Diferido	5.361	-2.805
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.485	5.871
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	4.485	5.871
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	4.485	5.871
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0712	0,0851
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,0659	0,0778

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	4.485	5.871
4.02	Outros Resultados Abrangentes	341	-107
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	4.826	5.764
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	4.826	5.764

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-5.359	9.663
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	21.670	9.728
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de renda e da contribuição social	5.204	9.400
6.01.01.02	Amortização e depreciação	2.691	2.437
6.01.01.03	Provisão (reversão) para valor recuperável de estoques	1.049	-358
6.01.01.04	Provisão (reversão) para valor recuperável de contas a receber	532	438
6.01.01.05	Provisão para contingências	592	-5.579
6.01.01.06	Resultado na venda de ativos permanentes	-115	1
6.01.01.07	Juros sobre empréstimos	3.254	3.483
6.01.01.08	Instrumentos financeiros derivativos	9.844	-1.121
6.01.01.09	Outras despesas de juros e variação cambial	-2.689	113
6.01.01.10	Prêmio de opção de ações	1.155	996
6.01.01.11	Outros	153	-82
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-27.029	-65
6.01.02.01	Redução de contas a receber	13.298	15.538
6.01.02.02	Redução (aumento) nos estoques	-19.266	-3.423
6.01.02.03	Redução (aumento) nos impostos a recuperar	7.837	2.599
6.01.02.04	Redução (aumento) nos outros ativos	-400	-1.608
6.01.02.05	Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	-11.995	-3.939
6.01.02.06	Aumento (redução) em salários e encargos sociais pagar	-4.482	-2.739
6.01.02.07	Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar e a recuperar	-6.250	-2.981
6.01.02.08	Juros pagos	-2.953	-3.397
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.818	-115
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.285	-2.114
6.02.01	Compras de imobilizado	-1.806	-1.003
6.02.02	Valor recebido pela venda de imobilizado e ativos destinados a venda	293	2
6.02.03	Compra de ativos intangíveis	-772	-1.113
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-23.631	-20.373
6.03.01	Empréstimos Pagos	-4.068	-3.884
6.03.04	Arrendamento Pago	-344	-349
6.03.05	Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-7	22
6.03.07	Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-4.225	-7.952
6.03.08	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-14.987	-10.226
6.03.09	Exercício de plano de opção - Stock Option	0	2.016
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-31.275	-12.824
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	119.913	125.152
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	88.638	112.328

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409	0	410.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409	0	410.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.070	-3.742	0	0	-6.812	0	-6.812
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.225	0	0	0	-4.225	0	-4.225
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.742	0	0	-3.742	0	-3.742
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	1.155	0	0	0	1.155	0	1.155
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.485	0	4.485	0	4.485
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.485	0	4.485	0	4.485
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	341	341	0	341
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	341	341	0	341
5.07	Saldos Finais	130.583	102.269	171.662	4.485	-576	408.423	0	408.423

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	130.583	143.396	128.700	0	0	402.679	0	402.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	143.396	128.700	0	0	402.679	0	402.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-8.743	0	0	-3.068	-11.811	0	-11.811
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-7.952	0	0	0	-7.952	0	-7.952
5.04.06	Dividendos	0	-6.871	0	0	0	-6.871	0	-6.871
5.04.08	Ações em tesouraria baixadas / exercícios de opções de ações	0	5.084	0	0	-3.068	2.016	0	2.016
5.04.09	Opções de compra de ações - stock options	0	996	0	0	0	996	0	996
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.871	0	5.871	0	5.871
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.871	0	5.871	0	5.871
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-107	0	0	0	-107	0	-107
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	-107	0	0	0	-107	0	-107
5.07	Saldos Finais	130.583	134.546	128.700	5.871	-3.068	396.632	0	396.632

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	97.048	76.084
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	97.580	76.522
7.01.02	Outras Receitas	-532	-438
7.01.02.01	Provisão para perda por redução a valor recuperável de contas a receber	-532	-438
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-51.906	-38.530
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-33.829	-27.465
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-17.924	-11.178
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-141	-233
7.02.04	Outros	-12	346
7.03	Valor Adicionado Bruto	45.142	37.554
7.04	Retenções	-2.691	-2.437
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.691	-2.437
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	42.451	35.117
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	8.009	6.615
7.06.02	Receitas Financeiras	7.801	6.423
7.06.03	Outros	208	192
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	50.460	41.732
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	50.460	41.732
7.08.01	Pessoal	22.707	19.442
7.08.01.01	Remuneração Direta	18.689	16.227
7.08.01.02	Benefícios	3.264	2.602
7.08.01.03	F.G.T.S.	754	613
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	15.633	14.849
7.08.02.01	Federais	11.653	11.935
7.08.02.02	Estaduais	3.921	2.825
7.08.02.03	Municipais	59	89
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.635	1.570
7.08.03.01	Juros	4.023	1.462
7.08.03.03	Outras	3.612	108
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.485	5.871
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.485	5.871

GRUPOTECHNOS

TECHNOS

Condor

mormaii

-EURC-

FOSSIL

MICHAEL KORS

TOUCH

allora

Resultado 1T25

GRUPO TECHNOS ANUNCIA CRESCIMENTO DE 28,3% DE RECEITA BRUTA E 22,0% DE EBITDA AJUSTADO NO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2025

Rio de Janeiro, 12 de maio de 2025 - O Grupo Technos (B3: TECN3) anuncia os resultados do 1º trimestre de 2025 (1T25). As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em base consolidada, de acordo com a Legislação Societária, exceto quando indicado o contrário.

DATA

12/05/2025

COTAÇÃO DE FECHAMENTO

R\$ 5,84/ação

VALOR DE MERCADO

R\$ 361,2 milhões

TELECONFERÊNCIA

[Link WebCast](#)

13/05/2025 10:00h Brasília

CONTATOS RI

Daniela Pires – Diretora Financeira e de RI

Danielle Younes – Coordenadora de Planejamento e RI

ri@grupotechnos.com.br

www.grupotechnos.com.br/ri

+55 (21) 2131-8672

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- Receita líquida de R\$86,7 milhões, aumento de 26,1% versus 1T24.
- Lucro bruto de R\$46,3 milhões, aumento de 26,8% versus 1T24.
- SG&A de R\$36,9 milhões, aumento de 15,7% versus 1T24.
- EBITDA Ajustado de R\$12,0 milhões, aumento de 22,0% versus 1T24.

R\$ milhões	1T24	1T25	%
Receita Bruta	79,3	101,7	28,3%
Receita Líquida	68,8	86,7	26,1%
Lucro Bruto	36,5	46,3	26,8%
Margem Bruta	53,1%	53,4%	0,3p.p.
SG&A	-31,9	-36,9	15,7%
Lucro Líquido	5,9	4,5	-23,6%
Margem Líquida	8,5%	5,2%	-3,4p.p.
EBITDA Ajustado	9,9	12,0	22,0%
Margem EBITDA Ajustada	14,3%	13,9%	-0,5p.p.
Volume de Relógios (mil)	391,0	487,4	24,7%
Preço Médio (R\$/relógio)	202,8	208,7	2,9%

EBITDA Ajustado – Representa o EBITDA CVM (Lucro Líquido acrescido da depreciação e amortização, despesas financeiras, receitas financeiras, impostos correntes e diferidos) ajustado por: ajuste a valor presente sobre vendas e impostos sobre vendas, provisões para contingências não operacionais, resultados não recorrentes, extraordinários e pelo plano de opções de ações

COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No primeiro trimestre de 2025, o Grupo Technos deu sequência mais uma vez aos seus resultados positivos recentes, demonstrando um crescimento robusto de receita e lucro bruto e consolidando o 18º trimestre consecutivo de crescimento de EBITDA Ajustado. Mesmo frente a um cenário macroeconômico volátil e incerto, a empresa mais um vez demonstrou resiliência e solidez na demonstração de seus resultados.

No trimestre, a Receita Bruta acelerou 28,3% enquanto a Receita Líquida cresceu 26,1% versus o mesmo trimestre do ano anterior. A aceleração de duplo dígito das vendas é fruto do crescimento de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da companhia. Ademais, o crescimento de vendas foi motivado por um crescimento de volume de relógios vendidos de 24,7% e um crescimento de preço médio de 2,9%.

No trimestre o Lucro Bruto foi 26,8% acima do primeiro trimestre de 2024. O crescimento robusto de Lucro Bruto ocorreu devido ao aumento superlativo de venda combinado com manutenção da margem bruta, demonstrando que o Grupo Technos segue comprometido em buscar alavancas de crescimento de receita defendendo a rentabilidade dos seus canais e produtos por meio de racionalização de custos de mercadoria, repasses seletivos de preço e políticas de hedge cambial.

No trimestre, as Despesas de Vendas e Administrativas cresceram 15,7% versus o mesmo trimestre do ano anterior. Esse aumento das despesas é fruto principalmente de maiores despesas diretamente relacionadas às vendas, como remuneração comercial, frete, e investimento em marketing. Como mencionado em relatórios anteriores, o Grupo Technos continua focado em manter uma base de despesas enxuta e eficiente.

No trimestre o EBITDA ajustado foi de R\$12,0 milhões, crescimento de 22,0% comparado com o primeiro trimestre de 2024. A sequência de 18 trimestres demonstrando crescimento de EBITDA ajustado evidencia a robustez e consistência do modelo de negócio implementado pela administração.

No trimestre, apesar do robusto crescimento operacional, o lucro líquido do Grupo Technos foi de R\$4,5 milhões, queda de 23,6% comparado ao ano passado. Essa queda se dá primordialmente por um efeito temporário e não caixa no resultado financeiro, decorrente da atualização do impacto futuro estimado do hedge cambial. Trabalhamos com uma política de hedge consistente, que visa mitigar os riscos decorrentes da exposição cambial e amortecer o impacto caixa de oscilações de curto prazo de dólar.

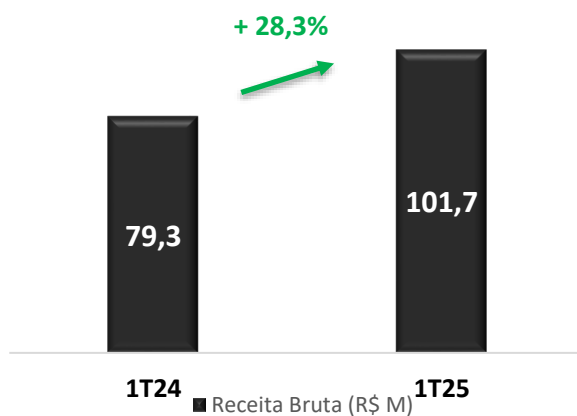
Nesse trimestre, a Companhia registrou saldo de caixa de R\$89,0 milhões, dívida líquida de R\$12,3 milhões e dívida bruta de R\$101,3 milhões com prazo médio de vencimento de 16 meses. Em janeiro de 2025 a Companhia pagou R\$15,0 milhões de dividendos intercalares, equivalentes a R\$ 0,2388 por ação.

No primeiro trimestre de 2025 a Companhia realizou a recompra de ações no montante total de R\$ 12,2 milhões, correspondente a 2,1 milhões de ações. Na data desse relatório, a Companhia aprovou o cancelamento de 1.500.000 milhão de ações mantidas em tesouraria, sem redução do capital social. Após o cancelamento de ações, o capital social da Companhia passa a ser dividido em 61.856.215 ações ordinárias.

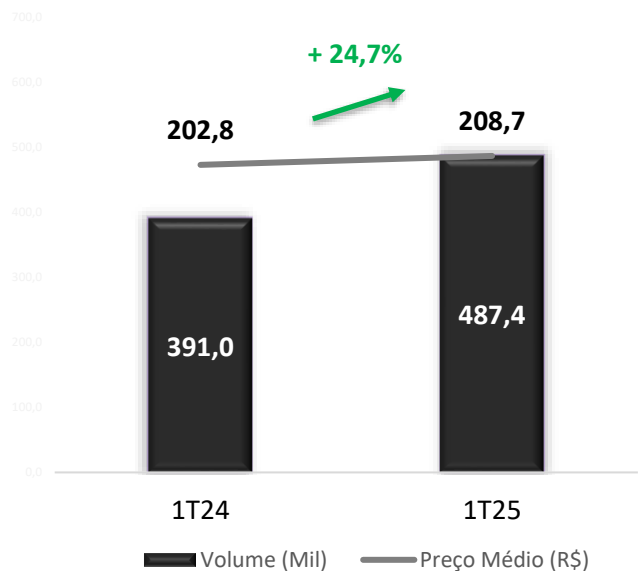
No ano, o Grupo Technos planeja dar sequência a seu objetivo de fomentar crescimento com eficiência, buscando ganhos de market share na categoria de relógios tradicionais e expansão de mercado na categoria de smartwatches. A empresa também continuará a investir na ampliação de seus canais de distribuição, tanto no atacado quanto no varejo, abrindo novos horizontes de crescimento além de seu canal core. O crescimento de receita, aliado a manutenção de ganhos de eficiência conquistados em períodos anteriores, constituem elementos importantes para ganhos operacionais e financeiros no longo prazo.

RECETTA BRUTA

A receita bruta apresentou crescimento de 28,3% no 1T25 versus o mesmo período do ano passado. Essa forte aceleração das vendas é fruto do crescimento de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da companhia e representa um ganho de market share na categoria de relógios tradicionais.



No trimestre, o preço médio atingiu R\$209, aumento de 2,9% versus mesmo período de 2024. O volume totalizou 487,4 mil, crescimento de 24,7% versus mesmo período de 2024.



RECEITA LÍQUIDA

A Receita Líquida atingiu R\$86,7 milhões no trimestre, um crescimento de 26,1% versus 1T24.

Os impostos sobre vendas cresceram no trimestre 41,0% em função tanto do aumento das vendas como em função da mudança legislativa que a partir de 2024 passa a tratar as doações e subvenções (no caso da Technos, o crédito estímulo – incentivo fiscal ICMS Zona Franca de Manaus) como base de cálculo tributável do PIS/COFINS.

É importante ressaltar que a partir do primeiro trimestre de 2021 foi aprovado um benefício fiscal que permitiu a companhia maior utilização do benefício fiscal do ICMS. Este benefício adicional, inicialmente aprovado para o ano de 2021, já foi renovado 2 vezes e atualmente tem prazo até dezembro de 2026. No trimestre, tivemos o impacto de R\$4,7 milhões em 2025 comparado com R\$ 3,6 milhões no primeiro trimestre de 2024.

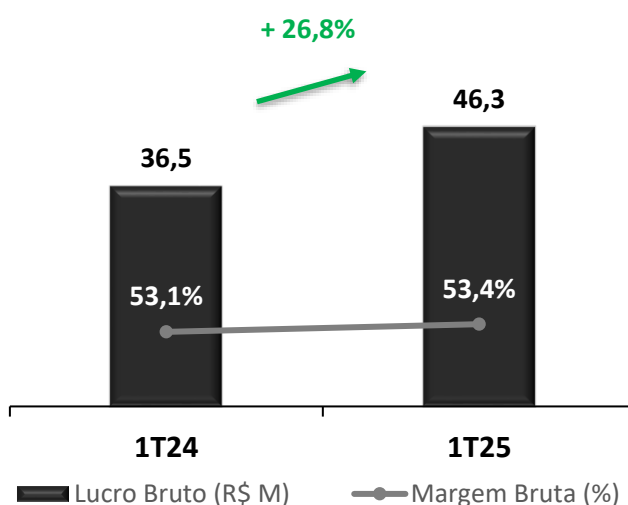
R\$ milhões	1T24	1T25	Var %	Var R\$
Receita Bruta	79,3	101,7	28,3%	22,4
Ajuste a Valor Presente sobre Receita	(2,8)	(4,1)	49,1%	(1,4)
Impostos sobre Vendas	(8,0)	(11,3)	41,0%	(3,3)
Ajuste a Valor Presente sobre Impostos	0,3	0,4	53,8%	0,1
Receita Líquida	68,8	86,7	26,1%	17,9



LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

No primeiro trimestre de 2025, a Companhia apresentou Lucro Bruto de R\$46,3 milhões e Margem Bruta de 53,4%, representando aumento de Lucro Bruto de 26,8% e aumento da Margem Bruta de 0,3 p.p.

Importante salientar que a empresa segue comprometida em defender uma margem saudável para nossos produtos por meio de racionalização de custos de mercadoria, repasses seletivos de preço e políticas de hedge cambial.



DEPESAS COM VENDAS E ADMINISTRATIVAS

No trimestre as despesas com vendas e administrativas da Companhia somaram R\$36,9 milhões, aumento de 15,7% versus o mesmo trimestre do anterior. As despesas com vendas e administrativas representaram 42,6% da receita líquida no trimestre versus 46,4% no primeiro trimestre de 2024.

Nas despesas com vendas houve aumento de 22,3% ou R\$4,9 milhões no trimestre comparado com o mesmo trimestre de 2024. Esse crescimento ocorreu devido a maiores investimentos de fomento à venda, como o crescimento da gastos com mídias, frete, viagens comerciais e remuneração comercial, além do impacto da inflação.

As despesas gerais e administrativas apresentaram leve crescimento de R\$0,1 milhão ou 1,2% comparado com o mesmo trimestre de 2024. Esse crescimento principalmente do aumento do dólar impactando as despesas do escritório na China.

OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS, LÍQUIDOS

No trimestre o resultado líquido de outras contas apresentou despesa de R\$4,3 milhões frente a despesa de R\$0,2 milhão no mesmo período do ano anterior.

No primeiro trimestre do ano de 2024 esta conta foi impactada positivamente em R\$ 2,7 milhões pela reversão de contingências, enquanto no primeiro trimestre de 2025 tivemos impacto de provisão e outras despesas operacionais.



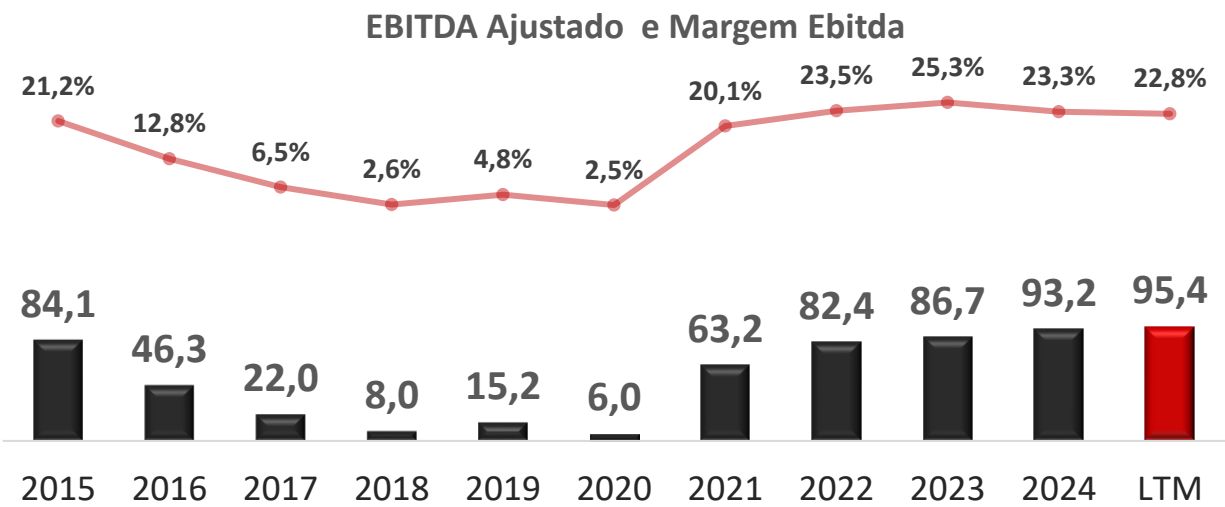
EBITDA E EBITDA AJUSTADO

No primeiro trimestre, o EBITDA Ajustado saiu de R\$9,9 milhões em 2024 para R\$12,0 milhões em 2025, um crescimento de 22,0% principalmente devido ao crescimento relevante de vendas e lucro bruto. A margem EBITDA atingiu 13,9% no trimestre em comparação com 14,3% no primeiro trimestre de 2024.

R\$ milhões	1T24	1T25
(=) Lucro Líquido	5,9	4,5
(+) Depreciação e Amortização	(2,4)	(2,7)
(+/-) Resultado Financeiro	5,1	0,2
(+) Impostos Correntes	(0,7)	(6,1)
(+/-) Impostos Diferidos	(2,8)	5,4
(=) EBITDA (CVM 527/12)	6,8	7,7
(+/-) Provisão para Contingências Não Recorrentes	(0,6)	(0,6)
(+) Outras Despesas Não Caixa²	0,0	0,0
(+) Impacto do AVP sobre o Resultado Operacional³	(2,5)	(3,7)
(=) EBITDA Ajustado	9,9	12,0

Ajuste de imposto sobre provisão de estoque obsoleto
² Despesas não recorrentes ou não operacionais
³Ajuste de AVP que impacta como redutor da receita bruta (afeta o EBITDA CVM) e que aumenta a receita financeira (não afeta o EBITDA CVM) da Companhia e acaba descasando a visão do EBITDA CVM

O EBITDA Ajustado no LTM foi de R\$95,4 milhões e representa o maior patamar de Ebitda ajustado desde 2015. A margem EBITDA foi de 22,8%.



RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

No primeiro trimestre de 2025, o resultado financeiro líquido foi positivo em R\$0,2 milhão versus R\$5,1 milhões positivos no mesmo trimestre de 2024 principalmente devido a uma despesa maior de R\$4.5 milhões com variações cambiais e hedge.

Importante ressaltar que o impacto cambial reportado se dá primordialmente por um efeito temporário e não caixa no resultado financeiro, decorrente da atualização do impacto futuro estimado do hedge cambial. Trabalhamos com uma política de hedge consistente, que visa mitigar os riscos decorrentes da exposição cambial e amortecer o impacto caixa de oscilações de curto prazo de dólar. Por outro lado, o fato de manter contratos de hedge gera efeitos temporários no resultado financeiro sempre que se registra alta volatilidade cambial. No trimestre, o dólar saiu de próximo de R\$6,2 no final de dezembro de 2024 para R\$5,7 no final de março, uma desvalorização próxima de 8%. O reflexo desse impacto na atualização da estimativa de ajuste dos contratos de hedge vigentes ao final de março de 2025 é o principal responsável pela variação demonstrada no resultado financeiro quando comparado ao mesmo período de 2024. Ressalta-se que as operações possuem natureza estritamente protetiva, são contratadas de forma consistente e independente das volatilidades de curto prazo da moeda, em linha com a política de gestão de riscos da companhia.

R\$ Milhões	1T24	1T25	Var %	Var R\$
Despesas	-1,5	-3,4	124,1%	-1,9
Receitas	3,5	4,5	28,2%	1,0
Receitas - Reversão AVP	3,3	3,8	16,0%	0,5
Impacto do Câmbio	-0,2	-4,7	2687,5%	-4,5
Receita/(Despesa) Financeira Líquida	5,1	0,2	-96,7%	-4,9



CAPITAL DE GIRO ● ● ●

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

Em milhares de Reais

TRIMESTRAL

	Consolidado	
	1T24	1T25
Receita Líquida	68.766	86.681
Custo das vendas	-32.256	-40.383
Lucro bruto	36.511	46.298
Despesas com vendas	-21.942	-26.835
Despesas administrativas	-9.989	-10.112
Outros, líquidos	-235	-4.310
Lucro operacional	4.345	5.041
Resultado financeiro, líquido	5.056	165
Receitas financeiras	6.423	7.802
Despesas financeiras	-1.367	-7.637
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	9.401	5.206
Imposto de renda e contribuição social	-3.531	-719
Corrente	-725	-6.080
Diferido	-2.806	5.361
Lucro líquido	5.870	4.487

BALANÇO PATRIMONIAL

Em milhares de Reais

	Consolidado	
	31 de Março de 2024	31 de Março de 2025
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	112.328	88.638
Caixa Restrito	97	373
Contas a receber de clientes	136.135	176.356
Estoques	121.306	161.153
IR/CSL a recuperar	9.068	0
Impostos a recuperar	14.640	13.208
Instrumentos financeiros derivativos	54	125
Outros ativos	17.947	16.377
Ativos mantidos para venda	438	0
	412.013	456.230
Não circulante		
Títulos e valores mobiliários	0	0
Adiantamento a fornecedores	875	125
Impostos a recuperar	3.252	3.305
Depósitos judiciais	4.935	7.841
	9.062	11.271
Investimentos		
Intangível	191.050	191.525
Imobilizado	26.963	26.565
	218.013	229.361
Total do ativo	639.088	685.591

BALANÇO PATRIMONIAL

	Consolidado	
	31 de Março de 2024	31 de Março de 2025
Passivo		
Circulante		
Empréstimos	17.536	50.855
Fornecedores	40.336	59.530
Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria	708	0
Impostos e taxas a pagar	4.489	4.816
IR e Contribuições retidos na fonte	1.632	2.046
Valor a pagar por aquisição societária	0	0
Salários e encargos sociais a pagar	8.041	8.633
Dividendos a pagar	129	140
Instrumentos financeiros derivativos	217	2.386
Arrendamento a pagar	1.547	1.675
Outras contas a pagar	8.469	12.636
Provisão para honorários de êxito	249	0
	83.353	142.717
Não circulante		
Empréstimos	72.598	50.452
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar (Nota 14)	1.408	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	29.618	30.199
Provisão para contingências	50.983	49.326
Instrumentos financeiros derivativos	0	1.189
Arrendamento a pagar	2.787	0
Provisão para honorários de êxito	1.709	1.576
Outras contas a pagar	0	1.709
	159.103	134.451
Total do passivo	242.456	277.168
Patrimônio Líquido		
Capital social	130.583	130.583
Ações em tesouraria	-7.529	-3.824
Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870
Reservas de capital	170.713	131.092
Reservas de lucros	26.209	59.482
Ajuste de avaliação patrimonial	-13.965	-14.129
Lucro/Prejuízo no período	5.871	4.485
Outros resultados abrangentes	0	-576
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa	95.620	112.180
Total do patrimônio líquido	396.632	408.423
Total do passivo e patrimônio líquido	639.088	685.591

FLUXO DE CAIXA

Em milhares de Reais	TRIMESTRE	Consolidado	
		1T24	1T25
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		9.400	5.204
Ajuste de itens que não afetam o caixa			
Amortização e depreciação		2.437	2.691
Provisão para valor recuperável de estoques		-358	1.049
Provisão para valor recuperável de contas a receber		438	532
Reversão de provisão de estoque por baixa		0	0
Baixa de contas a receber por execução de garantia sem geração de caixa		0	0
Ajuste a valor de mercado em ativos não circulantes disponíveis para venda		0	0
Provisão (reversão) para contingências		-5.579	592
Resultado na venda de ativos permanentes		1	-115
Impairment bens de ativos permanentes		0	0
Juros sobre empréstimos		3.483	3.254
Outras despesas de juros e variação cambial		113	-2.689
Instrumentos financeiros derivativos		-1.121	9.844
Prêmio de opção de ações		996	1.155
Outros		-82	153
Variações nos ativos e passivos			
Redução (aumento) de contas a receber		15.538	13.298
Redução (aumento) nos estoques		-3.423	-19.266
Redução (aumento) nos impostos a recuperar		2.599	7.837
Redução (aumento) nos outros ativos		-1.608	-400
Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar		-3.939	-11.995
Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar		-2.739	-4.482
Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar		-2.981	-6.250
Juros pagos		-3.397	-2.953
Imposto de renda e contribuição social pagos		-115	-2.818
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		9.663	-5.359
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Resgate de depósitos vinculados		0	0
Aquisição de participação societária		0	0
Caixa restrito		0	0
Compras de imobilizado		-1.003	-1.806
Valor recebido pela venda de imobilizado		2	293
Compra de ativos intangíveis		-1.113	-772
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento		-2.114	-2.285
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito		22	-7
Empréstimos		0	0
Pagamento de empréstimos		-3.884	-4.068
Arrendamento pago		-349	-344

Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria
Aquisição de participação societária

-7.952 -4.225
0 0

Dividendos pagos aos acionistas da Companhia

-10.226 -14.987

Exercício de plano de opção - Stock Option

2.016 0

Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento

-20.373 -23.631

Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa

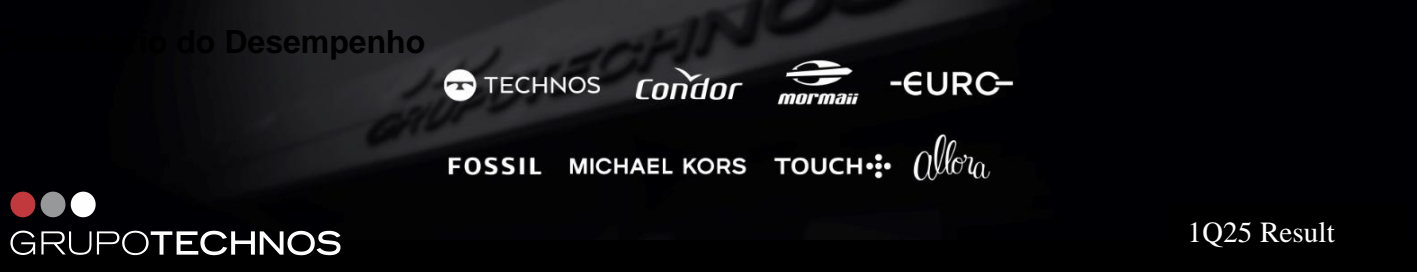
-12.824 -31.275

Caixa e equivalentes de caixa no início do período

125.152 119.913

Caixa e equivalentes de caixa no final do período

112.328 88.638



TECHNOS GROUP ANNOUNCES 28,3% GROWTH IN GROSS REVENUE AND 22.0% ADJUSTED EBITDA IN THE FIRST QUARTER OF 2025

Rio de Janeiro, May 12, 2025 – Technos Group (B3: TECN3) announces its results for the first quarter of 2025 (1Q25). The following financial and operational information is presented on a consolidated basis, in compliance with Brazilian Corporate Law, unless otherwise indicated.

DATE

05/12/2025

CLOSING PRICE

R\$5,84/share

MARKET CAP

R\$ 361,2 million

CONFERENCE CALL

[Link WebCast](#)

05/13/2025 10:00 a.m. Brasília

IR CONTACTS

Daniela Pires - CFO and IR Officer

Danielle Younes -- Planning and IR Coordinator

ri@grupotechnos.com.br

www.grupotechnos.com.br/ri

+55 (21) 2131-8672

QUARTER HIGHLIGHTS

- Net revenue at R\$ 86.7 million, 26.1% higher versus 1Q24.
- Gross profit of R\$ 46.3 million, 26.8% higher versus 1Q24.
- SG&A of R\$ 36.9 million, 15.7% higher versus 1Q24.
- Adjusted EBITDA of R\$ 12.0 million, 22.0% higher versus 1Q24.

R\$ million	1Q24	1Q25	%
Gross Revenue	79,3	101,7	28,3%
Net Revenue	68,8	86,7	26,1%
Gross Profit	36,5	46,3	26,8%
Gross Margin	53,1%	53,4%	0,3p.p.
SG&A	-31,9	-36,9	15,7%
Net Income	5,9	4,5	-23,6%
Net Margin	8,5%	5,2%	-3,4p.p.
Adjusted EBITDA	9,9	12,0	22,0%
Adjusted EBITDA Margin	14,3%	13,9%	-0,5p.p.
Number of Watches (000s)	391,0	487,4	24,7%
Average Price (R\$/product)	202,8	208,7	2,9%

Adjusted EBITDA - Represents CVM EBITDA (net income plus depreciation and amortization, financial expenses, financial income, current and deferred taxes), adjusted for the present value adjustment on sales and sales taxes, non-operational contingency provisions, nonrecurring results, extraordinary, and stock option plan.

MANAGEMENT COMMENTS

In 2025, the Technos Group once again continued its positive results, combining the efficiency gains that have been consistently demonstrated in previous results with robust growth in gross revenue and gross profit and consolidating the 18th consecutive quarter of growth in Adjusted EBITDA. Even in the face of a volatile and uncertain macroeconomic scenario, the company once again demonstrated resilience and solidity in its results.

In the quarter, Gross Profit was 26,8% higher than the first quarter of 2024. The robust growth in Gross Profit occurred together with the increase of gross margin showing that the company remains committed to defending a healthy margin for our products through rationalization of merchandise costs, selective price pass-throughs and currency hedging policies. In addition, sales growth was driven by a 24.7% increase in the volume of watches sold and a 2.9% increase in the average price.

In the quarter, Selling and Administrative Expenses grew 15.7% versus the same quarter of the previous year. This increase in expenses is mainly the result of higher expenses directly related to sales, such as commercial remuneration, freight, gifts and investment in marketing. As mentioned in previous reports, the Technos Group remains focused on maintaining a lean and efficient expense base.

In the quarter, adjusted EBITDA totalled R\$12.0 million, an increase of 22.0% compared to the first quarter of 2024. The sequence of 18 quarters showing growth in adjusted EBITDA demonstrates the robustness and consistency of the business model implemented by management..

In the quarter, despite robust operational growth, the Technos Group net profit was R\$4.5 million, down 23.6% compared to last year. This drop is primarily due to a temporary, non-cash effect on the financial result, resulting from updating the estimated future impact of the exchange rate hedge. We work with a consistent hedging policy, which aims to mitigate the risks arising from foreign exchange exposure and cushion the cash impact of short-term dollar fluctuations.

In this quarter, the Company recorded a cash balance of R\$ 89.0 million, net debt of R\$ 12.3 million and gross debt of R\$ 101.3 million with average term of 16 months.

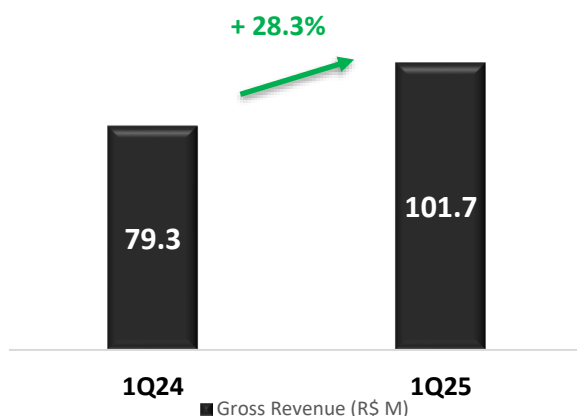
In January 2025, the Company paid R\$15.0 million in interim dividends, equivalent to R\$0.2388 per share.

In 2025, the Company repurchased shares totaling R\$12.2 million, corresponding to 2.1 million shares. As of the date of this report, the Company approved the cancellation of 1,500,000 treasury shares, without reducing the share capital. Following the cancellation, the Company's share capital is now divided into 61,856,215 common shares.

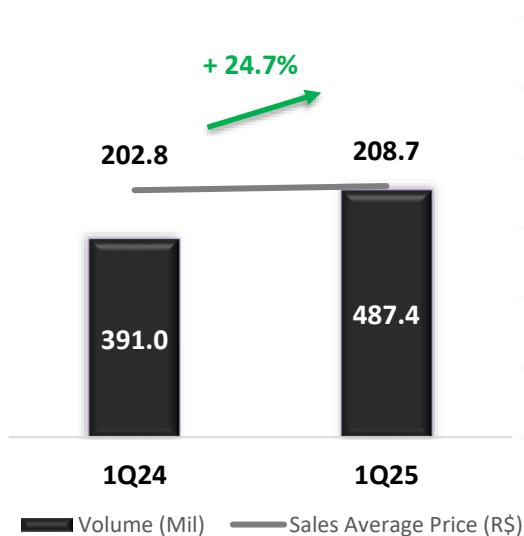
With regard to 2025, the Technos Group plans to continue with its objective of fostering growth with efficiency, seeking market share gains in the traditional watches category and market expansion in the smartwatches category. The company will also continue to invest in expanding its distribution channels in both wholesale and retail, opening up new horizons for growth beyond its core channel. Revenue growth, coupled with the maintenance of efficiency gains achieved in previous periods, are important elements for future operating gains in the long term.

GROSS REVENUE

In the quarter, gross revenue grew by 28.3% versus the same quarter from last year. The strong sales acceleration is the result of growth in almost all of the company's brands and distribution channels and represents a significant gain in market share in the traditional watch category.



In the quarter, the average price reached R\$209, an increase of 2.9% compared to the same period in 2024. The volume totaled 487.4 thousand, with 24.7% growth versus the same period in 2024.



NET REVENUE

In the quarter, Net Revenue reached R\$86.7 million, an increase of 26.1% versus the same period in 2024.

Sales taxes grew 41.0% in 1Q25, due to both the increase in sales and the legislative change that, from 2024 onwards, treats donations and subsidies (in the case of Technos, the ICMS tax incentive credit from Zona Franca de Manaus) as a taxable calculation basis for PIS/COFINS.

It is important to highlight that as of the first quarter of 2021, a tax benefit was approved which allowed the company to enjoy an increased use of ICMS tax benefit. This additional benefit, initially approved for 2021, has already been renewed twice and currently runs until December 2026. In 1Q25, we had an impact of R\$4.7 million compared to R\$3.6 million in 1Q24.

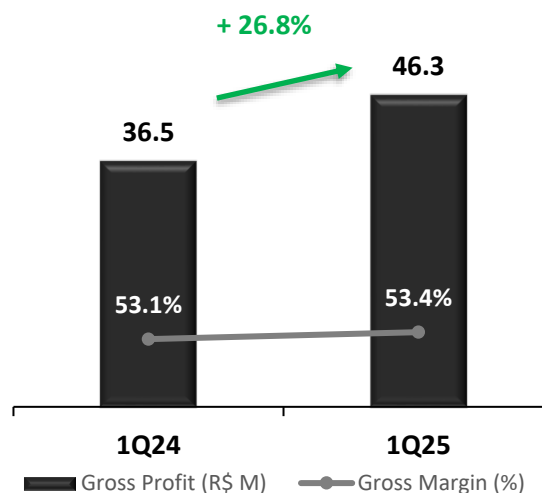
R\$ Million	1Q24	1Q25	Var %	Var R\$
Gross Revenue	79.3	101.7	28.3%	22.4
Present Value Adjustment on Sales	(2.8)	(4.1)	49.1%	(1.4)
Sales Taxes	(8.0)	(11.3)	41.0%	(3.3)
Present Value Adjustment on Taxes	0.3	0.4	53.8%	0.1
Net Revenue	68.8	86.7	26.1%	17.9



GROSS PROFIT AND GROSS MARGIN

In 1Q25, the Company recorded Gross Profit at R\$ 46.3 million with 53.4% Gross Margin, showing growth in Gross Profit of 26.8% and an increase in Gross Margin of 0.3 p.p.

It is important to note that the company remains committed to defending a healthy margin for our products by rationalizing merchandise costs, selective price transfers and currency hedging policies.



SELLING AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

In the quarter, selling and administrative expenses amounted to R\$36.9 million, 15.7% increase versus 1Q24. Expenses represented 42.6% of net revenue in the quarter versus 46.4% in the first quarter of 2024.

Selling expenses increased 22.3%, or R\$4.9 million, compared to the same quarter in 2024. This growth was due to expenses with media, higher investment to foster sales, freight, commercial travel, commercial compensation and inflation.

General and administrative expenses increased R\$0.1 million or 1.2% compared to 2024. This growth is a result of the increase in the dollar impacting expenses in China.

OTHER OPERATING RESULTS, NET

Other operating results, net totaled an expense of R\$4.3 million in the quarter, versus an expense of R\$0.2 million in the same period of the previous year.

In the first quarter of 2024, this account was positively impacted by R\$ 2.7 million due to the reversal of a contingency, whereas in the first quarter of 2025, it was impacted by a provision for other operating expenses.



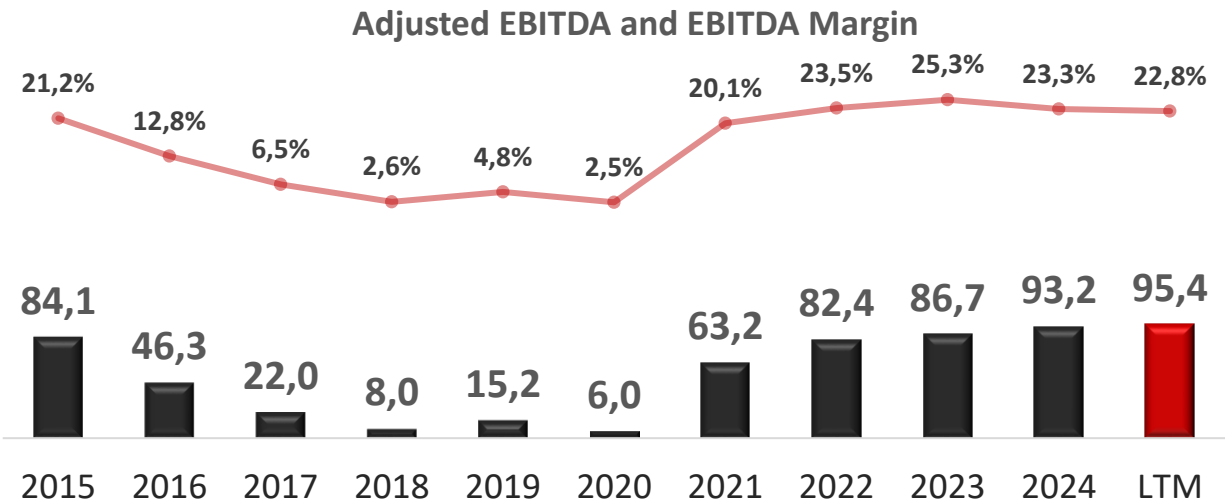
EBITDA AND ADJUSTED EBITDA

In the first quarter, Adjusted EBITDA went from R\$9.9 million in 2024 to R\$12.0 million in 2025, a growth of 22.0% mainly due to the relevant sales growth. EBITDA margin reached 13.9% in the quarter compared to 14.3% in the first quarter of 2024.

R\$ million	1Q24	1Q25
(=) Net income	5,9	4,5
(+) Amortization and Depreciation	(2,4)	(2,7)
(+/-) Financial Result	5,1	0,2
(+) Current Taxes	(0,7)	(6,1)
(+/-) Deferred Taxes	(2,8)	5,4
(=) EBITDA (CVM 527/12)	6,8	7,7
(+/-) Provision for Non-recurring Contingencies	(0,6)	(0,6)
(+) Other Non-Cash Expenses²	0,0	0,0
(+) Impact of Present Value Adjustment on Operational Result³	(2,5)	(3,7)
(=) Adjusted EBITDA	9,9	12,0

Adjustment of tax on provision for obsolete inventory
² Non-recurring or non-operational expenses
³ Present value adjustment that results in a decrease in the Company's gross revenue (affecting CVM EBITDA) and an increase in the Company's financial income (not affecting CVM EBITDA), leading to a mismatch in connection with the CVM EBITDA view

Adjusted EBITDA in the LTM of R\$95.4 million represent the highest level of Adjusted EBITDA since 2015. EBITDA margin was 22.8%



NET FINANCIAL RESULT

In the fourth quarter of 2025, the net financial result was a positive R\$0.2 million versus a positive R\$5.1 million in the same quarter of 2024, mainly due to a higher expense of R\$4.5 million with exchange rate variation and hedging.

It is important to emphasise that the exchange rate impact reported is primarily due to a temporary, non-cash effect on the financial result, resulting from updating the estimated future impact of the exchange rate hedge. We work with a consistent hedging policy, which aims to mitigate the risks arising from foreign exchange exposure and cushion the cash impact of short-term dollar fluctuations. On the other hand, maintaining hedge contracts generates temporary effects on the financial result whenever there is high exchange rate volatility. In the quarter, the dollar went from close to R\$6.2 at the end of December 2024 to R\$5.7 at the end of March, a devaluation of close to 8%. The reflection of this impact on updating the adjustment estimate for the hedge contracts in force at the end of March 2025 is the main reason for the variation shown in the financial result when compared to the same period in 2024. It should be noted that the operations are strictly protective in nature and are contracted consistently and independently of short-term currency volatility, in line with the company's risk management policy.

R\$ Million	1Q24	1Q25	Var %	Var R\$
Expenses	-1,5	-3,4	124,1%	-1,9
Revenues	3,5	4,5	28,2%	1,0
Revenues - PVA Reversal	3,3	3,8	16,0%	0,5
Exchange rate impact	-0,2	-4,7	2687,5%	-4,5
Net Financial Revenues/(Expenses)	5,1	0,2	-96,7%	-4,9

NET INCOME

In the quarter, the Company recorded a net income of R\$ 6.8 million, 16.4% higher compared to the first quarter of last year, result that is the outcome of sales growth. In January 2025 the Company paid R\$15.0 million as interim dividends equivalent to R\$ 0.2388 per share. This amount represents an increase of 47% compared to January 2024, when the company paid \$10.2 millions as interim dividends equivalent to R\$ 0.1484 per share.

WORKING CAPITAL

R\$ million	1Q24	Days	1Q25	Days
(+) Accounts Receivable	136.1	140	176.4	152
(+) Inventories	121.3	281	161.2	306
(-) Accounts Payable	41.0	95	59.5	113
(=) Working Capital	216.4	326	278.0	345

The Company's working capital totaled R\$278.0 million in the first quarter of 2025, representing an increase of R\$61.6 million or 28.5% compared to the same period in the previous year. In days, working capital totaled 345 in the last 12 months ending this quarter, a increase of 19 days compared to the first quarter of 2024.

The Company's balance of Accounts Receivable amounted to R\$ 176.4 million compared to R\$ 136.1 million in the previous year. The average sales term in the last twelve months shows a 12-day increase as compared to the same period of the previous year, mainly due to the sharp increase in sales during the last quarter. The average sales term for the year was 4 days longer than the previous year, and we continue to maintain a stable and healthy default rate compared to the historical performance of the indicator.

Inventory closed the period with a balance of R\$161.2 million, R\$39.8 million higher than in the first quarter of 2024 and at an ideal level from a supply perspective, mainly due to the sales increase in the last quarter.

The Company presented a Supplier balance of R\$59.5 million versus R\$41.0 million in the same period of 2024, mainly due to the acceleration of the purchasing flow to replenish inventory in a stronger sales scenario.

CASH BALANCE

Technos Group ended the first quarter of 2025 with net debt of R\$12.3 million, a decrease of R\$24.8 million in net cash compared to the fourth quarter of 2024. During the period, share buybacks totaled R\$12.2 million.

R\$ million	1Q24	4Q24	1Q25
Gross Debt	(90.1)	(107.8)	(101.3)
(-) Cash	112.4	120.3	89.0
(=) (Debt)/Net Cash	22.3	12.5	(12.3)

INCOME STATEMENT

R\$ Thousand

QUARTER

	Consolidated	
	1Q24	1Q25
Net Revenue	68.766	86.681
Cost of goods sold	-32.256	-40.383
Gross Profit	36.511	46.298
Sales expenses	-21.942	-26.835
Administrative expenses	-9.989	-10.112
Others, net	-235	-4.310
Operating profit	4.345	5.041
Financial result, net	5.056	165
Financial income	6.423	7.802
Financial expenses	-1.367	-7.637
Income before income tax and social contribution	9.401	5.206
Income tax and social contribution	-3.531	-719
Current	-725	-6.080
Deferred	-2.806	5.361
Net income	5.870	4.487

BALANCE SHEET

R\$ Thousand

	Consolidated	
	March 31, 2024	March 31, 2025
Assets		
Current		
Cash and cash equivalents	112.328	88.638
Restricted cash	97	373
Accounts receivable	136.135	176.356
Inventories	121.306	161.153
Income tax and social contribution recoverable	9.068	0
Taxes recoverable	14.640	13.208
Derivative financial instruments	54	125
Other assets	17.947	16.377
Assets held for sale	438	0
	412.013	456.230
Non-current		
Marketable securities	0	0
Advances to suppliers	875	125
Taxes recoverable	3.252	3.305
Judicial deposits	4.935	7.841
	9.062	11.271
Investments		
Intangible assets	191.050	191.525
Property and Equipment	26.963	26.565
	218.013	229.361
Total assets	639.088	685.591

BALANCE SHEET

	Consolidated	
	March 31, 2024	March 31, 2025
Liabilities		
Current		
Borrowings	17.536	50.855
Accounts payable	40.336	59.530
Obligations payable for purchasing goods	708	0
Taxes and fees payable	4.489	10.439
Withholding income tax and contributions	1.632	2.046
Amount payable for the acquisition of equity interest	0	0
Salaries and social charges payable	8.041	8.633
Dividends payable	129	140
Derivative financial instruments	217	2.386
Lease payment	1.547	1.675
Other payables	8.469	12.636
Provision for success fees	249	0
	83.353	148.340
Non-current		
Borrowings	72.598	50.452
Income tax and social contributions payable (Note 14)	1.408	0
Deferred income tax and social contribution	29.618	27.024
Provision for contingencies	50.983	49.326
Derivative financial instruments	0	1.189
Lease Payment	2.787	0
Provision for success fees	1.709	1.576
Other accounts payable	0	1.709
	159.103	131.276
Total liabilities	242.456	279.616
Equity		
Capital stock	130.583	130.583
Treasury shares	-7.529	-3.824
Share issuance expenses	-10.870	-10.870
Capital reserves	170.713	131.092
Profit reserves	26.209	59.482
Equity valuation adjustment	-13.965	-14.129
Profit/loss for the period	5.871	4.485
Other comprehensive income	0	-576
Reflective tax incentive profit reserve	95.620	112.180
Total equity	396.632	408.423
Total liabilities and equity	639.088	685.591

CASH FLOW

R\$ thousand

QUARTER**Consolidated****1Q24 1Q25****Income before income tax and social contribution****9.400 5.204****Adjustments for non-cash items**

Amortization and Depreciation	2.437	2.691
Allowance for recoverable value of inventory	-358	1.049
Allowance for recoverable value of accounts receivable	438	532
Reversal of inventory provision due to write-off	0	0
Write-off of accounts receivable for foreclosure of guarantees without generation of cash	0	0
Adjustment to market value in noncurrent assets available for sale	0	0
Provision for contingencies (reversal)	-5.579	592
Results from disposal of permanent assets	1	-115
Impairment of permanent assets	0	0
Interest on loans	3.483	3.254
Other interest expenses and foreign exchange variation	113	-2.689
Derivative financial instruments	-1.121	9.844
Stock option premium	996	1.155
Other	-82	153

Changes in assets and liabilities

Decrease (increase) in accounts receivable	15.538	13.298
Decrease (increase) in inventories	-3.423	-19.266
Decrease (increase) in taxes recoverable	2.599	7.837
(Decrease) increase in other assets	-1.608	-400
Increase (decrease) in suppliers and accounts payable	-3.939	-11.995
Increase (decrease) in salaries and social charges payable	-2.739	-4.482
Increase (decrease) in taxes, rates and social contributions payable	-2.981	-6.250
Interest paid	-3.397	-2.953
Income tax and social contribution paid	-115	-2.818
Net cash (used in) generated by operating activities	9.663	-5.359

Cash flow from investing activities

Redemption of escrow accounts	0	0
Acquisition of equity interest	0	0
Restricted cash	0	0
Purchases of property and equipment	-1.003	-1.806
Amount received from the sale of property and equipment	2	293
Purchases of intangible assets	-1.113	-772
Net cash (used in) generated by investing activities	-2.114	-2.285

Cash flow from financing activities

Deposits as collaterals - restricted cash	22	-7
Borrowings	0	0
Payment of borrowings	-3.884	-4.068
Lease paid	-349	-344

Acquisition of own shares held in treasury
Comentário do Desempenho
Acquisition of equity interest

Acquisition of own shares held in treasury	-7.952	-4.225
Acquisition of equity interest	0	0
Dividends paid to Company's shareholders	-10.226	-14.987
Stock Option exercise	2.016	0
Net cash used in financing activities	-20.373	-23.631
Increase (decrease) in cash and cash equivalents	-12.824	-31.275
Cash and cash equivalents at the beginning of period	125.152	119.913
Cash and cash equivalents at the end of period	112.328	88.638



Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Technos S.A.

31 de março de 2025
com Relatório do Auditor Independente

Technos S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

Índice

Relatório sobre a revisão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	1
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
Balanços patrimoniais.....	3
Demonstrações dos resultados	5
Demonstrações dos resultados abrangentes	6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	7
Demonstrações dos fluxos de caixa	8
Demonstrações do valor adicionado.....	9
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	10



**Shape the future
with confidence**

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da

Technos S.A.

Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Technos S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, laboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 12 de maio de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/F

Roberto Martorelli
Contador CRC 1RJ-106103/O-0

Technos S.A.

Balancos patrimoniais

31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	7	7	88.638	119.913
Caixa restrito		-	-	373	366
Contas a receber de clientes	5	-	-	176.356	190.186
Dividendos a receber		6.850	-	-	-
Estoques	6	-	-	161.153	142.936
Impostos a recuperar	15	24	21	13.208	18.238
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	125	7.583
Outros		11	-	16.377	16.471
		6.892	28	456.230	495.693
Não circulante					
Adiantamentos a fornecedores		-	-	125	312
Impostos a recuperar	14	-	-	3.305	3.294
Depósitos judiciais	13	5.079	4.423	7.841	7.160
Investimentos	7	473.578	488.855	-	-
Imobilizado	9	-	-	26.565	26.161
Intangível	8	-	-	191.525	191.867
		478.657	493.278	229.361	228.794
Total do ativo		485.549	493.306	685.591	724.487

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	50.855	53.985
Fornecedores	12	59	28	59.467	72.246
Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria		-	-	63	125
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	14	-	-	4.816	6.108
IR e contribuições retidos na fonte	14	31	28	2.046	886
Salários e encargos sociais a pagar		45	43	8.633	13.115
Dividendos a pagar		22	11.267	140	11.385
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	2.386	-
Passivo de arrendamento	11	-	-	1.675	1.569
Contas a pagar a controladas	21	74.203	69.271	-	-
Outros		2.766	2.260	12.636	11.790
		77.126	82.897	142.717	171.209
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	50.452	53.778
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	-	-	30.199	35.560
Provisão para contingências	13	-	-	49.326	48.734
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	14	-	-	1.189	1.227
Passivo de arrendamento	11	-	-	1.576	1.861
Provisão para honorários de êxito		-	-	1.709	1.709
		-	-	134.451	142.869
		77.126	82.897	277.168	314.078
Patrimônio líquido	15				
Capital social		130.583	130.583	130.583	130.583
Ações em tesouraria		(3.824)	(3.791)	(3.824)	(3.791)
Gastos com emissão de ações		(10.870)	(10.870)	(10.870)	(10.870)
Reservas de capital e opções outorgadas		131.092	134.129	131.092	134.129
Ajuste de avaliação patrimonial		(14.129)	(14.129)	(14.129)	(14.129)
Outros resultados abrangentes		(576)	(917)	(576)	(917)
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa		112.180	112.180	112.180	112.180
Reserva de lucro		59.482	63.224	59.482	63.224
Lucro no período		4.485	-	4.485	-
Total do patrimônio líquido		408.423	410.409	408.423	410.409
Total do passivo e patrimônio líquido		485.549	493.306	685.591	724.487

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida	17	-	-	86.681	68.766
Custo dos produtos vendidos	18	-	-	(40.383)	(32.256)
Lucro bruto		-	-	46.298	36.510
Despesas com vendas	18	-	-	(26.835)	(21.942)
Despesas administrativas	18	(747)	(820)	(10.112)	(9.989)
Outras despesas, líquidas	18	(178)	(323)	(4.311)	(235)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e equivalência patrimonial		(925)	(1.143)	5.040	4.344
Resultado de equivalência patrimonial	7	5.405	7.007	-	-
Receitas financeiras	19	9	10	7.801	6.423
Despesas financeiras	19	(4)	(3)	(7.637)	(1.367)
Resultado financeiro, líquido		5	7	164	5.056
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		4.485	5.871	5.204	9.400
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	14	-	-	(6.080)	(724)
Diferido	14	-	-	5.361	(2.805)
Lucro líquido do período		4.485	5.871	4.485	5.871
Lucro por ação (expresso em R\$ por ação):					
Lucro básico por ação	16 (c)	0,0712	0,0851	0,0712	0,0851
Lucro diluído por ação		0,0659	0,0778	0,0659	0,0778

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período	4.485	5.871	4.485	5.871
Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	341	(107)	341	(107)
Total do resultado abrangente do período	4.826	5.764	4.826	5.764

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital social	Ações em tesouraria	Gastos com emissão de ações	Reservas de capital	Opções outorgadas	Ajustes de avaliação patrimonial	Reservas de incentivo fiscal reflexa	Reservas de lucros		Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
								Reserva legal	Retenção de lucros			
Em 31 de dezembro de 2023	130.583	(4.661)	(10.870)	136.336	36.449	(14.129)	95.620	6.211	26.869	271	-	402.679
Opções de compra de ações - stock options (nota 16)	-	-	-	-	996	-	-	-	-	-	-	996
Recompra de ações (nota 15)	-	(7.952)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.952)
Entrega de ações – exercício de opções	-	5.084	-	(3.068)	-	-	-	-	-	-	-	2.016
Dividendos adicionais distribuídos (nota 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.871)	-	-	(6.871)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.871	5.871
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(107)
Em 31 de março de 2024	130.583	(7.529)	(10.870)	133.268	37.445	(14.129)	95.620	6.211	19.998	164	5.871	396.632
Em 31 de dezembro de 2024	130.583	(3.791)	(10.870)	94.439	39.690	(14.129)	112.180	9.453	53.771	(917)	-	410.409
Opções de compra de ações - stock options (nota 16)	-	-	-	-	1.155	-	-	-	-	-	-	1.155
Recompra de ações (nota 15)	-	(4.225)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.225)
Cancelamento de ações (Nota 15)	-	4.192	-	(4.192)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais distribuídos (nota 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.742)	-	-	(3.742)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.485	4.485
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	341	-	341
Em 31 de março de 2025	130.583	(3.824)	(10.870)	90.247	40.845	(14.129)	112.180	9.453	50.029	(576)	4.485	408.423

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	4.485	5.871	5.204	9.400
Ajuste de itens que não afetam o caixa:				
Amortização e depreciação	-	-	2.691	2.437
Provisão para valor recuperável de estoques	-	-	1.049	(358)
Provisão para perdas esperadas das contas a receber	-	-	532	438
Provisão para contingências	-	-	592	(5.579)
Resultado na venda de ativos permanentes	-	-	(115)	1
Equivalência patrimonial	(5.405)	(7.007)	-	-
Juros sobre empréstimos	-	-	3.254	3.483
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	9.844	(1.121)
Outras despesas de juros e variação cambial	-	-	(2.689)	113
Despesas com opções de ações	178	323	1.155	996
Outros	-	-	153	(82)
	(742)	(813)	21.670	9.728
Variações nos ativos e passivos:				
Contas a receber	-	-	13.298	15.538
Estoques	-	-	(19.266)	(3.423)
Impostos a recuperar	(3)	42	7.837	2.599
Outros ativos	(667)	75	(400)	(1.608)
Fornecedores e outras contas a pagar	5.469	6.557	(11.995)	(3.939)
Salários e encargos sociais a pagar	2	-	(4.482)	(2.739)
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	3	(31)	(6.250)	(2.981)
	4.062	5.830	412	13.175
Dividendos recebidos	15.150	10.300	-	-
Juros pagos	-	-	(2.953)	(3.397)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(2.818)	(115)
Caixa líquido originado das atividades operacionais	19.212	16.130	(5.359)	9.663
Fluxos de caixa das atividades de investimento:				
Compras de imobilizado	-	-	(1.806)	(1.003)
Valor recebido pela venda de imobilizado	-	-	293	2
Compra de ativos intangíveis	-	-	(772)	(1.113)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	-	-	(2.285)	(2.114)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-	-	(7)	22
Pagamento de principal de empréstimos	-	-	(4.068)	(3.884)
Recompra de ações	(4.225)	(7.952)	(4.225)	(7.952)
Pagamento de principal de passivo de arrendamento	-	-	(344)	(349)
Dividendos pagos aos acionistas	(14.987)	(10.226)	(14.987)	(10.226)
Exercício de plano de opção - Stock Option	-	2.016	-	2.016
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	(19.212)	(16.162)	(23.631)	(20.373)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	-	(32)	(31.275)	(12.824)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	7	36	119.913	125.152
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	7	4	88.638	112.328

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta a valor presente	-	-	97.580	76.522
Provisão para perda por redução a valor recuperável de contas a receber	-	-	(532)	(438)
	-	-	97.048	76.084
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo das vendas	-	-	(33.829)	(27.465)
Materiais, energias e serviços de terceiros e outros	(217)	(316)	(17.924)	(11.178)
Perda/recuperação de valores ativos	-	-	(141)	(233)
Outras (despesas) receitas, líquidas	-	-	(12)	346
	(217)	(316)	(51.906)	(38.530)
Valor adicionado bruto	(217)	(316)	45.142	37.554
Depreciação e amortização	-	-	(2.691)	(2.437)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(217)	(316)	42.451	35.117
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	5.405	7.007	-	-
Receitas financeiras	9	10	7.801	6.423
Outros	-	-	208	192
Valor adicionado total retido	5.197	6.701	50.460	41.732
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	(615)	(741)	(18.689)	(18.653)
Benefícios	-	-	(3.264)	(2.602)
FGTS	-	-	(754)	(613)
	(615)	(741)	(22.707)	(21.868)
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	(88)	(85)	(12.918)	(9.509)
Estaduais	(7)	(3)	(13.636)	(10.913)
Municipais	-	-	(59)	(89)
Incentivos fiscais	-	-	10.980	8.088
	(95)	(88)	(15.633)	(12.423)
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e variações cambiais	(3)	(1)	(4.023)	(1.462)
Outros	1	-	(3.612)	(108)
	(2)	(1)	(7.635)	(1.570)
Remuneração de capitais próprios				
Lucro/prejuízo do período	(4.485)	(5.871)	(4.485)	(5.871)
Valor adicionado retido	(5.197)	(6.701)	(50.460)	(41.732)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Technos S.A. (a "Controladora" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto e está sediada na cidade do Rio de Janeiro - RJ - Brasil. A Companhia foi constituída em 6 de dezembro de 2007 e entrou em operação em 8 de janeiro de 2008. Seu objeto social é a participação em outras sociedades, no país ou no exterior. Em 31 de março de 2025 a Companhia detinha participação de 100% no capital da Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A. ("TASA"), no capital da SCS Comércio de Acessórios de Modas Ltda. ("SCS") e no capital da SCS 2 Comércio de Acessórios de Modas Ltda ("SCS 2"), empresas consolidadas nessas demonstrações financeiras (conjuntamente "Grupo"). O Grupo tem como atividade principal a fabricação e distribuição no atacado de relógios de pulso.

2. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão sendo apresentadas de acordo com as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais IAS 34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB - *International Accounting Standards Board*.

Os resultados operacionais do Grupo estão sujeitos a tendências sazonais que afetam o setor de varejo. Vendas do varejo geralmente aumentam em períodos sazonais, como nas semanas antes do dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro) e natal (dezembro).

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas seguindo as mesmas políticas contábeis, os princípios, métodos e critérios uniformes em relação àqueles adotados para a elaboração das demonstrações financeiras auditadas no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com estas informações trimestrais.

A emissão dessas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 12 de maio de 2025.

3. Estimativas críticas na aplicação das políticas contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias, e são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa 3 às demonstrações financeiras do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e numerário em trânsito	-	-	1.754	1.733
Depósitos bancários de curto prazo	7	7	3.591	3.602
Operações de renda fixa (a)	-	-	83.293	114.578
	7	7	88.638	119.913

- (a) Os equivalentes de caixa referem-se a aplicações financeiras mantidas em instituições financeiras de primeira linha, com liquidez imediata, podendo ser resgatadas a qualquer tempo, com habilidade de pronta conversão em um valor conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança de valor, e compreendem, principalmente, aplicações em certificados de depósitos bancários (CDBs), operações compromissadas e aplicações automáticas. Os saldos mantidos como equivalentes de caixa são remunerados em média de 95% a 105% (em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósitos Interbancários (CDI), não possuindo quaisquer restrições ou penalizações por resgates antecipados. A Companhia utiliza tais instrumentos na gestão de caixa, visando atender compromissos de curto prazo.

5. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	197.326	205.908
Contas a receber de cartões de crédito	21.711	26.449
Ajuste a valor presente ⁽¹⁾	(5.079)	(5.154)
Provisão para devolução de vendas	(1.628)	(1.575)
Provisão para perdas esperadas nas contas a receber de clientes	(35.974)	(35.442)
Contas a receber de clientes, líquidas	176.356	190.186

- (1) Considerando sua estrutura de financiamentos e negociações efetuadas com seus clientes, o Grupo aplica a taxa livre de risco (aproximadamente 13% ao ano em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024) para determinar o percentual de ajuste a valor presente das suas contas a receber.

Abaixo, segue o saldo de contas a receber por prazo de vencimento:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	183.379	198.495
Vencidos:		
Até 90 dias	4.408	2.984
Entre 91 e 180 dias	818	744
Acima de 181 dias	30.432	30.134
Contas a receber de clientes	219.037	232.357

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações na provisão para perdas esperadas das contas a receber de clientes do Grupo são as seguintes:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	35.442	34.835
Adições	2.307	4.364
Reversão de provisão	(1.775)	(2.557)
Reversão de provisão por baixa definitiva sem geração de caixa	-	(1.200)
Saldo final	35.974	35.442

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil das contas a receber. Aproximadamente 50%, equivalente a R\$92.445 (41%, aproximadamente R\$81.274 em 31 de dezembro de 2024), dos recebíveis vencidos do Grupo figuram como garantia de alguns empréstimos e financiamentos (Veja nota explicativa 11). O Grupo não efetuou qualquer desconto de duplicatas.

As contas a receber de clientes são integralmente denominadas em reais e a Administração da Companhia e de suas controladas entende que os montantes provisionados são suficientes para cobrir eventuais perdas na realização dos valores a receber.

6. Estoques

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Produtos acabados	94.461	84.644
Produtos em processo	1.860	2.878
Componentes	120.542	94.362
Importações em andamento	12.872	30.004
Direitos de devolução de produtos	692	663
Adiantamentos a fornecedores	15.116	13.726
Provisão para perda de estoque	(84.390)	(83.341)
	161.153	142.936

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações na provisão para valor de realização, que foi constituída em montante considerado adequado pela Administração para absorver perdas na realização dos saldos de estoques do Grupo, são as seguintes:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	83.341	82.591
Constituição de provisão	1.244	3.047
Reversão de provisão por baixa definitiva	(195)	(1.760)
Reversão de provisão para perda em estoque	-	(537)
Saldo final	84.390	83.341

A política de provisão para redução ao valor recuperável de estoques é baseada em dados como (i) excesso de cobertura, (ii) margem e (iii) idade dos itens, etc.

7. Investimentos

A Companhia possui as seguintes participações diretas e indiretas:

Nome	País	Operação	Tipo	Percentual participação em %	
				31/03/2025	31/12/2024
TASA	Brasil	Fabricação de relógios	Direta	100	100
SCS	Brasil	Comércio varejista	Indireta	100	100
SCS2	Brasil	Comércio varejista	Indireta	100	100
MVT	Hong Kong	Importadora e exportadora	Indireta	100	100

A movimentação dos investimentos é como segue:

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	488.855	433.518
Equivalência patrimonial	5.405	70.594
Participação por ajuste reflexo no patrimônio de subsidiária	341	(1.188)
Dividendos recebidos de subsidiárias	(22.000)	(16.300)
Opções de ações - <i>stock options</i>	977	2.231
Saldo final	473.578	488.855

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Segue abaixo um sumário das principais informações financeiras das controladas diretas e indiretas do Grupo:

	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita	Lucro (prejuízo)
Em 31 de março de 2025					
TASA	730.744	334.337	396.407	84.646	5.437
SCS	32.223	15.685	16.538	-	(231)
SCS 2	70.660	61.378	9.283	10.269	(3.109)
MVT	1.121	193	928	-	(428)
Em 31 de dezembro de 2024					
TASA	741.842	330.190	411.652	389.275	70.719
SCS	27.225	10.456	16.769	-	(900)
SCS 2	68.930	68.537	392	50.151	(4.871)
MVT	1.604	145	1.459	-	(1.436)

A conciliação entre o investimento em subsidiárias e o patrimônio líquido e o lucro líquido das subsidiárias é demonstrado a seguir:

	31/03/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido das subsidiárias	423.156	430.272
Menos		
Ajustes em operações entre subsidiárias	(84)	(85)
Patrimônio líquido de subsidiárias controladas indiretamente	(24.449)	(16.287)
Patrimônio líquido ajustado das subsidiárias	398.623	413.900
Lucro das subsidiárias	1.669	63.512
Ajustes em operações entre subsidiárias		
Participação entre subsidiárias	3.736	7.082
Lucro ajustado das subsidiárias	5.405	70.594

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

	Consolidado				Total
	Ágios	Software	Marcas e licenciamentos	Relações contratuais com clientes	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	154.523	14.578	21.850	90	191.041
Aquisições	-	5.285	526	-	5.811
Amortização	-	(4.357)	(418)	(210)	(4.985)
Em 31 de dezembro de 2024	154.523	15.506	21.958	(120)	191.867
Custo	226.141	39.972	28.539	21.439	316.091
Amortização acumulada	(71.618)	(24.466)	(6.581)	(21.559)	(124.224)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	154.523	15.506	21.958	(120)	191.867
Aquisições	-	772	-	-	772
Baixa - Custo	-	(31)	-	-	(31)
Baixa - Amortização	-	21	-	-	21
Transferência	-	(120)	-	120	-
Amortização	-	(1.182)	(108)	-	(1.290)
Em 31 de março de 2025	154.523	14.966	21.850	-	191.339
Custo	226.141	40.713	28.539	21.439	316.832
Amortização acumulada	(71.618)	(25.747)	(6.689)	(21.439)	(125.493)
Saldos em 31 de março de 2025	154.523	14.966	21.850	-	191.339

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2025, a amortização do intangível foi alocada da seguinte forma: R\$603(R\$385 em 31 de março de 2024) em "Despesas com vendas" e R\$687(R\$709 em 31 de março de 2024) em "Despesas administrativas".

Aos ativos intangíveis de software e licenciamento e relações contratuais com clientes, exceto os ativos de vida útil indefinida, aplica-se a taxa de amortização anual calculada linearmente entre 20% e 100% ao ano.

Ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia possuía o montante de R\$154.523 relativos a ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura. Conforme previsto pelo IAS 36 (CPC 01) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia avaliou a recuperação do valor contábil dos ágios reconhecidos por expectativa de rentabilidade futura com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para a sua Unidade Geradora de Caixa (UGC) e não identificou perdas por impairment a ser reconhecidas. O processo de estimativa do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representava a melhor estimativa da Companhia aprovada pela Administração.

Premissas e critérios gerais

Os cálculos de valor em uso utilizaram projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Diretoria Executiva. Para o cálculo do valor em uso foram utilizadas projeções de volumes de vendas, preços médios e custos operacionais realizadas pelos setores comerciais e de planejamento para os próximos 5 anos, considerando participação de mercado, variação de preços internacionais, evolução do dólar, inflação e PIB, com base em relatórios de mercado. Também foram considerados a necessidade de capital de giro e investimentos para manutenção dos ativos testados.

Conforme o pronunciamento contábil e observando as orientações definidas pela CVM, os cenários utilizados nos testes deveriam considerar o histórico recente de resultados assim como premissas razoáveis e fundamentadas que representavam a melhor estimativa da Companhia para os resultados e a geração de caixa futuros, principalmente considerando um maior foco no core business e evidências externas. Estimativas projetadas de negócios adjacentes que representavam um maior potencial de crescimento, porém associados a um maior risco de execução, como franquias, novos produtos e novas marcas ou licenças foram considerados no modelo levando em consideração os riscos e incertezas quanto ao crescimento inerente a esses negócios.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso foram como segue:

- Receitas - as receitas foram projetadas entre 2025 e 2029 considerando a evolução do Produto Interno Bruto (PIB) nacional, considerando um maior foco no core business e em qualificação da venda, com baixa contribuição de negócios incipientes.
- Custos e despesas operacionais - os custos e as despesas foram projetados com base no orçamento da Companhia de 2025 desconsiderando reestruturações e projetos futuros não iniciados.
- Investimentos de capital - os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infraestrutura necessária para viabilizar a oferta dos produtos, com base no histórico da Companhia.
- Resultado operacional líquido médio: 23,9%
- Crescimento na perpetuidade: 0,5% em termos reais
- Taxa de desconto (WACC): 13,1% em termos reais

As premissas-chave foram baseadas no histórico da Companhia, na estimativa de negócios adicionais, conforme mencionado acima, e consideraram também premissas macroeconômicas fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia.

O teste de recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de provisão para perda de ativos (provisão para *impairment*).

Análise de sensibilidade

Se o resultado operacional líquido médio fosse 25,4%, e, da mesma forma, se a taxa de desconto aplicada aos fluxos de caixa descontados fosse 0,5 p.p. maior que as estimativas da Administração, o Grupo não apuraria provisão para redução ao valor recuperável do ágio.

A determinação de recuperabilidade dos ágios depende de certas premissas chaves conforme descritas anteriormente que são influenciadas pelas condições macroeconômicas e de mercado vigentes no momento em que essa recuperabilidade é testada e, dessa forma, não é possível determinar se perdas adicionais de recuperabilidade ocorrerão no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia avaliou e não identificou indicativos de impairment que pudesse ocasionar a antecipação do teste para 31 de março de 2025.

Com relação à identificação da unidade geradora de caixa, para fins de testes de redução do valor recuperável do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura, a Companhia determinou que possui somente uma unidade geradora de caixa, não havendo modificação quando comparado com o último exercício.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

	Terrenos	Edificações	Direito de uso ativo	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	69	7.647	5.590	817	2.805	6.716	3.912	27.556
Aquisições	-	469	491	240	2.321	1.161	833	5.515
Alienações - Custo	-	-	(2.152)	-	(248)	(832)	(90)	(3.322)
Alienações - depreciação	-	-	1.522	-	232	184	65	2.003
Depreciação	-	(381)	(1.599)	(502)	(559)	(831)	(1.719)	(5.591)
Em 31 de dezembro de 2024	69	7.735	3.852	555	4.551	6.398	3.001	26.161
Custo	69	18.823	8.949	7.563	13.678	8.233	23.711	81.026
Depreciação	-	(11.088)	(5.097)	(7.008)	(9.127)	(1.835)	(20.710)	(54.865)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	69	7.735	3.852	555	4.551	6.398	3.001	26.161
Adições	-	-	164	111	141	1.349	205	1.970
Alienações - Custo	-	-	-	-	(34)	(251)	(146)	(431)
Alienações - depreciação	-	-	-	-	34	86	146	266
Depreciação	-	(99)	(380)	(76)	(200)	(218)	(428)	(1.401)
Saldo em 31 de março de 2025	69	7.636	3.636	590	4.492	7.364	2.778	26.565
Custo	69	18.823	9.113	7.674	13.785	9.331	23.770	82.565
Depreciação	-	(11.187)	(5.477)	(7.084)	(9.293)	(1.967)	(20.992)	(56.000)
Saldo em 31 de março de 2025	69	7.636	3.636	590	4.492	7.364	2.778	26.565

Em 31 de março de 2025, o montante de despesa de depreciação foi alocado da seguinte forma no resultado do exercício: R\$279 (R\$190 em 31 de março de 2024) em "Custo das vendas", R\$806 (R\$826 em 31 de março de 2024) em "Despesas com vendas" e R\$316 (R\$316 em 31 de março de 2024) em "Despesas Administrativas".

Aplica-se a taxa de depreciação a seguir: Edificações, 4% ao ano. Equipamentos e Instalações e veículos, 10% ao ano; Benfeitorias em imóveis de terceiros, de 20% ao ano. Móveis e utensílios, de 20% ao ano. Direito de uso de ativo, 20% a 33% ao ano.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Teste de impairment do ativo imobilizado

Conforme descrito na nota explicativa 8, a Companhia efetuou o teste de impairment dos seus ativos não financeiros na data-base de 31 de dezembro de 2024 concluindo não haver necessidade de provisão para desvalorização. Para 31 de março de 2025 não foram identificados indicativos de impairment.

10. Empréstimos e financiamentos

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Passivo circulante		
Empréstimos bancários com garantia	50.855	53.985
	50.855	53.985
Passivo não circulante		
Empréstimos bancários com garantia	24.055	24.899
Empréstimos bancários sem garantia	26.397	28.879
	50.452	53.778
Total	101.307	107.763

Informações sobre a exposição do Grupo à taxa de juros, moeda estrangeira e risco de liquidez estão incluídas na nota explicativa 23.

a) Termos e cronograma de amortização da dívida

Os termos e condições dos empréstimos em aberto são:

	Taxa de juros nominal a.a.	Ano de vencimento	Consolidado			
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
			Valor de face (a)	Valor contábil	Valor de face (a)	Valor contábil
Empréstimo bancário com garantia	CDI+3,95%	2025	56.238	48.907	61.800	52.073
Empréstimo bancário com garantia	Dolar+6,55%	2029	27.638	24.055	30.662	25.955
Empréstimo bancário sem garantia	Euro+3,96%	2029	26.575	23.980	27.827	24.899
Empréstimo - FINEP	TJLP	2027	4.670	4.365	5.210	4.836
Total de passivos sujeitos a juros			115.121	101.307	125.499	107.763

(a) Refere-se ao valor esperado de pagamento futuro da dívida quando do seu vencimento.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os empréstimos bancários do Grupo estão garantidos por contas a receber no valor contábil de R\$92.445 (conforme descrito na nota explicativa 5).

Os empréstimos da Companhia não possuem cláusulas de covenants que preveem o cumprimento de índices financeiros.

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento:

	<u>Empréstimos e financiamentos</u>
Saldo em 1 de janeiro de 2024	93.819
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	46.000
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(598)
Pagamento de empréstimos	<u>(36.415)</u>
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	8.987
Outras variações	
Relacionadas com passivos:	
Efeito nas variações de câmbio	4.504
Despesas com juros	12.335
Juros pagos	<u>(11.882)</u>
Total das outras variações relacionadas com passivos	<u>4.957</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>107.763</u>
	<u>Empréstimos e financiamentos</u>
Saldo em 1º de janeiro de 2025	107.763
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(16)
Pagamento de empréstimos	<u>(4.068)</u>
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(4.084)
Outras variações	
Relacionadas com passivos:	
Efeito nas variações de câmbio	(2.771)
Despesas com juros	3.254
Juros pagos	<u>(2.855)</u>
Total das outras variações relacionadas com passivos	<u>(2.372)</u>
Saldo em 31 de março de 2025	<u><u>101.307</u></u>

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O vencimento dos empréstimos e financiamentos do Grupo, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Vencimento em 2025	53.584	57.489
Vencimento em 2026	11.386	11.965
Vencimento em 2027	14.946	15.702
Vencimento em 2028	13.332	14.066
Vencimento em 2029	8.059	8.541
	101.307	107.763

11. Passivo de arrendamento

11.1. Mutação do passivo de arrendamento

	Consolidado		31/03/2025
	Imóveis operacionais e administrativos	Bens Móveis	Total
Passivo de arrendamento			
Saldo em 31 de dezembro 2024	3.218	212	3.430
Juros do exercício	77	5	82
Adições por novos contratos	-	-	-
Ajustes por remensuração	36	129	165
Baixas	-	-	-
Contraprestações pagas	(362)	(64)	(426)
Saldo em 31 de março de 2025	2.969	282	3.251
Classificação			
Passivo circulante	1.526	149	1.675
Passivo não circulante	1.443	133	1.576

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento:

Vencimento das prestações	
2025	1.675
2026	1.015
2027	440
2028	121
Saldo dos passivos de arrendamento em 31 de março de 2025	3.251

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11.2. Fluxos contratuais por prazos e taxas de desconto

O cálculo das taxas de desconto foi realizado, com base na taxa básica de juros nominal prontamente observável, ajustada pelo risco de crédito da Companhia, aos prazos dos contratos de arrendamento. Considerando o perfil dos contratos o Grupo utilizou taxa única para o fluxo.

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais e reais em 31 de março de 2025:

Prazos de pagamento	Consolidado	
	Imóveis	Bens Móveis
2025	1.633	165
2026	996	107
2027	488	36
2028	142	-
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros	3.259	308
Encargos financeiros embutidos	(290)	(26)
Fluxo real total dos pagamentos futuros	2.969	282
Circulante	1.526	149
Não Circulante	1.443	133

11.3. PIS/COFINS

Atualmente, a Companhia possui contratos de arrendamento de imóveis, que são geradores de crédito de PIS/COFINS, com base na legislação tributária vigente. O quadro a seguir é um indicativo dos créditos a serem recuperados:

Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	2.970	2.371
PIS/COFINS potencial (9,25%)	275	219

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Fornecedores

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	8.477	10.274
Fornecedores estrangeiros	50.990	61.972
	59.467	72.246

13. Provisão para contingências e depósitos judiciais

a) Provisão para contingências

	Consolidado				
	Tributárias	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Outras provisões	Total
Em 31 de dezembro de 2023	41.771	3.743	416	10.632	56.562
Exercício	2.376	1.891	177	586	5.030
Pagamentos (reversão) de provisão no exercício	(586)	(1.400)	(10)	(10.862)	(12.858)
Em 31 de dezembro de 2024	43.561	4.234	583	356	48.734
Provisão (atualizações) no período	599	81	-	-	680
Reversão de provisão (pagamentos) no período	-	(83)	(5)	-	(88)
Em 31 de março de 2025	44.160	4.232	578	356	49.326

O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

Tributárias

Referem-se, substancialmente, a provisão para impostos devidos na baixa de provisão de estoque obsoleto, tais como Imposto de Importação, IPI e ICMS, entre outros.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Trabalhistas e previdenciárias

Consistem, principalmente, em reclamações de colaboradores vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões.

No que se refere aos prazos de conclusão dos processos, a maioria dos processos provisionados referem-se a matérias de natureza tributária para os quais estimamos prazos médios de realização para esses passivos, geralmente, num horizonte de 3 a 5 anos.

Cíveis

Consistem, basicamente, em relação a demandas da atividade operacional ordinária do Grupo que são, geralmente, resolvidos em prazo de 1 a 3 anos.

Outras provisões

Consistem, basicamente, em outros processos que não se enquadram nas naturezas acima mencionadas, como por exemplo, processos administrativos.

b) Perdas possíveis

O Grupo tem ações de natureza tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Tributário	46.228	51.635
Trabalhista	438	428
Cível	6.213	5.830
	52.879	57.893

c) Depósitos judiciais

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	7.160	5.014
Depósitos judiciais no (exercício) período	657	2.156
Depósitos baixados no (exercício) período	(2)	(108)
Atualização monetária	26	98
	7.841	7.160

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Tributos

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda contribuição social diferidos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 referem-se a:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldos ativos (passivos)		
Benefício fiscal de incorporação	(65.243)	(65.243)
Provisão estoque obsoleto	8.166	7.702
Variação cambial	(5.093)	(3.185)
Opções em ações	9.406	9.074
Ajuste a valor presente	1.727	1.752
Perda esperada das contas a receber	4.661	3.894
Provisão perdas em hedge cambial	(43)	(2.578)
Valor justo em aquisições societárias	8.496	8.496
Provisão contingências	1.841	1.800
Vendas em trânsito (<i>cut-off</i>)	2.110	442
Honorário de êxito em processos judiciais	581	581
Outros	3.192	1.705
	<u>(30.199)</u>	<u>(35.560)</u>
Imposto diferido ativo	40.180	35.446
Imposto diferido passivo	<u>(70.379)</u>	<u>(71.006)</u>
	<u>(30.199)</u>	<u>(35.560)</u>

A Companhia projeta a realização do ativo fiscal diferido em até 10 anos. Os impostos diferidos passivos referem-se em sua maioria, basicamente, a diferença no tratamento da amortização fiscal do ágio. Sua realização se dará na ocasião de eventual registro de perda por *impairment* do ágio ou na alienação do investimento que deu origem ao referido ágio.

b) Imposto de renda e contribuição social nas informações financeiras consolidadas do resultado

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nominal nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 é conforme segue:

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	5.204	9.400
Alíquota nominal dos tributos - %	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais	(1.769)	(3.196)
Incentivo fiscal imposto de renda	2.905	1.821
Créditos de prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	(1.733)	(1.805)
Outras adições e exclusões permanentes	(122)	(349)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(719)	(3.529)
Alíquota efetiva - %	13,8%	37,5%
Correntes	(6.080)	(724)
Diferidos	5.361	(2.805)

c) Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar e IR e contribuições retidos na fonte

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
ICMS e IPI a pagar	1.476	2.971
PIS/COFINS a pagar	2.104	2.554
PIS/COFINS a pagar - PERT	1.438	1.486
IR e contribuições retidos na fonte a pagar	2.046	886
IR e CSLL a pagar	302	-
ISS a pagar	77	21
Outros	608	303
	8.051	8.221
Passivo circulante	6.862	6.994
Passivo não circulante	1.189	1.227

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Impostos a recuperar

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
ICMS e IPI a recuperar	9.405	10.740
INSS a recuperar	3.567	2.569
IR e CSLL a recuperar	-	2.226
PIS e COFINS a recuperar	1.829	2.697
Outros impostos a recuperar	1.712	3.300
	16.513	21.532
Ativo circulante	13.208	18.238
Ativo não circulante	3.305	3.294

15. Patrimônio líquido

15.1. Capital autorizado e subscrito

O capital autorizado do Grupo é de 200.000.000 (em 31 de dezembro de 2024, 200.000.000) de ações ordinárias sem valor nominal definido em estatuto.

Em 31 de março de 2025 o capital social é representado por 63.356.215 (64.106.215 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias totalmente integralizadas, todas nominativas e sem valor nominal.

15.2. Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2025 o montante de R\$3.824(R\$3.791 em 31 de dezembro de 2024) registrado em ações em tesouraria corresponde à compra de 680.629 (677.029 em 31 de dezembro de 2024) ações ao preço médio ponderado de R\$5,6175 reais.

Plano de Recompra de Ações da Companhia

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2024:

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2023.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Instrução CVM nº 77/2022

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 7.000.000 de ações. O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 13 de junho de 2024 e encerrando-se em 13 de junho de 2025. As operações de recompra serão realizadas a valor de mercado em pregão da B3.

Movimentação das Ações em Tesouraria

A Companhia realizou compra de ações no período de 1º de janeiro de 2025 a 31 de março de 2025 no valor total de R\$4.225, equivalente a 753.600 ações, ao preço médio unitário de R\$5,6066 reais.

Em 11 de março de 2024 a Companhia transferiu 1.483.682 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$1,36 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$2.015.

Em 11 de abril de 2024 a Companhia transferiu 490.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$2,42 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.186.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de maio de 2024 foi aprovado o cancelamento de 2.200.000 de ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do Capital Social.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de junho de 2024 foi aprovado o cancelamento de 2.500.000 de ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do Capital Social.

Em 11 de julho de 2024 a Companhia transferiu 385.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$3,01 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.159.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de agosto de 2024 foi aprovado o cancelamento de 2.100.000 ações ordinárias, sem valor nominal, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do Capital Social da Companhia.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 25 de setembro de 2024 a Companhia transferiu 450.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$3,01 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.356.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia transferiu 850.000 de ações ordinárias em tesouraria referente ao segundo lote do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching) aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023 (Veja nota explicativa 16).

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de março de 2025 foi aprovado o cancelamento 750.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

15.3. Gastos com emissão de ações

Reserva formada na abertura do capital da Companhia em 04 de maio de 2011.

15.4. Reservas de capital

Reserva de capital constituída com captação de recursos através de oferta pública de ações realizada em 5 de julho de 2011.

15.5. Opções outorgadas

Reserva constituída através de opção de recebimento de prêmios baseados em ações, disponibilizada a alguns executivos da TASA e SCS (diretores, conselheiros, gerentes e coordenadores).

15.6. Reservas de lucros

a) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

b) Dividendo mínimo obrigatório e dividendo adicional proposto

Conforme o estatuto social, a Companhia distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo previsto e ajustado nos termos da legislação aplicável de 25% do lucro ajustado.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de janeiro de 2025, foi aprovada, "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre a destinação de resultado do exercício social de 2024, a declaração e distribuição de dividendos intercalares no valor total de R\$15.000, equivalentes a R\$0,239 por ação, com base em saldo de reserva de lucro da Companhia.

Lucro por ação

i) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas do Grupo, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pelo Grupo e mantidas como ações em tesouraria.

	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
Lucro líquido do período	4.485	5.871
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	62.953	69.021
Lucro básico por ação em R\$	0,0712	0,0851

ii) Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. O Grupo possui somente duas categorias de ações ordinárias potenciais diluidoras: opções de compra de ações e plano de concessão de ações restritas (*Matching*). Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação do Grupo), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. Para o plano de concessão de ações restritas é considerado a quantidade de ações que poderiam ter sido concedidas.

	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
Lucro líquido do período	4.485	5.871
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas ajustadas (milhares)	68.041	75.501
Lucro diluído por ação em R\$	0,0659	0,0778

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.7. Ajuste de avaliação patrimonial

Em 14 de maio de 2010, o Grupo por meio de sua controlada SD Participações, adquiriu 10,04% de participação no capital total e votante na controlada TASA, sendo que o excedente pago em relação ao valor patrimonial das ações foi registrado como transação de capital diretamente no patrimônio líquido.

Em 27 de fevereiro de 2015 a controlada TASA resgatou o total de ações preferenciais emitidas, detidas por participação não controladora. As operações geraram efeitos contábeis registrados diretamente no patrimônio líquido como "Ajuste de avaliação patrimonial".

15.8. Reserva de lucros - incentivos fiscais reflexos

Com base no artigo 195-A da Lei das S.A., o Grupo destinou para reserva de incentivos fiscais a parcela do lucro líquido decorrente do lucro na exploração e benefícios fiscais do ICMS da sua controlada TASA, e esse montante foi excluído da base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

16. Plano de opção de compra de ações - stock options

Plano Matching para a alta administração (Diretoria)

O Plano de Matching é administrado pelo Conselho de Administração, o qual terá poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

O plano concede opções de ações à alta administração a ser entregue em três lotes, sendo a data de concessão em 31 de dezembro pelo período de vesting a partir da data de assinatura do contrato.

Para que faça jus ao recebimento de Ações de Matching, os Beneficiários deverão atender aos requisitos:

- Até 90 dias após assinatura do plano o Participante deverá adquirir com recursos próprios, por sua conta e risco, em mercado organizado de valores mobiliários um montante referente a 50% da quantidade de ações atribuídas ao programa de cada participante, de ações ordinárias de emissão da Technos (TECN3) ("Ações Próprias"), apresentando à Companhia comprovante de aquisição das referidas Ações Próprias, sendo que, tais Ações não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 3 (três) anos a contar da respectiva Data de Aquisição ("Período de Indisponibilidade").

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador ou diretor da empresa ao longo de todo o período desde a aprovação do Plano de Matching pela Assembleia Geral da Companhia até cada uma das Datas de concessão.

As Ações de Matching recebidas pelo Participante não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 2 (dois) anos a contar da respectiva Data de Atribuição (“Período de Indisponibilidade”).

O valor justo médio das ações do Plano Matching concedidas, para os lotes 1, 2 e 3 é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação do Plano Matching são:

- Preço da ação da data da outorga, sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- Prazo de carência (vesting) definido contratualmente.
- Dividendos - não é considerado impacto de dividendos uma vez que o participante não tem direito aos dividendos durante o período de carência.

Plano de opção de compra de ações (Administradores, conselho de administração, diretores e gerentes)

O Plano de opção de compra de ações é administrado pelo Conselho de Administração, o qual tem poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

As opções outorgadas a cada um dos Participantes serão divididas em três lotes iguais, representando cada um 1/3 (um terço) do total de ações a que o Participante terá o direito de subscrever.

O exercício das opções de cada Lote estará sujeito às condições abaixo:

- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador estatutário, conselheiro, diretor, gerente durante o prazo de carência da Opção.
- A cada aniversário de 1 ano da celebração do Contrato, caso o Participante tenha permanecido ocupando seu respectivo cargo na Companhia ou em qualquer sociedade controlada pela Companhia, durante todo o referido período de um ano, as Opções referentes ao respectivo Lote tornar-se-ão exercíveis, sendo o prazo para exercício e integralização das ações de 90 (noventa) dias a contar do aniversário de um ano da celebração do referido Contrato, sendo certo que a integralização das ações deverá ocorrer antes do efetivo recebimento das ações pelo Participante (“Prazo de Exercício”).

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O preço de compra das Ações, a serem adquiridas pelos Participantes em decorrência do exercício da Opção, é equivalente à média ponderada da cotação de fechamento da ação durante o período de até 90 pregões anteriores à aprovação do Programa.

O Preço de exercício será corrigido pelo IPC-A, desde a data do Programa até a data de exercício da opção.

O Preço de exercício deverá ser pago à vista em moeda corrente nacional.

Caso o Participante não exerça as respectivas opções dentro do prazo de exercício, o Participante perderá o direito ao exercício de tais opções.

O valor justo médio das opções concedidas é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação das opções concedidas são:

- Preço da ação na data da outorga, neste caso sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- O preço do exercício definido contratualmente.
- Prazo de carência (vesting) definido contratualmente.
- A volatilidade é baseada na própria volatilidade de negociação das ações do Grupo no mercado. O período escolhido é proporcional à expectativa de exercício das opções.
- Taxa de juros livres de risco (TJLR), projetada com base nos contratos futuros de DI1 (Depósitos Interfinanceiros de 1 Dia).
- Correção do preço de exercício pelo IPCA
- Lockup de 1 ano.
- Dividendos - não foi considerado impacto de dividendos uma vez que o contrato de outorga corrige o ganho do participante ao longo do período de carência.

A despesa reconhecida referente a serviços dos participantes recebidos durante o exercício está demonstrada na tabela abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Despesas de opções de compra de ações no exercício	1.155	996

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela a seguir apresenta o número (Nº) e média ponderada do preço de exercício (WAEP) e o movimento das opções de ações durante o exercício:

	Consolidado 31/03/2025		Consolidado 31/12/2024	
	Nº	WAEP	Nº	WAEP
Saldo inicial	3.147	2,88	6.806	2,33
Contrato <i>Matching</i> no (período) exercício	1.600	-	-	-
Outorgas de opções no (período) exercício	2.121	5,27	-	-
Contrato <i>Matching</i> exercido no exercício			(850)	-
Contrato de opções exercidos no período			(2.809)	1,56
Saldo Final	6.868	2,96	3.147	2,88

Tanto o plano de opções quanto o plano de ações restritas serão liquidados exclusivamente em instrumentos patrimoniais.

17. Receita líquida

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Faturamento bruto	104.839	81.512
IPI sobre receita	(1.794)	(1.244)
Vendas brutas de produtos e serviços	103.045	80.268
Devoluções e cancelamentos	(1.335)	(976)
Ajuste a valor presente sobre as vendas	(4.130)	(2.770)
Impostos sobre vendas	(11.310)	(8.023)
Ajuste a valor presente dos impostos sobre vendas	411	267
Receita Líquida	86.681	68.766

O valor referente a incentivos fiscais de ICMS reconhecidos na rubrica “impostos sobre vendas” no resultado do exercício findo em 31 de março de 2025 é R\$10.980 (R\$8.088 em 31 de março de 2024).

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Custo e despesa por natureza

O Grupo optou por apresentar a demonstração do resultado consolidado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Matéria-prima, mercadoria e materiais de uso e consumo	(33.805)	(27.663)
Fretes e armazenagens	(3.220)	(2.652)
Provisão para baixa de estoque obsoleto	(720)	358
Gastos com pessoal	(21.807)	(18.459)
Serviços prestados por terceiros	(9.876)	(8.980)
Impostos e taxas	(611)	(612)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(459)	(481)
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	(2.784)	(2.437)
Opções de compra de ações - <i>stock options</i>	(1.155)	(996)
Participação no resultado	(2.485)	(2.721)
Perdas esperadas das contas a receber	(532)	(438)
Outras receitas (despesas)	(4.187)	659
	(81.641)	(64.422)
Classificado como		
Custo dos produtos vendidos	(40.383)	(32.256)
Despesas com vendas	(26.835)	(21.942)
Despesas administrativas	(10.112)	(9.989)
Outras despesas, líquidas	(4.311)	(235)
	(81.641)	(64.422)

19. Resultado financeiro

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Encargos de empréstimos e financiamentos	(3.155)	(3.487)
Rendimento de aplicações financeiras e depósitos vinculados	2.943	3.017
Ajuste a valor presente	3.794	3.272
Variação cambial	5.002	(571)
Variação do valor justo de derivativos	(9.296)	570
Descontos concedidos	(103)	(247)
Juros de mora	1.500	391
Outras receitas (despesas) financeiras, líquidas	(521)	2.111
	164	5.056
Resultado financeiro		
Receitas financeiras	7.801	6.423
Despesas financeiras	(7.637)	(1.367)

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Transações com partes relacionadas

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui diretores e gerentes. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por serviços de empregados está apresentada a seguir:

	31/03/2025	31/03/2024
Salários e encargos dos gerentes	2.449	2.013
Remuneração e encargos da diretoria	1.475	1.416
Participação nos lucros e opção de ações	2.831	2.140
	<u>6.755</u>	<u>5.569</u>

b) Operações realizadas entre empresas controladas

No período de três meses findo em 31 de março de 2025 a TASA vendeu produtos para a SCS e SCS 2 no montante de R\$9.899 (R\$7.079 em 31 de março de 2024).

Em de 31 de março de 2025, a TASA apresenta saldo de contas a receber da SCS e SCS 2 por fornecimento de mercadoria no valor de R\$54.199 (R\$35.056 em 31 de dezembro de 2024).

20.1. Controladora

Exceto pelo valor de outras contas a pagar à suas controladas registrado em 31 de março de 2025 no montante de R\$74.203 (R\$69.271 em 31 de dezembro de 2024), não existe qualquer outro valor de transações com partes relacionadas.

Em 2025 foram deliberados um total de R\$22.000 de dividendos a distribuir pela controlada TASA, sendo pago R\$15.150 em 2025, sendo desse montante, R\$11.258 provisionado como dividendos mínimos obrigatórios em 31 de dezembro de 2024.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Instrumentos financeiros derivativos

a) Mercado futuro de dólar (*forward*) e swap cambial CDI X USD

O Grupo, com o objetivo de reduzir sua potencial exposição a oscilações na taxa de câmbio R\$/US\$ utilizada para liquidação de suas importações, contrata operações de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar e swap cambial CDI X USD BRL.

O valor justo total de um derivativo é classificado como ativo ou passivo circulante ou não circulante e a contrapartida é registrada na demonstração de resultado nas rubricas de "Receitas e/ou despesas financeiras".

É importante ressaltar que a utilização de derivativos cambiais se restringe tão somente à proteção do valor contratado e estimado de compras de fornecedores estrangeiros nos seis meses subsequentes e de empréstimos captados em moeda estrangeira.

Qualquer variação na cotação do US\$ que vier a causar perda nos investimentos derivativos tende a ser compensado por ganho na liquidação dos câmbios relacionados a compras de fornecedores estrangeiros.

Os valores de referência (*notional*) dos contratos de mercado futuro de dólar em aberto em 31 de março de 2025 corresponde a R\$73.325, equivalentes a US\$12.180 (R\$67.456, equivalente a US\$10.937 em 31 de dezembro de 2024). Adicionalmente, o efeito no resultado do exercício das operações em 31 de março de 2025 correspondeu R\$2.261 (R\$163 em 31 de março de 2024). O risco provável para fins de análise de sensibilidade tem como referência a cotação do dólar em 31 de março de 2025.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Análise de sensibilidade

		31 de março de 2025					
		Cenário					
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	4	(2.213)	73.325	Desvalorização do US\$	(3.385)	(20.870)	(38.355)
Swap em reais - CDI	121	(173)	66.102		66.102	70.606	75.291
		31 de dezembro de 2024					
		Cenário					
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	5.166	-	67.456	Desvalorização do US\$	269	(16.662)	(33.593)
Swap em reais - CDI	2.417	-	67.475	Aumento da taxa interna de juros	67.475	71.464	75.618

No cenário provável é considerada a taxa de fechamento de câmbio do último dia do mês de encerramento do exercício.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

22.1. Fatores de risco financeiro

O Grupo possui e segue política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

a) Risco de mercado

i) *Risco cambial*

O risco associado decorre da flutuação da taxa de câmbio do período compreendido entre a data da compra (encomenda) e a data de liquidação. As importações são integralmente liquidadas num período máximo de 365 dias entre a data de embarque e a data de liquidação do contrato de câmbio.

Para se proteger dessas oscilações, o Grupo se utiliza de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar a fim de travar o câmbio para parte de suas compras, se protegendo, dessa forma, das oscilações cambiais. O Grupo não aplica contabilidade de *hedge*.

ii) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

Os ativos do Grupo que estão sujeitos a taxas de juros fixas são representados pelos saldos de contas a receber de clientes que possuem características de financiamentos, mensurados a valor justo por meio do resultado, e as aplicações financeiras que são remuneradas com taxas variáveis de juros com base na variação da taxa de certificado de depósito interbancário.

O risco de taxa de juros do Grupo decorre de empréstimos de longo prazo, vinculados às taxas variáveis de juros, especificamente à taxa média diária dos depósitos interbancários (DI). A política do Grupo tem sido em manter os empréstimos em taxas variáveis de juros. Durante 2025 e 2024 os empréstimos do Grupo às taxas variáveis eram mantidos em reais.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração do Grupo considera que o Certificado de Depósito Interbancário (CDI) é uma taxa livremente praticada no mercado, e por isso, todos os agentes estão, de alguma forma direta ou indiretamente, sujeitos à ela. A Administração não considera o risco de taxa de juros crítico em suas operações.

b) Risco de crédito

A política de vendas do Grupo considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites individuais de posição, bem como criteriosa análise de crédito com base em dados internos do histórico do cliente e fontes externas de consultas, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

c) Risco de liquidez

É o risco do Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A Administração monitora as suas projeções de recebimentos e pagamentos diários, a fim de evitar descasamentos imprevistos.

Para gerenciar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Technos e os passivos financeiros derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois Anos	Entre dois e cinco Anos	Acima de cinco Anos
Em 31 de março de 2025				
Empréstimos e financiamentos	65.013	15;449	15.183	19.476
Salários e encargos sociais	8.633	-	-	-
Fornecedores e outras obrigações	59.530	-	-	-
Passivo de arrendamento	1.675	1.015	561	-
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos e financiamentos	61.800	30.662	27.827	5.210
Salários e encargos sociais	13.115	-	-	-
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria e outras obrigações	72.371	-	-	-
Passivo de arrendamento	1.690	1.249	896	-

22.2. Gestão do capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo monitora o capital com base em índices de alavancagem financeira. Um desses índices é a proporção entre dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado e incluindo também valores a pagar por aquisição de participação de não controladores), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O patrimônio líquido corresponde ao valor constante do balanço ao final do exercício.

Em 31 de março de 2025 a dívida líquida do Grupo monta R\$12.669 e corresponde a 3,1% do patrimônio líquido (31 de dezembro de 2024 o caixa e equivalentes de caixa montava R\$12.150, equivalente a 3,0% do patrimônio líquido).

O capital não é administrado no nível da Controladora, somente no nível consolidado.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.3. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

Os valores contábeis e valores justos dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado bem como empréstimos e Empréstimos e financiamentos da Companhia (mensurado a custo amortizado), em 31 de março 2025 e 31 de dezembro de 2024, são como seguem, respectivamente:

Consolidado em 31 de março de 2025			
Instrumento financeiro	Classificação	Valor Justo	Valor Contábil
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	125	125
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	101.307	101.307
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	2.386	2.386

Consolidado em 31 de dezembro 2024			
Instrumento financeiro	Classificação	Valor Justo	Valor Contábil
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	7.583	7.583
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	107.763	107.763

Nível 2 - O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confiam o menos possível nas estimativas específicas do Grupo. A análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM está apresentada na nota explicativa 22.

Nível 2 - As taxas de juros de empréstimos e financiamento são pré-fixadas e estão consistentes com as praticadas no mercado.

Nível 1 - Caixa e equivalentes de caixa, contas a pagar a fornecedores, adiantamentos e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

Todos os outros instrumentos financeiros não apresentados na tabela acima não possuem variação significativa entre o valor contábil registrado e o valor justo.

O Grupo aplica CPC 40/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (nível 2).
- Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não observáveis) (nível 3).

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.4. Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou provisionados (*impaired*) pode ser avaliada mediante referência às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Contrapartes sem classificação externa de crédito		
Clientes nacionais	165.884	178.437
Clientes regionais e locais (Magazines)	9.106	10.371
Outros	1.366	1.378
Total de contas a receber de clientes	176.356	190.186
Conta corrente e depósitos bancários e depósitos vinculados (a)		
AAA	87.257	118.546
	87.257	118.546

a) Classificação extraída através do relatório da agência classificadora Fitch Ratings Brasil Ltda. O Grupo somente utiliza instituições financeiras com rating de AAA para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa 22).

- Clientes nacionais - clientes de abrangência nacional, na maioria das vezes com grandes redes de pontos de venda atendendo o território nacional sem histórico de perda.
- Clientes regionais e locais - clientes de abrangência regional ou local, com um ou alguns pontos de venda concentrados na mesma região com eventuais históricos de atraso e baixos níveis de perda.
- Outros - clientes *giftline* e outros que não possuem histórico de relacionamento recorrente com o Grupo e não têm como atividade fim a comercialização de relógios.

O Grupo efetua a análise de crédito com base principalmente, no histórico de pagamentos do cliente. O limite de crédito é determinado de forma individual, e leva em consideração a sua capacidade financeira, o histórico de pagamento e o volume de compras efetuadas nos últimos 12 meses. Para os clientes novos, o Grupo recorre à consulta de histórico de crédito junto às agências de avaliação de crédito (SERASA, SPC, entre outras).

Para os clientes adimplentes, desde que respeitados os limites de crédito, as vendas são efetuadas automaticamente. Para os clientes que já figuraram como inadimplentes, a autorização das vendas é feita manualmente com base em análise individual, até que o histórico de crédito seja restabelecido. Nenhum dos ativos financeiros adimplentes foi descontado no último exercício.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Seguros

Em 31 de março de 2025, a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$66.123, para danos materiais, R\$49.500 para danos corporais, R\$495 para morte, R\$495 para invalidez, R\$495 para danos morais, R\$8.794 para responsabilidade civil e profissional, R\$56.825 para lucros cessantes e R\$5.000 de riscos cibernéticos.

O Grupo também utiliza seguro sem cobertura fixa que é acionado ao longo do trânsito de mercadoria importada.

24. Eventos subsequentes

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025 foi aprovado os seguintes itens:

- Cancelamento de 1.500.000 ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria nesta data, sem redução do valor do Capital Social da Companhia.
- Extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2024.
- Novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Instrução CVM nº 77/2022.

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 6.000.000 de ações.

O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 13 de maio de 2025 e encerrando-se em 13 de outubro de 2026.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Technos S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Technos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, laboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 12 de maio de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/F

Roberto Martorelli
Contador CRC 1RJ-106103/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 4200, bloco 5, 6º andar, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, nos termos e para fins do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 12 de maio de 2025

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente

Daniela de Campos Ferreira Pires - Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 4200, bloco 5, 6º andar, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, nos termos e para fins do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 12 de maio de 2025

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente

Daniela de Campos Pires Denne - Diretor Financeira e de Relações com Investidores